

2020. 01. 31.

---

- 충청남도시재생지원센터 -  
**2019년도 운영실적 보고서**

---



**충 남 연 구 원**  
충남도시재생지원센터

# 목 차

I. 사업개요 및 목표 .....	1
1. 사업개요 .....	1
2. 2019년 센터 운영목표 .....	2
3. 조직 및 사업구성 .....	3
II. 사업 성과 .....	5
1. 도시재생 역량강화 .....	5
1) 기본과정 .....	5
2) 심화과정 .....	2
3) 전문과정 .....	0
2. 도시재생 네트워크 구축 .....	62
1) 성과공유 워크숍 .....	62
2) 충남연구원-충남개발공사 업무협약 .....	1
3) 도시재생 박람회 및 홍보 .....	2
3. 도시재생사업 모니터링 및 정책지원 .....	5
1) 도시재생 모니터링 DB 구축( I ) .....	5
2) 인포그래픽 제작 .....	73
3) 충남형 도시재생 정책모델 지원 .....	9
III. 2019년도 예산 집행현황 .....	54

# I. 사업개요 및 목표

## 1. 사업개요

단체명	충청남도 도시재생지원센터		
사업명	충청남도 도시재생지원센터 설치·운영		
사업기간	2019. 1. 1. ~ 2019. 12. 31.		
사업비	총 400,000,000원	도출연금	400,000,000원(100%)
사업목적 (운영목표)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (기본역할) 충남도·15개 시·군의 성공적이고, 지속가능한 도시재생 정책·사업 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시·군, 시·군 도시재생지원센터, 도시재생 활동가 역량강화, 네트워크 구축</li> <li>- 도시재생 뉴딜사업 모니터링 및 성공적 지원</li> <li>- 국가 도시재생 정책과 연계한 충남도 도시재생 정책 지원</li> </ul> </li> <li>○ (정책지원) 지역주도 도시재생 연구결과(충남연구원, 2018)를 기초로 전문가, 현장의견 수렴 후, 향후 충남 도시재생 정책 추진방향 제안</li> <li>○ 도시재생뉴딜과 연계한 충남형 도시재생사업 체계화·구체화</li> </ul>		
센터 구성현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2019년 현재 4인으로 구성(센터장 및 연구원 3인)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전임연구원 2인(정규직)</li> <li>- 연구원 1인(계약직)</li> </ul> </li> </ul>		
2019년 주요사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시재생 역량강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기본과정(1회)</li> <li>- 심화과정 - 현장워크숍(2회)                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역역량 강화 교육(1회)</li> </ul> </li> <li>- 전문과정(2회)</li> </ul> </li> <li>○ 도시재생 네트워크 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과공유 워크숍(4회)</li> <li>- 도시재생 충남 업무협약(1회)</li> <li>- 도시재생 박람회 및 홍보(2회)</li> </ul> </li> <li>○ 도시재생사업 모니터링 및 정책지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시재생 모니터링 DB 구축(1회)</li> <li>- 충남형 도시재생 정책모델 지원(2회)</li> </ul> </li> </ul>		

2. 2019년 센터 운영목표

□ (기본역할) 충남도·15개 시·군의 성공적이고, 지속가능한 도시재생 정책·사업 지원

- 시·군, 시·군 도시재생지원센터, 도시재생 활동가 역량강화, 네트워크 구축
- 도시재생 뉴딜사업 모니터링 및 성공적 지원
- 국가 도시재생 정책과 연계한 충남도 도시재생 정책 지원

□ (정책지원) 지역주도 도시재생 연구결과(충남연구원, 2018)를 기초로 전문가, 현장의견 수렴 후, 향후 충남 도시재생 정책 추진방향 제안

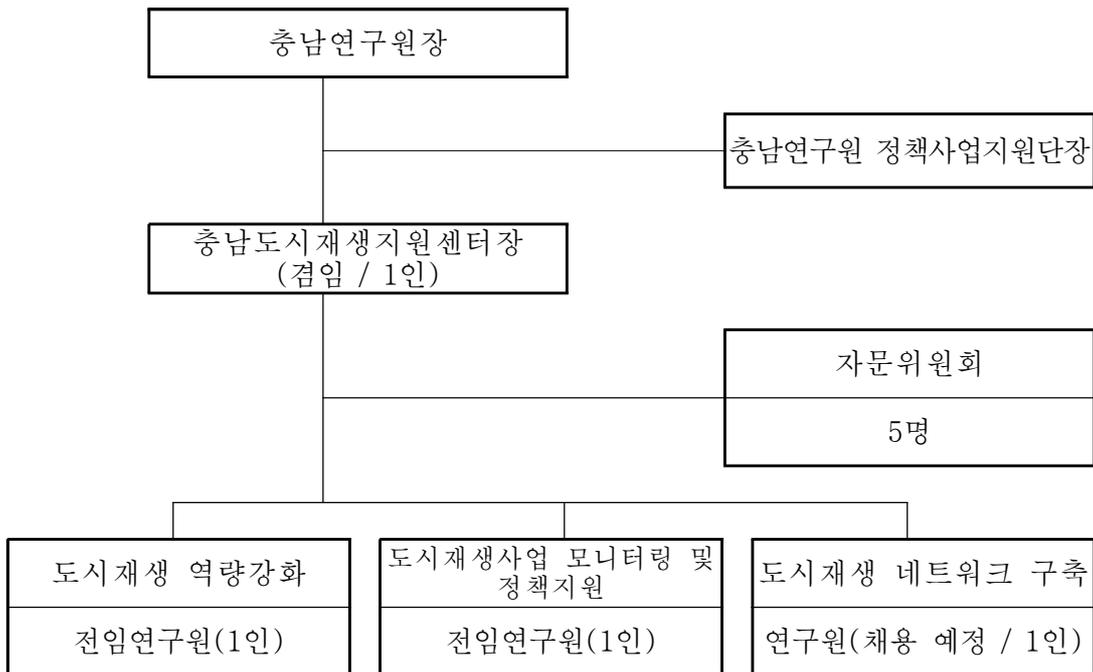
- 도시재생센터 역량강화 교육, 운영위원회, 자문위원회, 워크숍 등과 연계하여 지속적 고민과 논의를 통해 충남 도시재생 정책모델 설정



- 도시재생뉴딜과 연계한 충남형 도시재생사업 체계화·구체화
- 국가 도시재생 정책과 연계하여 충남도의 특색을 살린 충남형 도시재생사업 모델을 구체화하고, 실천 방안(사업성, 지속성 등)을 제시
- 시·군·시·군도시재생센터, 도시재생 활동가와의 논의를 통해 현장에서 작동 가능한·지속가능한 ‘충남형 도시재생사업 모델’ 제안



### 3. 조직 및 사업구성



□ 도시재생지원센터 운영사업은 도시재생 역량강화, 도시재생 네트워크 구축, 모니터링 및 정책지원의 3개로 구성

단위사업	세부사업	사업내용	
1. 도시재생 역량강화	1) 기본과정	도시재생 역량강화 기본과정	
	2) 심화과정	(1) 현장워크숍 (CNI 협력)	보령 중심시가지 도시재생뉴딜에서 배운다! 논산의 꿈 & Dream Hub 논산중심 해월 꿈을 그린다
		(2) 지역역량 강화 교육 (국토부·LH 연계)	도시재생 예비사업가 육성과정
	3) 전문과정		담당 공무원 핵심역량 강화 교육과정
			도시재생 청년활동가 육성과정
2. 도시재생 네트워크 구축	4) 성과공유 워크숍	2019년 하반기 뉴딜사업 대비와 성과	
		도시재생활성화사업의 성과관리	
		지속가능한 도시재생과 마을관리 협동조합	
		도시재생사업의 청년층 참여 활성화 및 일자리 창출 지원방안	
	5) 도시재생 충남 업무협약	충남연구원-충남개발공사 업무협약	
6) 도시재생 박람회 및 홍보	2019 도시재생산업박람회		
	2019 도시재생한마당		
3. 도시재생사업 모니터링 및 정책지원	7) 도시재생 모니터링 DB 구축	도시재생 DB 구축(I)	
		인포그래픽 제작	
	8) 충남형 도시재생 정책모델 지원	정책 지원(자문·운영위원회 병행)	

## II. 사업 성과

### 1. 도시재생 역량강화

#### 1) 기본과정(1차) : 사업준비, 사업계획, 사업시행, 모니터링

##### □ 교육목적

- 충남 시·군에서 활동 중인 도시재생 활동가 및 코디네이터, 담당센터 직원대상 도시재생 역량강화  
\*도시재생 교육과정에서 활동가 및 코디네이터, 담당 센터직원들의 교육과정을 통해서 역량을 강화시키는 사업  
\*기본과정에서 전문과정까지 심도있는 교육프로그램 중에서 이번과정은 [기본과정]이며 사업준비,사업계획, 사업시행, 모니터링이 수업내용이며 도시재생의 전반적인 과정을 알 수 있는 수업이며 이론과 토론, 사례중심  
\*충남 15개 도시재생 사업지역에는 도시재생 역량강화사업으로 지속성 확보를 위해 이곳에서 활동하고 있는 활동가,코디네이터, 담당센터직원등의 역량을 강화시키는데 해당됨

##### □ 교육방향

- 도시재생 뉴딜사업과 연계하여 도시재생 역량강화사업과 연계한 기본적 교육과정

##### □ 교육개요

- 교육목표 : 도시재생 역량강화 교육과정을 통한 전문가 육성
- 교육기간 : 2019. 10. 15. ~ 2019. 10. 31.(한강좌당 강사와 토론자 참석)
- 교육시간 : 총 52시간, 22강좌 (8회, 수,목,금)
- 교육대상 : 활동가, 코디네이터, 시·군 및 담당센터 직원
- 교육장소 : 충남연구원 대회의실 4층
- 교육내용 : 도시재생 사업준비, 계획수립, 사업시행, 모니터링 단계
- 교육방식 : 토론강의, 소통·논의
- 수료기준 : 총 교육시간의 80%(40시간) 이상 출석 기준

□ 추진일정

일정	추진단계	세부내용
6.19.~9.05.	교육 기획 (안)	- 교육방향, 강사섭외. 장소섭외 등
9.15.~10.07.	교육생 모집	- 온라인, 오프라인 공고 및 홍보
10.15.~10.31.	교육 시행	- 토론강의 - 소통·논의
10.31.	교육과정 완료	- 교육결과보고서

□ 강사구성

연번	과목	성명	소속 및 직위
	개강식	송두범	충남연구원, 정책사업지원단장
2	도시계획과 도시재생	김항집	광주대학교
		권일	교통대학교
3	도시재생뉴딜의 이해	이상준	LH 책임연구원
		권혁삼	LH토지주택연구원
4	도시재생 주체간 역할과 거버넌스	안상욱	수원지속가능도시재단
		변혜선	충북도시재생지원센터장
5	도시재생 활성화계획 수립	홍경구	단국대학교
		오형은	지역활성화센터소장
6	도시재생 전략계획 수립	박천보	논산도시재생지원센터장
		정태일	대전도시재생지원센터장
7	도시재생 사업과 연계사업	안준홍	A&U 플래닝 그룹
		김정연	금산도시재생센터장
8	도시재생과 농촌마을만들기 -지역정책의 공동과제와 공동해결 방향을 중심으로	구자인	충남연구원, 충남마을만들기센터장
		박정은	국토연구원
9	도시재생의 이해와 지역자산활용하기	이왕건	국토연구원
		김동호	세종도시재생지원센터장
10	빈집 정비사업과 도시재생 접근	문근식	한국감정연구원
		박정남	건축도시공간연구소
11	도시재생 사업 콘텐츠 발굴	김지훈	서울도시재생지원센터
		김재은	하루 컴퍼니
12	도시재생과 공동체 주민참여	정남수	예산도시재생지원센터장
		김옥연	LH토지주택연구원

연번	과목	성명	소속 및 직위
13	도시재생과 주거복지	이창효	한밭대학교
		남철관	한국사회주택협회
14	도시재생과 문화:문화적 협업	조주연	사회적 기업 (티팟)
		강승진	춘천 히든 어셈블
15	도시재생과 상권	김영기	소상공인진흥공단
		노재정	부여마을 문화학교
17	공유상가와 젠트리피케이션 -도시재생뉴딜의 젠트리피케이션 대응과 공유상가 공급방안	황규홍	LH토지주택연구원
		구본기	주(휘영)
18	도시재생과 청년 그리고 창업	최광운	청년활동
		장은주	W42협동조합
19	도시재생사업과 HUG의 금융지원	임혁	HUG
		이삼수	토지주택연구원
20	도시재생과 시민자산화&클라우드펀드	방두완	HUG
		박기범	클라우드펀드
21	도시재생사업 조직화	장은희	충남사회경제네트워크
		노재정	부여마을문화학교
22	도시재생 모니터링 및 평가	박미규	LH도시재생지원기구
		임상연	국토연구원
23	도시재생과 홍보	정명진	로컬스토리(홍성)
		최광운	청년활동가

□ 교육프로그램

주차	일자	강의 주제	강사/토론자	시간	
사업준비단계	10/15	개강식	송두범	09:00~10:00	
		-도시계획의 이해와 도시계획 이론 -도시재생의 이해 -도시재생정책의배경과개요 -도시재생사업의 유형과 성공사례 -도시재생+도시정비+도시개발=도시혁신	김향집	10:00~12:30	
			권일		
	-도시재생 정책 추진, 국비지원 사업 현황 -도시재생뉴딜 정책방향과 사업유형 -도시재생뉴딜사업선정-지원-관리체계 이해 -사업구상사례 -계획수립-사업시행 고려사항 -도시를 둘러싼 환경의 변화 -협치형 도시재생정책의 흐름	이상준	13:30~16:00		
		권혁삼			
	-도시를 둘러싼 환경의 변화 -협치형 도시재생정책의 흐름 -도시재생뉴딜사업의협치체계 -도시재생 주체별 역할	안상욱	16:0~18:30		
		변혜선			
	계획수립단계	10/16	-도시변화와 도시재생 -도시재생뉴딜사업이해 -도시재생사업방향 -도시재생활성화계획준비	홍경구	9:30~12:00
				오형은	
		-도시재생의 의의 -도시재생전략계획의 정의 -전략계획의 수립과정 및 주요내용 -사례: 논산시 도시재생전략계획	박천보	13:00~15:30	
박태일					
10/16		-재생의 정의, 도시재생의 의의, 중앙정부위 재생사업 -연계사업의 개요(연계사업 대상, 생활 soc 복합화 사업 -연계사업의 사례(북구 구포이음 도시재생뉴딜사업)	안준홍	15:30~18:00	
			김정연		
10/17	-도시재생과 농촌 마을 만들기 -풀뿌리 주민자치운동 의 구종하 역사 -지역정책의 4대 근본과제와 중장기 해결방향 -충남 농촌마을정책과 민관협치 시스템구축사례 -자치단체 행정과 민간, 중간지원조직의 기본과제 -협력과제 제안	구자인	9:30~12:00		
		박정은			

주차	일자	강의 주제	강사/토론자	시간		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>-도시정책의 동향</li> <li>-도시재생사업의 변화</li> <li>-관련법규 검토</li> <li>-재생사업 추진현황</li> <li>-지역자산 활용형 도시재생 개념</li> <li>-지역자산 활용형 도시재생 사례</li> <li>-지역자산 활용형 도시재생 실천전략</li> </ul>	이왕건	13:00~15:30		
			김동호			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>-빈집 정비 사업</li> <li>-빈집 추정</li> <li>-빈집확인(실태조사)</li> <li>-빈집정비계획 수립</li> <li>-빈집정비 지원방안</li> <li>-빈집활용사례</li> <li>-시사점</li> </ul>	문근식	15:30~18:00		
			박성남			
		사업시행단계	10/22	<ul style="list-style-type: none"> <li>-도시재생사업 콘텐츠 발굴</li> <li>-도시재생사업 주민참여 프로세스</li> <li>-도시재생사업 콘텐츠 발굴 사례</li> <li>-도시재생 콘텐츠 학교 계획(안)</li> </ul>	김지훈	9:30~12:00
					김재은	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-도시재생과 공동체 주민참여</li> <li>-대한민국의 발전</li> <li>-발전의 역설</li> <li>-지역개발사업</li> <li>-공동체</li> <li>-갈등관리</li> <li>-거버넌스</li> </ul>	정남수		13:00~15:30			
	김옥연					
10/23	<ul style="list-style-type: none"> <li>-도시를 둘러싼 환경의 변화</li> <li>-협치형 도시재생정책의 흐름</li> <li>-도시재생뉴딜사업의협치체계</li> <li>-도시재생 주체별 역할</li> </ul>		이창효	15:30~18:00		
			남철관			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-재생과문화:문화적 협업</li> <li>-콘텐츠 구성전략</li> <li>-사업설명 및 주민협의체 구성</li> <li>-충남 예술가들의 창작환경 개선과 레지던스 작업장</li> </ul>	조주연		9:30~12:00			
	강승진					
<ul style="list-style-type: none"> <li>-도시재생과 상권</li> <li>-소상공인 전통시장 현황</li> <li>-주요 지원 시책</li> <li>-주요정책변화</li> <li>-상권활성화제도 도입배경</li> </ul>	김영기	13:00~15:30				
	노재정					

주차	일자	강의 주제	강사/토론자	시간	
		공유상가와 젠트리피케이션 -도시재생 뉴딜의 사회통합 정책 -젠트리피케이션 대응방안 -공유상가 공급방안	황규홍	15:30~18:00	
			구본기		
	10/29	-도시재생과 청년 그리고 창업 -도시재생사업과 HUG의 금융지원 -도시재생과 도시재생금융 -도시재생사업 조직화 -도시재생 모니터링 및 평가 -도시재생과 홍보	최광운	9:30~12:00	
			장은주		
		-도시재생사업과 HUG의 금융지원 -도시재생 사업소개 -주택도시 보증공사 및 기금소개 -도시재생 기금자원 금융상품 안내 -복합개발형 출자 .용자 지원 및 사례 -뉴딜사업 기금활용방안	임혁	13:00~15:30	
			이삼수		
		-도시재생과 도시재생금융(클라우드 펀딩) -도시재생 뉴딜정책 개요 -사회적 경제와 사회적 금융 -해외 사회적 경제조직 운용사례 -국내 사회적 경제조직 운용사례 -도시재생금융과 도시재생 활성화 방안	방두완	15:30~18:00	
			박기범		
	모니터링단계	10/30	-도시재생사업 조직화 -도시재생과 사회적 경제 -마을관리 협동조합 -지속가능한 마을을 위한 다양한 도구들	장은희	9:30~12:00
				노재정	
		-도시재생활성화계획 및 사업시행 체계 -도시재생사업 추진실적 평가체계 -도시재생사업의 성과관리 방안 -도시재생사업 평가 -도시재생사업 성과분석 및 시뮬레이션	박미규	13:00~15:30	
			임상연		

주차	일자	강의 주제	강사/토론자	시간
모니터링단계	10. 30	-도시재생과 홍보 -도시재생홍보 어떻게 할것인가? -누구나미디어를 소유할수 있는시대 -온드 미디어 시대 홍보의 3요소 -구독자 -채널 -콘텐츠	정명진	15:30~18:00
			최광운	
종합토론	10. 31	- 종합토론 및 수료식		10:00~12:00

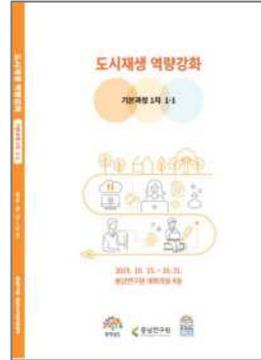
#### □ 운영결과

- 한 과목당 발제자와 토론자가 함께 수업 (2h)에 함께 참여함으로써 발제내용을 다시 한번 교육생들과 폭넓게 토론을 할 수 있는 기회를 제공해줌
- 일방적인 강의 형식이 아닌 강사분이 주제에 맞게 발제를 하면 토론자분도 강의를 경청하고 난 후에 좌장 역할을 맡아서 교육생들과 주제에 맞게 함께 토론을 하는 인터랙티브 수업 방식
- 자발적인 교육생 모임 (대표 유원기 이상 마을관리 협동조합 이사장) 지속가능한 네트워크 형성, 정기적 모임

#### □ 개선사항

- 수업시간 하루 8시는 너무 무리한 시간이었고 일정 휴식시간이 필요함, 교육 날짜와 시간의 효율적 방법모색
- 교육대상이 시.군센터, 담당 공무원, 활동가로 한정시킴으로써 교육생 확보에 문제가 발생함 적극적인 홍보가 필요함 다양한 매체 활용

□ 관련사진



## 2) 심화과정

### (1) ‘보령 중심시가지 도시재생뉴딜에서 배운다!’ 현장워크숍

#### □ 행사개요

- 일 시 : 2019. 7. 25.
- 장 소 : (구)서울병원 및 대천1동 주민센터 회의실
- 참석인원 : 충남도 및 시·군 담당 공무원, 활동가, 전문가 등 40여명

#### □ 행사목적

- 현장 워크숍 보령 도시재생뉴딜(중심시가지형) 사업의 핵심이며, 주요이슈(구)서울병원 활용에 대한 전문가 의견수렴과 바람직한 활용방안 논의

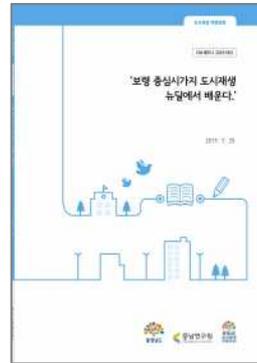
#### □ 행사프로그램

구분	내용	비고
15:00~15:40	현장답사	송계숙 팀장 (충남도 건축도시과)
15:50~16:00	인사말씀	송두범 (정책사업지원단장)
16:00~16:30	보령 신경제, 문화중심지. Viva 보령 도시재생뉴딜 사업의 개요와 주요이슈	발표:이경환 (공주대학교)
14:10~14:40	*좌장:김항집(광주대학교수) 박천보(한밭대학교수) 권오상(봉황재대표) 차주영(부여도시재생지원센터장)	토론 종합토론(질의응답, 건의사항 등)
16:30~18:00	황의호(보령문화원장) 김영진(만세보령공동체네트워크이사장) 김두기(건축도시과팀장) 임준홍(충남도시재생지원센터장)	

#### □ 개최결과

- (구)서울병원의 보존과 철거 후 활용에 대한 지역사회 다른 의견에 대한 합의점을 도출 하고자 전문가 집단 워크숍
- 현장에서 함께 답을 찾는 충남연구원의 CNI세미나 현장정책사업과 함께하는 현장 워크숍으로 그 의미가 큼
- 전문가와 15개 시·군센터, 지역활동가의 다양한 의견을 모아서 가장 합리적인 방안 모색

□ 관련사진



(2) ‘논산의 꿈 & Dream Hub 논산중심 해월 꿈을 그리다’ 현장워크숍

□ 행사개요

- 일 시 : 2019년 10. 6.
- 장 소 : 논산 건강생활지원센터 3층, 현장답사
- 참석인원 : 충남도, 시·군 도시재생지원센터 활동가, 전문가,관계자 등 40여명

□ 행사목적

- 논산 도시재생 뉴딜사업(중심시가지형)의 주요이슈인 ‘앵커공간의 기능간 연계 및 활용에 대한 전문가 의견수렴과 바람직한 활용방안 모색
- 전문가와 현장답사 후 자유로운 논의를 통해 실질적 해결 방안 논의

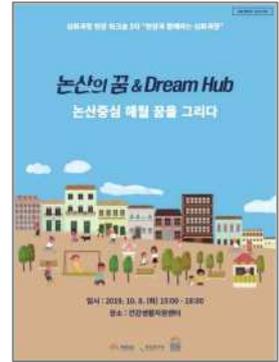
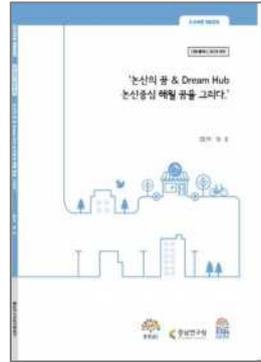
□ 행사프로그램

구분	내용	비고	
제1부	15:00~15:40	현장답사	이진성 (논산시 도시재생지원센터 사무국장)
	16:00~16:15	개회사	윤황 (충남연구원 원장)
		환영사	오인환 (충청남도 도의원)
		격려사	송두범 (충남연구원 정책사업지원단장)
	16:15~16:35	논산 도시재생 “해월로 재창조”를 위한 현황과 정책과제	발표: 이상희 (목원대 건축학부 겸임교수)
	16:35~17:00	논산 도시재생 뉴딜사업의 실행력 강화를 위한 앵커공간의 기는 연계 및 활용방안	발표: 문장원 (한양대학교 도시재생설계 겸임교수)
	17:00~18:00	*좌장: 박천보 (한밭대 교수) 김동호(세종도시재생지원센터장) 안정희(당진도시재생지원센터장) 황보형호(건양대학교창의융합대학교수) 윤정중(LH토지주택연구원) 백기영(충남도 도시재생위원회 부위원장) 김두기(건축도시과 팀장) 장숙(충남도시재생지원센터 팀장)	토론

□ 개최결과

- 활용에 대한 지역사회 다른 의견에 대해 합의점을 도출하고자하는 전문가 집단 워크숍
- 현장에서 함께 답을 찾는 충남연구원의 CNI세미나 현장정책사업과의 일환으로서 현장 워크숍의 그 의미가 큼
- 전문가와 15개 시·군센터, 지역활동가의 다양한 의견을 모아서 가장 합리적인 방안 제시

## □ 관련사진



## (3) 도시재생 예비사업가 육성과정

### □ 교육목적

- 충남 시·군에서 활동 중인 도시재생 활동가 및 코디네이터, 센터직원을 대상으로 한 도시재생 예비 사업가\* 육성
  - \*도시재생 예비 사업가란 도시재생 사업과정에서 활동가 및 코디네이터, 센터직원 중 향후 도시재생회사, 마을관리협동조합 등을 생각·준비하고 있는 사람들을 의미
  - \*충남 15개 도시재생 사업지역에는 도시재생사업의 지속성 확보를 위해 도시재생회사, 마을관리협동조합 등을 모두 준비하고 있어, 이곳에서 활동하고 있는 활동가, 코디네이터, 센터직원 등이 해당

### □ 교육방향

- 도시재생 뉴딜사업과 연계하여 사업 중 또는 사업 종료 후 창업 가능한 도시재생 사업가가 되기 위한 기본적·실천적 교육과정

### □ 교육개요

- 교육목표 : 도시재생사업 지속성 강화와 실질적 사업주체 전문가 육성
- 교육기간 : 2019. 9. 19. ~ 2019. 10. 11.(강사 5인이 교육기간 전일(6일) 참석)

- 교육시간 : 총 22시간(주 2회, 목·금요일)
- 교육대상 : 활동가, 코디네이터, 시·군 및 현장지원센터 직원
- 교육장소 : 충남연구원 회의실, 현장
- 교육내용 : 도시재생과 사회적경제, 사업기획, 사업관리 등
- 교육방식 : 토론강의, 현장답사, 소통·논의
- 수료기준 : 총 교육시간의 80%(18시간) 이상 출석, 팀별 과제 제출 등

#### □ 추진일정

일정	추진단계	세부내용
8.19.	교육 기획 전문가 워크숍	- 교육방향 도출(사전논의단계)
8.19.~8.30.	교육생 모집	- 온라인, 오프라인 공고 및 홍보
9.19.~10.11.	교육 시행	- 토론강의 - 현장답사 - 소통·논의
10.24.	사업 수행 완료	- 교육결과보고서, 정산보고서 제출

#### □ 강사구성

연번	과목	성명	소속 및 직위
1	오리엔테이션	임준홍	충남도시재생지원센터 센터장
	도시재생의 이해, 그리고 재원확보		
2	도시재생과 스타트업	고은설	별의별 대표
3	동선의 활성화를 통한 지역재생	김상휘	(주)휘영 대표
4	도시재생 연계형 사회적경제조직 설립과 운영	노재정	부여마을문화학교협동조합 상임이사
5	도시재생 청년창업 하지마라! 창업을 하라! & 도시재생 트렌드 2020	최광운	천안청년들 대표
6	슬기로운 로컬생활	권오상	봉황재 대표
7	사업기획 실행 워크숍	강사 5인이 교육 전 과정의 조별 멘토로 참석	

#### □ 교육프로그램

일자	분야	강의 주제	강사	시간
9.19 (목)	도시재생의 이해와 재원확보	- 교육의 이해와 목표, 교육일정 안내	임준홍	14:00~ 15:00

일자	분야	강의 주제	강사	시간
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시재생의 성격과 개념</li> <li>- 도시재생 정책의 흐름</li> <li>- 도시재생뉴딜 정책 이해</li> <li>- 도시재생뉴딜 사업유형</li> <li>- 도시재생사업 추진과 자원확보</li> </ul>		(1h)
	도시재생과 스타트업	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시 패러다임의 전환</li> <li>- 도시재생 스타트업의 특성</li> <li>- 공유형 스타트업</li> <li>- 관광형 스타트업</li> <li>- 복합형 스타트업</li> </ul>	고은철	15:00~ 16:00 (1h)
	동선의 활성화를 통한 지역재생	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상권분석 및 점포입지</li> <li>- 거점점포와 지역 핵심아이템</li> <li>- 지속가능한 것들의 확장</li> <li>- 동선의 상품화</li> </ul>	김상휘	16:00~ 17:00 (1h)
	도시재생 연계형 사회적경제조직 설립과 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 충남의 지역상황과 사회적 경제조직의 필요성</li> <li>- 사회적경제 조직의 형태와 유형</li> <li>- 도시재생연계 사회적경제 조직 운영사례</li> </ul>	노재정	17:00~ 18:00 (1h)
9.20 (금)	도시재생 청년창업 하지마라! 창업을 하라! & 도시재생 트렌드 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시재생의 기초이론</li> <li>- 하지마라! 도시재생 청년창업</li> <li>- 도시재생 트렌드 2020</li> </ul>	최광운	14:00~ 15:00 (1h)
	슬기로운 로컬생활	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시 브랜드</li> <li>- 새로운 커뮤니티 만들기</li> <li>- DIY - 없으면, 직접 만들지</li> <li>- 더 철저하게 지역화하자</li> <li>- 지역에서 어떤 일을 할 수 있나?</li> </ul>	권오상	15:00~ 16:00 (1h)
	사업기획(1) 대상지 선정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조별 및 종합토론</li> <li>- (예비)사업기획서 준비(현장답사(1차), 대상지 선정 등)</li> </ul>	팀별 멘토	16:00~ 18:00 (2h)
9.26 (목)	사업기획(2) 사업아이템 발굴	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조별 및 종합토론</li> <li>- (예비)사업기획서 준비(사업아이템 선정 등)</li> </ul>		14:00~ 16:00 (2h)
	사업기획(3) 사업성 분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조별 및 종합토론</li> <li>- (예비)사업기획서 준비(운영방법 및 사업성 분석 등)</li> </ul>		16:00~ 18:00 (2h)
9.27 (금)	사업기획(4) 사업기획서 검토	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조별 및 종합토론</li> <li>- 사업기획서 초안발표(조별, 학생대표)</li> </ul>		14:00~ 15:00 (1h)
	사업기획(5) 사업기획서 초안발표	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 현장 답사(2차)</li> <li>- 멘토가 보는 사업기획 업그레이드</li> <li>- 5명 전문가(멘토) 주제발표</li> </ul>		15:00~ 18:00 (3h)

일자	분야	강의 주제	강사	시간
10.10 (목)	사업기획(6) 사업기획서 리모델링 발표	- 사업기획서 자체점검 : 사업기획의 장점과 단점, 한계극복과 향후과제 - 사업기획서 실행력 높이기 잡담		16:00~ 21:00 (4h)
10.11 (금)	사업기획 실행 워크숍 (토론 및 네트워킹)	- 최종사업기획서 발표, 평가 공유 - 수료식		10:00~ 12:00 (2h)

## □ 운영결과

- 수강인원 26명 중 24명 수료(수료율 92.3%)
- 도시재생, 스타트업, 사회적경제, 입지분석, 로컬생활 등에 관한 주입식 이론강의가 아닌, 교육생이 주도적으로 추진하는 교육과정을 운영하고자 ‘사업기획 워크숍’ 교과를 편성함
- 오리엔테이션에서 공주시 원도심에 위치한 사업대상지 8곳을 미리 제시하고, 조별 현장답사를 통해 사업대상지 5곳을 선정할 수 있도록 안내함
  - 교육운영·지원팀에서는 실제 건물소유주가 임대를 원하는 업종, 빈 점포, 실거래가격, 건축물정보 등에 대한 사전조사를 통해 사업대상 후보지를 발굴
- 사업대상지 현황 분석, 사업아이템 발굴, 사업 컨셉, 사업성 분석, 운영방법, 기대효과 등 사업기획과정을 조원들 간의 브레인스토밍과 조별 멘토의 컨설팅을 통해 순차적으로 진행함
- 사업기획서 초안 발표 후, 멘토들의 시각에서 본 업그레이드 발표를 통해 보완사항을 점검했으며, 최종발표 전 조원들이 자발적으로 모여 사업기획서의 실행력을 높이고, 1박 2일 합숙교육으로 공감대와 유대감을 쌓음
- 6개의 이론강의와 6번의 워크숍을 거쳐 최종적으로 ‘동네 영화관 PROJECT’, ‘다시 시작하는 너와 나의 아카데미 극장’, ‘플레이그라운드 312-3’, ‘동심식당’, ‘중동 360 프로젝트’를 주제로 한 사업기획서를 완성함

## □ 개선사항

- 완성도 높은 사업기획서를 작성하기에는 워크숍 시간(16시간)이 다소 부족했다고 판단되기 때문에 향후 교과목 편성 시 사업기획 워크숍 시간을 연장하거나, 사업기획서 작성단계별로 균형 있게 시간을 배분하는 것도 효과적일 듯함
- 또한 교육과정의 목표를 달성하기 위하여 도시재생에 대한 이론강의 뿐만 아니라, 사업기획서 작성방법에 대한 기초강의를 편성할 필요가 있음
  - 교육과정 만족도 조사 결과, 교육생들 간의 역량 차이나 사업기획서 작성이 어렵다는 의견이 있었음

□ 관련사진



[개강식 단체사진]



[이론강의]



[대상지 선정을 위한 현장답사]



[사업기획서 초안발표]



[사업기획서 최종발표]



[수료식 단체사진]

3) 전문과정

1) 전문과정(1차) : 공무원, 시·군센터 핵심역량강화 교육과정

□ 교육개요

- 일 시 : 2019. 11. 11. ~ 2019. 11. 14.
- 장 소 : 충남연구원, 공주 아트고마센터
- 참석인원 : 충남도 및 시·군 담당 공무원, 연구원 등 40여명

□ 교육목적

- 뉴딜사업 시행단계에서 담당 공무원에게 요구하는 핵심역량강화 습득, 시·군센터 도시재생 뉴딜사업 활성화 계획수립 및 관련 제반사항에 대한 “핵심역량” 강화 교육과정

□ 교육프로그램

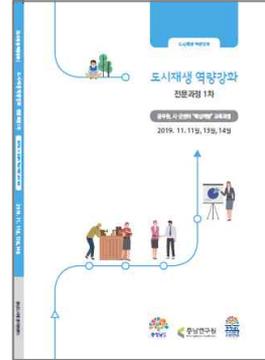
구 분	내 용	비 고	
프로그램	9:30~12:30	오리엔테이션, 도시재생 뉴딜정책과 로드맵	김두기 도시건축과 팀장 이상준 LH 도시재생 지원기구 수석연구원
	12:30~14:00	중식	
	14:40~16:00	자율주택 정비사업	문중희 한국감정원 차장 박석면 피사드 건축사무소 대표 임진옥 주무관
	16:00~18:00	도시재생 종합정보시스템 활용	강성길 META GIS
	9:30~12:00	활성화계획 수립 및 실현타당성 평가	한인구 LH 도시재생 선임연구원
	12:00~13:00	중식	
	13:00~15:00	마을관리 공동 관리 협동조합 육성 및 공공지원지침 및 사례	정은정 과장 한국사회적 기업진흥원
	15:00~17:00	생활 soc 복합시설 조성	성은영 부위원 AURI
	17:00~18:00	도시재생 관련 광역기초 간 관내 회의 및 워크숍	윤병상 주무관
	9:30~9:40	팀별과제 1, O.T ,도시재생 사업유형별 단위사업사례	장숙 팀장 충남도시재생지원센터
	9:40~12:00	중심시가지형(공주)	홍경구 단국대교수

구 분	내 용	비 고
		이상준 LH 도시재생 지원기구 수석연구원
12:00~13:00	중식	
13:00~15:30	주거지지원형(서산) 비공개	안준홍 A&U대표 한인구 LH 도시재생 지원기구 선임연구원
	일반근린형(논산)비공개	이남현 다우컨설팅트 신병훈 LH 도시재생 지원기구 선임연구원
15:30~16:40	총평(전체 토론)	이상준 LH 도시재생 지원기구 수석연구원외5명
17:00	저녁식사	

#### □ 운영결과

- 도시재생사업 유형별 사례 가의 공주 중학동, 서산 읍내동, 논산 강영읍)
- 공주는 사업추진 중인 지역이어서 공개강의로 진행, 서산과 논산은 비공개로 진행
- 전문가와 용역사와 함께 실재 현안문제와 대안의 다양한 방법을 논의
- 사업시행단계에서 담당 공무원에게 요구되는 핵심역량 습득 및 주요이슈 해결방안을 모색할 수 있도록 다각적으로 방안연구 필요

□ 관련사진



2) 전문과정(2차) : 도시재생 활동가 육성과정

□ 교육개요

- 일 시 : 2019. 11. 4. ~ 2019. 11. 5.(1박 2일)
- 장 소 : 공주한옥마을
- 참석인원 : 활동가, 코디네이터, 시·군 및 현장지원센터 직원 등 30여명

□ 교육목적

- 도시재생 활동가 육성
- 도시재생 역량강화사업 종료 후 활동가, 코디네이터, 센터 직원의 역량강화를 통해서 지속가능한 청년사업가의 일자리 창출 및 문화기획자로의 진로의 다양한 방향제시
- 시재생 사업을 청년창업은 중심 키워드 중에 하나임에 분명하다. 도시재생사업에서 청년사업은 일반창업으로 변화가 필요하다

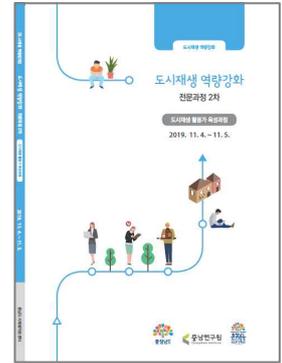
□ 교육프로그램

교육일자	분야	강의 주제	강사	시간
2019. 11. 04	도시재생 강의1	도시재생 개념 기초교육	최광운, 방보람	14:00~14:50
	아이스브레이 킹	네트워크 요가 프로그램	이미라	15:00~15:30
	도시재생 강의2	도시재생 활동가 역할과 도시재생지원센터	박인규	15:30~16:40
	도시재생 강의3	도시재생 정책 및 도시재생의 미래	이주원	17:00~18:10
2019. 11. 05	도시재생 강의4	활동가들이 계획하는 우리동네 도시재생사업	최환	09:00~09:50
	도시재생 강의5	도시재생 활동가와 지역의 창업가, 기획자료	장재영	10:00~10:50
	토론	토크&질의응답	강사분들과 교육생	11:00~11:40

□ 운영결과

- 도시재생 사업을 청년창업은 중심 키워드 중에 하나임에 분명하다. 도시재생사업에서 청년사업은 일반창업으로 변화가 필요하다
- 도시재생 청년활동가의 지속가능한 일자리 창출
- 도시재생사업에서 취업률을 가진 창업이 아닌, 지역이 재생되고 수익 창출되는 경쟁력 있는 창업이 필요함
- 중소벤처기업부의 청년창업과 도시재생 사업과의 분리 필요 현장전문가들의 멘토링 참여 심사위원 변화, 상인회 외 그룹들과의 협업이 필요함

□ 관련사진



## 2. 도시재생 네트워크 구축

### 1) 성과공유 워크숍

#### (1) '2019년 하반기 도시재생뉴딜사업 공모 사전준비' 워크숍

##### □ 행사개요

- 일 시 : 2019. 5. 7.
- 장 소 : 충남연구원, 공주시 도시재생뉴딜사업지 일원
- 참석인원 : 충남도 및 시·군 담당 공무원, 연구원 등 40여명

##### □ 행사목적

- 국토부 2019년 하반기 도시재생뉴딜사업 공모 사전준비 설명
- 충남 도시재생 정책방향, 광역센터 소개 및 시·군 우수사례 발표·공유

##### □ 행사프로그램

구분	내용	비고	
제1부	13:20~13:25	인사말씀	김두기 팀장 (충남도 건축도시과)
	13:25~13:40	2019년 하반기 도시재생 뉴딜공모사업 설명	충남도 도시재생팀 담당자
	13:40~14:10	충남도 도시재생 정책방향과 광역센터 역할	임준홍 센터장 (충남도 도시재생지원센터)
	14:10~14:40	2019년 상반기 선정 사례(예산군) - 함께 이어가는 H2O 공동체 “배다리 마을”	전태준 주무관 (예산군 도시재생뉴딜사업팀)
	14:40~15:10	2019년 상반기 선정 사례(공주시) - 제민천과 함께하는 역사문화 골목공동체	박지동 팀장 (공주시 도시재생기반팀)
	15:10~15:40	종합토론(질의응답, 건의사항 등)	-
제2부	15:40~17:30	현장방문(공주시 - 중심시가지형)	-

##### □ 개최결과

- 국토부 2019년 하반기 도시재생뉴딜사업에 대한 대비 준비
- 2019년 상반기 국토부 도시재생뉴딜 중심시가지형 사업으로 선정 공주 선진지 답사를 통한 현장 학습과 성공요인 토론
- 충남도시재생지원센터에 대한 역할과 상호 협력 방안 논의, 충남도시재생지원센터 홍보 등

□ 관련사진



(2) ‘도시재생활성화 사업의 성과관리’ 워크숍

□ 행사개요

- 일 시 : 2019. 7. 지속가능한 도시재생과 마을관리 협동조합12.
- 장 소 : 공주하숙마을
- 참석인원 : 충남도, 시·군 도시재생지원센터 사무국장(팀장), 관계자 등 25여명

□ 행사목적

- 도시재생사업의 성공적 추진을 위한 지속가능한 도시재생과 마을관리 협동조합관리 방안 및 도시 재생 역량강화 프로그램에 대한 논의
- 시·군 도시재생 지원센터를 중심으로 한 거버넌스를 어떻게 구축하고 체계화, 관리 모니터링 해야 하는가에 대한 주요 고려사항에 대해 발표와 상호 토론

□ 행사프로그램

구분	내용	비고	
제1부	10:00~10:10	인사말씀	김두기 팀장 (충남도 건축도시과)
	10:10~10:30	도시재생 활성화 계획 성과관리 방법	임준홍 센터장 (충남도 도시재생지원센터)
	10:30~12:00	종합토론(질의응답, 건의사항 등)	전영미 박사 (마을연구소) 정석호 초빙책임연구원 (충남마을만들기지원센터)
제2부	13:00~14:00	충남도 도시재생지원센터 방문	-

## □ 개최결과

- 센터를 중심으로 역량 강화와 네트워크 구축이 정기적으로 이루어지면 좋겠다는 의견 다수
  - 광역센터의 교육은 지식을 넘어 지혜를 축적할 수 있는 기회가 되었으면 함
  - 사례 중심의 심층 교육 강조
- 갈등 해결, 효과적 사업추진을 위해 사업주체 간의 역할 중요(역량강화 교육과 연계)
  - 다양한 성공사례와 실패사례에 대한 공유와 소통 필요
  - 후발 시·군센터에 대한 보다 많은 관심 필요
- 사업추진을 위한 광역센터 차원의 매뉴얼 필요(농촌마을만들기 경험 참조)
  - 지역특성에 맞는 정책 및 사업 콘텐츠 DB 구축 필요
- 빈집사업과 도시재생사업과의 연계, 빈집 발생의 사전예방 대책 필요

## □ 관련사진



## (4) '지속가능한 도시재생과 마을관리 협동조합' 워크숍

### □ 행사개요

- 일 시 : 2019. 9. 5.
- 장 소 : 충남연구원
- 참석인원 : 충남도, 시·군 도시재생지원센터, 관계자 등 20여명

### □ 행사목적

- 논산시 화지마을 주민주도 경제주체 육성을 위한 주민참여 프로젝트(감초공동체)
- 지역의 공간을 잘 활용하여 주민들과 어떤 공동체를 만들어 갈 것이며 주체의 다양성 확보가 관건

□ 행사프로그램

구분	내용	비고	
제1부	15:00~15:15	인사말씀	임준홍 센터장 (충남도시재생지원센터)
	15:15~15:45	논산시 화지마을 주민주도 경제주체 육성을 위한 주민참여 프로젝트(감초공동체)	이진성 사무국장 (논산시도시재생지원센터)
	15:45~16:00	휴 식	-
제2부	16:00~17:30	종합토론(질의응답, 건의사항 등)	송두범 단장 (충남연구원 정책사업지원단)

□ 개최결과

- 주민주도가 도시재생사업 뉴딜에서 가장 핵심이며, 중간조직 뿐만 아니라 민간의 자생도 필수적
  - 사업의 지속성·환경적 개선만이 아닌 주민조직 유지관리가 중요
  - 다양한 경제주체가 마을들과 협업하여 지속적인 관리가 필요
- 경제활동인 유통, 회계, 홍보의 가능성 확대를 위해 해결방안으로 청년들과 연계한 마을관리가 필요
  - 정부지원이 종료되고, 협동조합이 휴업·폐업된다면, 마을관리도 끝나는 것인가에 대한 해답은 ‘청년’이라고 생각
  - 전반적으로 마을관리 협동조합이 추구하는 가치를 주민주도 및 상호협력이 주가 될 수 있도록 해야 함
  - 수익성 확보를 위한 생산적 협동조합인 판매협동조합 필요

□ 관련사진



(5) ‘도시재생사업의 청년층 참여 활성화 및 일자리 창출 지원방안’ 워크숍

□ 행사개요

- 일 시 : 2019. 11. 7.
- 장 소 : 충남연구원
- 참석인원 : 충남도, 시·군 도시재생지원센터, 관계자 등 20여명

□ 행사목적

- 청년 스타트업 육성을 통해 도시재생사업의 운영역량을 강화하고 청년실업 문제의 해결과 지역경제 활성화를 위한 방안 및 공공성 확보와 수익 창출의 전환적 발상

□ 행사프로그램

구분		내용	비고
제1부	14:00~14:15	인사말씀	장숙 전임연구원 (충남도시재생지원센터)
	14:15~14:45	대전 대흥동의 도시재생 및 청년층 참여 사례	김준태 대표 (도시여행자)
	14:45~15:00	휴 식	-
제2부	15:00~17:00	종합토론(질의응답, 건의사항 등)	장숙 전임연구원 (충남도시재생지원센터)

□ 개최결과

- 지자체의 인구구조가 다르기 때문에 청년의 계층화, 단계화, 사업화 등 개념정리 필요
  - 청년 연령(19~39살)에 해당하는 청년이 전무한 지역도 있음
- 청년실업이 도시재생 안에서 발전적 방안을 담보하기 위해서는 청년문제도 정책사업으로 진행
  - 타 지역은 청년창업지원센터를 조례 안에 형성하고 있으나, 충남 청년조례는 3가지로 조례 부분에 많은 준비 필요
- 청년 일자리의 종합적 관리와 정보 제공 역할을 수행하는 거점형 청년지원센터 필요
  - 상업지역 안에서 청년층 활성화와 일자리 지원, 지역의 빈 공간에 청년을 유입할 수 있는 수익형 모델 개발

## □ 관련사진



## 2) 충남연구원-충남개발공사 업무협약

### □ 행사개요

- 일 시 : 2019. 3. 19.
- 장 소 : 충남연구원
- 참석인원 : 충남연구원, 충남개발공사, 충남도 등 10여명

### □ 행사목적

- 국가 주요 정책인 도시재생 뉴딜에 대응한 효과적 충남 도시재생사업 추진을 상호 협약 체결

### □ 협약내용

- (공사) 도시재생뉴딜사업 계획수립, 공모참여(공공기관제안형), 공공임대주택건설 등 시행전반 업무를 수행하며 적극 협력
- (연구원) 충남도 내 도시재생 뉴딜사업 총괄자문, 후보지 발굴, 계획·공모제안서 자문, 사업시행 자문 등 수행하며 적극 협력

## □ 관련사진



## 3) 도시재생 박람회 및 홍보

### (1) 2019 도시재생 산업박람회

#### □ 행사개요

- 일 시 : 2019. 4. 17. ~ 2019. 4. 20.
- 장 소 : 인천항 제8두부
- 주 최 : 국토교통부, 인천광역시, 문화일보

#### □ 행사목적

- 민간자본과 산업을 유치하기 위함이고 이를 위한 공론의 장으로서 공공기관과 민간기업이 함께 리스크 분담, 재원조달 다원화, 행정서비스 효율화를 이루는 소통의 장 마련

#### □ 행사내용

- 충남 도시재생사업 및 충남도시재생지원센터 홍보
- 광역센터와 15개 시·군 센터와의 협력 및 교류
- 다양한 학술행사 참여를 통한 역량강화

□ 관련사진



(2) 2019 도시재생 한마당

□ 행사개요

- 일 시 : 2019. 10. 24. ~ 2019. 10. 26.
- 장 소 : 순천시 향동·중앙동 도시재생 선도지역 일원
- 주 최 : 국토교통부, 전라남도, 순천시

□ 행사목적

- 한 해 동안 수고한 도시재생 관련자들의 노고를 치하하고, 정부·지자체의 도시재생 정책과 사업 홍보, 우수 사례·성과의 공유 및 전파

□ 행사내용

- 충남 도시재생사업 및 충남도시재생지원센터 홍보
- 전국 도시재생 주민, 청년, 활동가, 시·군 센터와의 교류 및 네트워크
- 정부, 지자체, 공공기관의 도시재생 정책홍보와 토론, 학술행사 등을 통한 역량강화

□ 관련사진





[도시재생 모니터링 DB 구축 목록]

연번	데이터명		기준연도	공간단위	출처	
1	인구·사회	거주인구	2017	집계구	통계청	
2		유동인구*	2018	활성화지역 경계	소상공인시장진흥공단 상권분석시스템	
3	경제	업종변화	건강	2018	지오코딩 point	지방행정 인허가데이터
4			동물	2018	지오코딩 point	
5			문화	2018	지오코딩 point	
6			생활	2018	지오코딩 point	
7			식품	2018	지오코딩 point	
8			자원환경	2018	지오코딩 point	
9			기타	2018	지오코딩 point	
10		창업	2018	지오코딩 point	지방행정 인허가데이터	
11		폐업	2018	지오코딩 point	지방행정 인허가데이터	
12	중사자수	2017	집계구	통계청		
13	사회경제조직 (사회적기업, 협동조합, 마을기업)	2018	지오코딩 point	한국사회적기업진흥원, 행정안전부		
14	물리·환경	빈집**	2018	지오코딩 point	내부자료	
15		증·개축·대수선	2018	지오코딩 point	건축데이터 민간개방 시스템	
16		신축***	2018	지오코딩 point	건축데이터 민간개방 시스템	
17		노후주택****	2018	지오코딩 point	건축데이터 민간개방 시스템	

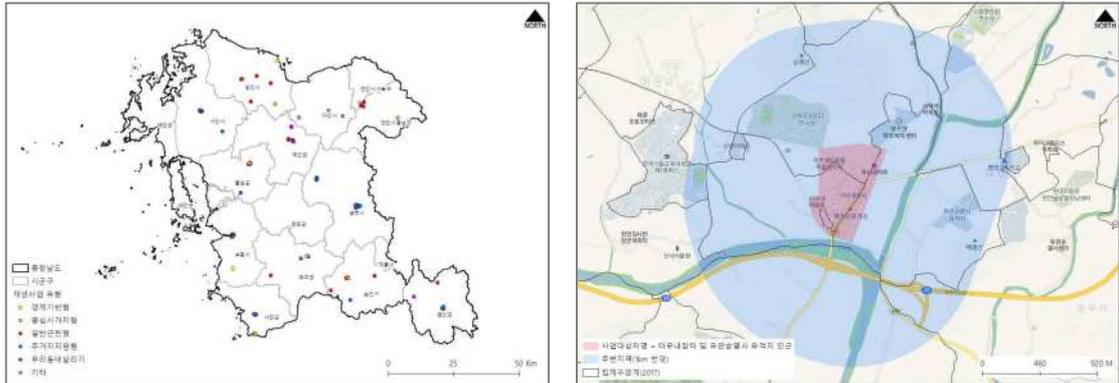
\*2018년 12월 일평균 유동인구수로 집계

\*\*전수자료가 아니기 때문에 지역에 따라서는 누락된 경우도 있음

\*\*\*사용승인일 기준

\*\*\*\*20년 이상 노후주택(「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 시행령」 제17조제3항)

## □ 관련사진



## 2) 인포그래픽 제작

### □ 사업목적

- 충남 도시재생사업(선도·일반·뉴딜) 성과를 홍보하고, 추진현황 공유를 위한 인포그래픽 제작·배포
  - (온라인) 페이스북, 밴드, 카톡방
  - (오프라인) 충남센터 내 비치, 센터 교류 시 전달

### □ 사업내용

- (1차) 충남 도시재생사업 및 도시재생지원센터 지도
  - 사업비전, 사업유형, 사업기간, 사업면적
  - 시·군 도시재생(현장)지원센터 주소, 대표 전화번호
- (2차) 충남 도시재생사업 및 도시재생지원센터 지도 업데이트
  - 2019년 하반기 선정사업, 충남도시재생지원센터 개요 추가
- (3차) 충남 도시재생뉴딜사업 마스터플랜
  - 21개 사업 마스터플랜 안내, 시·군 도시재생(현장)지원센터 현황

□ 관련사진



### 3) 충남형 도시재생 정책모델 지원

#### (1) '2019년 충남도시재생지원센터 운영방향' 자문·운영회의

##### □ 행사개요

- 일 시 : 2019. 6. 18.
- 장 소 : 충남연구원
- 참석인원 : 도시재생 전문가 등 10여명
  - 박천보 교수(한밭대학교), 백기영 교수(유원대학교), 김정연 센터장(금산도시재생지원센터), 이왕건 선임연구위원(국토연구원), 박성남 부연구위원(건축도시공간연구소)

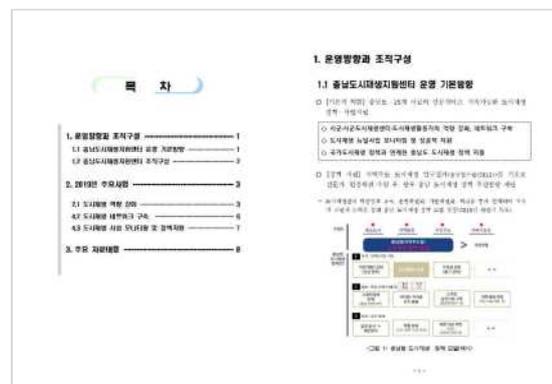
##### □ 행사목적

- 충남도시재생지원센터 운영방향에 대한 자문·논의

##### □ 행사내용

- 2019년도 주요사업에 대한 의견수렴
  - 역량강화 교과목 진행방법 및 전문강사 추천
  - 도시재생 정책방향과 충남도 및 광역센터의 역할
  - 도시재생 뉴딜사업 모니터링 방법 및 체계

##### □ 관련사진



(2) ‘충남 빈집실태와 활용방안 모색’ 세미나

□ 행사개요

- 일 시 : 2019. 9. 17.
- 장 소 : 충남연구원
- 참석인원 : 충남도, 전문가 등 10여명
  - 문근식 전문연구위원(한국감정원), 진남영 원장(새로운 사회를 여는 연구원)

□ 행사목적

- 증가하는 충남 빈집의 실태와 정비·활용 방안 논의

□ 행사프로그램

구분		내용	비고
제1부	14:00~14:20	빈집정비 지원정책 및 활용사례	문근식 전문연구위원 (한국감정원)
	14:20~14:40	사회주택 정책 및 사업의 이해	진남영 원장 (새로운 사회를 여는 연구원)
	14:40~15:00	충남 빈집실태와 활용방안 제안	김두기 팀장 (충남도 건축도시과)
	15:00~15:10	휴 식	-
제2부	15:10~16:00	종합토론	임준홍 센터장 (충남도시재생지원센터)

□ 개최결과

- 빈집문제를 바라보는 시각에 관한 논의
  - 시·군에서는 빈집문제 해결을 위해 뉴딜사업에 가로주택정비사업을 반영하고 있으나, 평가방안 부재
  - 1단계로 빈집재생, 2단계로 시범지역을 선정하여 계획 보완 및 타 시·군으로 확산하여 정책모델 개발
    - 인천이 실패사례를 통해 보완을 많이 했기 때문에 시·군과 함께 현장답사 필요
    - 전국 지자체 중 빈집 전담업무를 맡고있는 곳은 ‘인천 미추홀구’ 뿐이며, 대부분 건축 인·허가를 주업무로 함
  - 빈집 소유자들에게 주어지는 부분에 대해 형평성이 부족하다는 문제가 제기되고 있으며, 주민들의 자발적 참여가 부족하여 지자체의 지원제도가 마련되기만을 바라는 상태
  - 따라서 공공지원을 통해 활용가능성이 높은 유휴공간이나 빈집을 비축하고, 민간섹터에

서도 해결할 수 있도록 방안 마련 필요

- 주로 사업성 있는 토지를 토지임대부사업으로 매입했으나, 이제는 토지비축 차원에서 사업성 없는 토지도 매입하자는 의견

- 즉, 공공이 수용가능한 범위 내에서 토지를 매입해야 하고, 관리할 수 있는 범위 내에서 우수사례를 만들어 지역여건에 따라 지원해야 함
  - 지역에서 활용방안을 제안할 수 있도록 여건 조성 필요

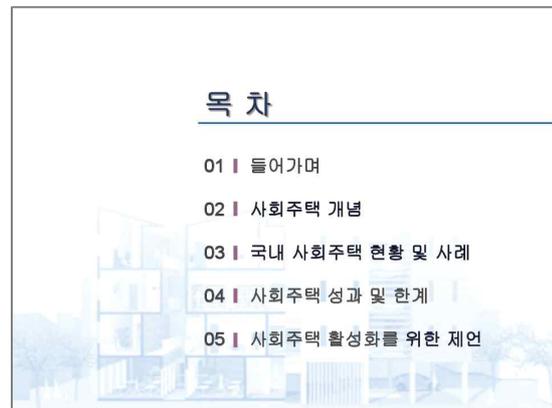
○ 충남의 빈집문제 해결방안에 관한 논의

- 빈집 특별법에 따르면, 대부분 원도심 내 밀집되어 있는 빈집정비와 집약된 정비사업에 대한 내용으로 구성
  - 실제 현장에서는 개별빈집이 상당히 많은데, 빈집정비를 위해서는 주변의 주택 소유자들의 소유권을 제약하거나, 그 사람들을 참여시킬 수 있는 유인책 필요
- 빈집정비의 목적은 빈집활용이 아닌, 빈집을 최소화시키는 것이기 때문에 공공에서 순찰강화, 철거등급 등 최소한의 안전장치와 관리 담당
  - 빈집 리모델링보다는 철거를 기반으로 오픈스페이스를 공급하는 최소한의 지원방향
- 과한 목표, 필요 이상의 공표를 지양하고, 관리 가능한 범위 내에서 공공이 매입, 비축 등의 방식으로 유연한 모델 개발 필요
  - 사회주택을 활용해 빈집, 유휴토지를 매입해 민간사업자에게 제안받는 방식
  - 공사와 주민, 시민사회, 사회적경제 주체 등의 협업을 통해 지표 등을 축적하는 방향으로 추진

○ 충남의 정비사업 개념의 철거사업, 빈집 리모델링사업 추진에 관한 논의

- 정책을 추진할 때 지원으로 끝나는 것이 아니라, 그 안의 주체들이 민간주체, 문화주체 등을 육성해서 사업파트너로 삼아 성장할 수 있을 때까지 공공에서 책임지는 시스템을 구축해야 함
- 현재 도에서 추진하려는 사업에 대하여 추진 필요성은 공감하나, 실효성이 매우 어려우며, 접근 자체가 결국 실적을 만들기 위한 사업이기 때문에 아쉬움
- 수요가 없는 곳에 실적 위주의 임대주택을 공급하는 것은 실패를 답습하는 것이므로, 시물레이션이 가능한 지역에서 시작하여 제도를 개선해가면서 점진적으로 확대해나가야 하며, 이와 별도로 철거사업은 안전문제로 확대 필요
- 지역주민보다 외지인의 빈집 소유율이 높을 것으로 추정되며, 철거에 반발이 높을 것으로 예상되기 때문에 도시공사의 참여 필요

□ 관련사진



(2) ‘충남 도시재생 정책방향과 2020년 센터 사업계획(안)’ 자문·운영회의

□ 행사개요

- 일 시 : 2019. 12. 12.
- 장 소 : 충남연구원
- 참석인원 : 충남도, 전문가 등 15여명
  - 박천보 교수(한밭대학교), 이왕건 선임연구위원(국토연구원), 박성남 부연구위원(건축도시공간연구소), 한기용 교수(강원대학교), 정남수 교수(공주대학교)

□ 행사목적

- 충남도시재생지원센터 2020년 사업계획(안) 검토와 충남형 도시재생 정책모델 : 빈집과 사회주택 정책 등에 대한 자문·논의

## □ 행사프로그램

구분		내용	비고
제1부	15:00~15:10	자문회의 소개	임준홍 센터장 (충남도시재생지원센터)
	15:10~16:00	충남형 도시재생정책 모델 : 빈집과 사회주택 연계	임준홍 센터장 (충남도시재생지원센터)
		충남도시재생지원센터 2020년 사업계획(안)	장숙·전혜진·유리나 연구원 (충남도시재생지원센터)
제2부	16:00~17:00	종합토론	임준홍 센터장 (충남도시재생지원센터)

## □ 개최결과

- 충남형 도시재생 정책(사업) 모델 관련 논의
  - 현재 제시된 정책모델 제안은 충분히 정책 실현성이 있으며, 센터의 기능과 연계 모색
    - 공기업(충남개발공사)와 민간기업, 지자체 협력방안 마련 및 사업 실현
    - 시범사업(도 협업)에 대한 초기 확산에 대한 역할 모색
    - 지속관리모델에 대한 충남형 지원사업, 프로그램 모색
    - 충남 시군을 연계할 수 있는 기본사업을 발굴하고, 발굴된 단체 간의 연계 및 소규모사업 제안
- 2020년 센터 운영방향 및 주요사업 관련 논의
  - 충남 도시재생뉴딜사업의 확실한 정책을 위한 실질적인 운영 시스템 구축
    - 지자체와 주민 사이에서 센터의 확실한 위치 선정과 책임을 수반한 권한 부여
    - 정책이슈 브리프, 사례분석 등 제안·홍보 역할 강조
    - 기시행된 사업을 모니터링 하여 한계를 보완할 수 있는 성과 모니터링 역할 강조
    - 시군센터의 교육 프로그램, 컨설팅 내용을 업로드 할 수 있는 온라인 사이트 개설로 정보의 공유화 강조
  - 광역센터가 보다 적극적인 위치에서 사업추진을 주도하는 중심성 강화
    - 특정 지자체 및 센터와 밀착협력 하거나 성과가 기대되는 지자체를 지원하여 선택과 집중 효과
    - 현장지원센터 실무자 간 경험을 공유하고 협업할 수 있는 체계 구축
    - 광역센터가 지역연구원 내 설치된 곳과 경험 및 업무성과 공유 추진
    - 질적 점검에 대한 모니터링 결과 축적, 정책 시범 적용을 위한 사례 발굴 지원
    - 시·군의 역량강화에 연계하거나 사업비를 후원하는 방안
- 도시재생 관련 제도 개선 관련
  - 국토부에서 광역으로 소규모 도시재생사업 등 권한을 이양하여 지역주도로 사업을 진행해야 함
  - 중앙정부 공모(경제기반+중심시가지+공기업제안형) 지원 → 도 조례 개선사항

- 마중물사업 비용 중 당해연도에 소진되지 못한 비용이 차년도로 이월된다면 보다 많은 사업이 가능할 것
- 도시재생특별법(근린재생형)에서 경제기반형 사업을 위한 조항을 분리하도록 요구
- 공모 전과 종료 1년차 전에 센터 컨설팅, 도시재생위원회 자문 필요
- 조례분석 보완내용을 제안하고 결과 공유
- 사업 선정방법의 개선
  - 1단계는 전반적인 사업내용을 토대로 선정
  - 2단계는 추진과정을 보면서 Case by Case로 지원

□ 관련사진



### III. 2019년도 예산 집행현황

구분		금액(원)	비율(%)
예산액 (총사업비)	소계	400,000,000	100
	인건비	122,028,000	
	사업비	171,600,000	
	경상경비(운영비)	96,628,000	
	예비비	9,744,000	
집행액	소계	259,203,628	64.8
	인건비	74,949,830	
	사업비	112,190,146	
	경상경비(운영비)	72,063,652	
	예비비	-	
집행잔액	소계	141,920,456	35.2
	인건비	47,078,170	
	사업비	59,409,854	
	경상경비(운영비)	24,564,348	
	예비비	9,744,000	