

충청남도 청년센터의 운영방향과 추진사업 제안

전 지 훈

충남연구원 사회통합연구실 초빙책임연구원

이 홍 택

충남연구원 사회통합연구실 전문연구원

본 연구는 현재 개소예정인 충청남도 청년센터의 역할과 기능을 제시하고 주요 사업을 도출하여 효과적 운영을 도모하기 위해 수행되었음

CONTENTS

1. 연구 개요
2. 청년정책의 개념과 제도 검토
3. 전국 광역 청년센터 현황 조사
4. 도내 시군 청년센터 현황 조사
5. 충남 광역 청년센터 기능과 운영방향

요약

- 현재 우리사회에서 청년정책은 일자리에서 다양한 삶의 문제로 확대되었으며 체감도 높은 지원정책 추진이 필요한 상황
- 현재 개소예정인 충청남도 청년센터 운영을 위한 주요한 기능과 방향을 통한 추진사업 제시가 요구됨
- 청년은 시대적 환경에 따라 유동적 개념이며 다양한 대상들이 포함되어 있어서 과거 청년실업과 일자리 중심 정책 방향에서 「청년기본법」에서 복지, 참여, 교육, 주거 등 삶 전반으로 확산
- 운영중인 전국광역 청년센터와 충남도내 시군청년센터의 운영, 공간, 주요사업 등으로 조사하여 충남 청년센터 운영방안 제시
- 본 과제는 충남 광역 청년센터의 주요 기능을 ①협력체계 구축 ②교육 및 역량강화 ③조사연구 정책개발 ④활동기반 조성 제시
- 충남 청년정책 정책사업을 4가지 유형으로 20개 과제를 시급, 단기, 중장기의 단계별로 구분하여 우선순위로 제시하였음

01 연구개요

1. 연구 배경 및 목적

- 우리나라는 저출산고령화가 심화되는 가운데 청년층의 인구가 지속적으로 감소하면서 이에 대한 극복의 필요성이 확대
 - 2020년 제정된 「청년기본법」에 의하면 청년은 19세 이상 34세 이하인 사람을 의미하며 이에 따른 정부의 정책계획 수립과 시행을 명시하고 있음
 - 청년 계층은 현재 한국사회의 고령화 시대 극복의 핵심 주체이자 사회변화와 혁신, 발전 동력을 견인해야 하는 핵심적 자원으로 인식되어 이에 대한 정책적 관심이 증대
- 우리사회에서 청년세대가 체감하는 다양한 삶의 문제로 정책적 관심이 확대
 - 과거 청년정책은 취업 및 일자리 지원분야로 한정 되었으나 현재는 경제성장의 둔화 및 사회적 양극화 심화로 인해 주거, 결혼과 출산, 양육, 부채 등으로 관심영역 확산

표 1 국내 정부의 청년정책 추진 내용

구분	김대중 정부	노무현정부	이명박 정부	박근혜 정부	문재인 정부
정책 목표	외환위기 극복 실업자 종합대책	양극화 해소 고용 친화적 성장	선취업 후진학 국가고용전략회의	맞춤형 고용 복지	청년의 삶 개선
주요 특징	워크넷 운용 중장기 인력수급 국가인력자원개발 체계 지원	고용정보센터 구축 평생교육능력개발 계획 수립 고용장려금 지급	직업능력개발체제 평생학습체계확립 고용촉진장려금 고졸자 취업확대	맞춤형 직업훈련과 취업지원 직업능력개발 강화 청년취창업 활성화	청년수당제도 도입 청년의 삶 개선 주거, 삶의 질

자료: 지방행정발전연구원(2022)

● 청년에 대한 정책범주 확대와 전환을 시도하였으나 한계는 존재

- 최근 청년정책을 삶에 대한 종합화 방향으로 추진하여 「청년기본법」 제정, 콘트롤 타워 구축 등의 기반 마련 성과
- 취약계층 중심의 한시적 지원, 고용·주거·복지 등 개별 정책단위 부서별 파편화 정책지원의 한계가 내재
- 고용의 새로운 형태, 코로나19 이후, 기후변화 등 미래 트렌드 변화에 따른 사회 구성원으로서 종합적 차원의 삶에 기반한 대응방향이 요구

● 체감도 높은 청년 지원정책 사업의 추진이 필요

- 지역에 존재하는 청년들의 수요와 인식을 적극 반영한 정책 수용성의 확산 고려가 중요
- 정책 체감도와 함께 청년기본법에 따른 중앙과 청년정책 연계성의 공공성 확보방안 필요
- 특히 중앙 및 시군과는 구분되는 광역차원의 청년정책 수행 및 전달체계의 중간지원 기능확보가 중요함

● 본 연구는 2023년 8월 개소 예정인 충청남도 청년센터 운영을 위한 방향과 주요 기능을 제시하기 위함

- 전국 광역단위 청년센터 운영 사례 및 주요 사업 파악 및 도내 시군 청년센터 운영 현황 파악을 통해 도의 합리적·효과적 운영방향을 제시하고자 함
- 특히 시군단위에서 수행하는 청년센터와 기능적 차별점을 제시하며 현재 정부정책의 방향에 부합하는 청년지원정책 수행을 위한 정책사업들을 도출하며 이를 유형화 하여 추진의 로드맵을 제시할 것임

02

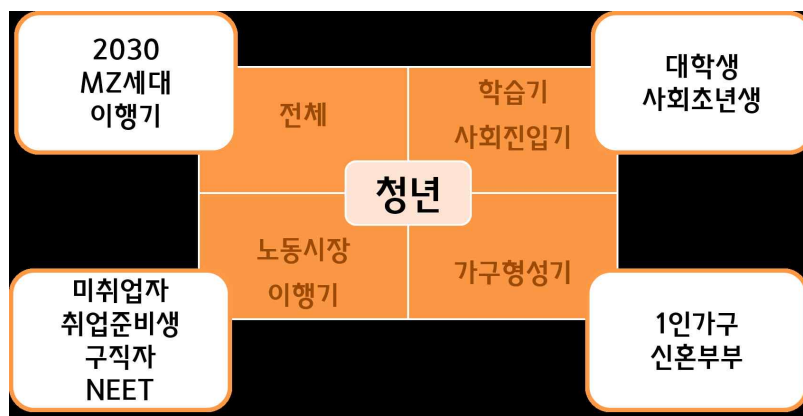
청년정책의 개념과 제도 검토

1. 청년의 개념적 검토와 정책방향

● 청년의 개념적 검토

- 청년은 일반적으로 고등학교를 졸업한 사회인이며 20대부터 30대 중후반의 나이를 중심으로 구성됨
- 김기현 외(2016)는 청년은 청소년이 성인이 된 시기를 의미하며 신체적으로, 정신적으로 성장하여 성인이 된 시기의 사람이라고 개념을 제시하고 나이의 기준은 사회적, 시대적 환경에 따라 유동적임을 강조

청년의 범주와 유형



- 청년은 대학생 및 사회초년생으로 사회통념상 인식하지만 취업준비생 및 구직자의 경제적 측면과 1인가구, 신혼부부 등의 사회적 측면의 다양한 접근이 가능함

- 이와 함께 현재 고령화가 진행되면서 우리나라 뿐만 아니라 전 세계적으로 청년의 연령 기준이 상향되는 추세에 있음
- 따라서 청년의 기준은 생물학적 연령의 구분보다 현재 구성원들이 살아가는 사회에서 특정 연령대의 사회경제적 환경에 관심을 두어야 할 필요가 있음

● 국내 청년정책의 흐름

- 정부 정책적 차원에서 청년의 부상은 1990년대 IMF이후 청년들의 구인난이 가속화되면서 청년실업 극복을 위한 정책 중심으로 추진
- 따라서 김대중 정부와 노무현 정부에서는 취업 취약계층으로 청년실업문제를 주목하였고 이를 통해 「청년실업해소특별법」을 제정(2004.3)하고 ‘청년실업대책특별위원회’를 구성하였음
- 이명박 정부도 마찬가지로 청년실업률의 장기화 문제를 해결하고자 「청년고용촉진 특별법」을 제정(2009.10)하고 청년의 노동시장 진입 촉진을 위한 공공기관 의무고용제 등의 정책을 수행함
- 박근혜 정부는 청년 고용률 제고 정책을 지속하면서 해외취업을 촉진하고 노동시장 이중구조 해소와 근로 처우개선 정책, 청년여성 취업 연계 강화 방안 제시
- 문재인 정부는 초기 청년실업 문제의 해결에 주안점을 두었고 청년층의 자립화 지원을 위해 주거복지교육 정책을 병행하였음
- 특히 문재인 정부는 취약계층 청년 자립지원 위해 청년 추가 고용 장려금, 청년주거 관련 대출지원 강화, 공적 주택공급확대, 청년 저축계좌 신설, 햇살론 유스 채출시 등 다양한 복지정책을 실시하였음(유정균 외, 2022)
- 이후 「청년기본법」이 제정되어 2020년 8월 5일부터 시행되었으며 이후 국민의 주체로서 청년을 지원하기 위한 다양한 범위의 지원정책이 확산되었음
- 「청년기본법」 시행 이후에 다음과 같은 주요 정책들이 시행되었음

<표 2> 청년기본법 이후 정부 정책 현황

구분	주요 내용
1차 청년의 삶 개선방안(2020.03)	-청년 제안을 관계부처가 합동으로 검토하여 정책화: 5개분야 34개 과제 도출 -5개 분야: 거버넌스 구축, 생활지원, 일자리, 주거, 교육 분야
2차 청년의 삶 개선방안(2020.09)	-일자리와 4차산업혁명 등 효과적 대응 위한 교육중심 개선방안 제시 -5개 분야 43개 과제 도출(일자리, 주거, 교육, 생활, 참여 및 권리)
제1차 청년정책 기본계획(2020.12)	-청년기본법에 따라 향후 5년간 정부 및 지자체가 중점적 추진해 나갈 기본계획 수립 -비전: 원하는 삶을 사는 청년, 청년이 만들어 가는 미래/5개분야, 20대 중점과제, 270개 세부과제 제시 -5개 분야: 일자리, 주거, 교육, 복지문화, 참여권리
2021년 청년정책 시행계획	-중앙부처(32개)와 광역, 기초 전 지자체가 참여하여 수립 -총 5개 분야에 1,500개 과제 도출 -중앙정부는 308개 정책에 23.8조원 투입하며 지자체는 1,258개 사업에 3.2조원 투입
청년특별대책 (2021.08)	-코로나19 이후 청년층 어려움을 해소하고 출발선상의 격차 완화 목표로 대책 수립 -3대 추진방향(코로나 위기극복, 격차해소, 미래 도약 지원), 5개분야 87개 과제 제시
청년 생활체감형 제도개선 방안 (2021.11)	-청년 삶에 불편, 부담으로 작용한 17건 제도개선 방안 마련 -4개분야 제시(채용과정과 고용관계, 청년 전세불안 완화 및 채무경감, 다양한 미래설계 지원과 취창업 기회 확대, 취약 청년지원 및 청년정책 접근성 확대)
2022년 청년정책 시행계획(2022.02)	-중앙행정기관(32개) 합동 24.6조원 예산 투입해 376개 과제 추진 -일자리, 주거, 교육, 문화복지, 참여권리 분야 정책과제 제시

자료: 관계부처 합동(2020); 유정균 외(2022)

- 이러한 청년정책의 방향은 과거 취업지원 등의 일자리 지원 관점에서 ‘청년의 삶’에 대한 종합적 관점으로 정책 범위가 확대 되었음
- 특히 일자리를 포함하여 주거, 교육, 복지문화, 참여권리 등 5개 분야로 청년정책을 확대, 종합하여 삶의 질 증진을 위한 다양한 대책 제시 및 추진

2. 청년정책의 제도적 검토

● 「청년기본법」의 주요 내용

- 청년기본법은 총칙, 청년정책기본계획 수립, 청년정책 총괄조정, 청년의 권익증진을 위한 시책, 청년정책 추진기반 구축의 내용으로 구성되어 있음
- 우선 총칙에서 청년 및 청년발전, 청년지원 등에 대한 정의를 통해 청년정책의 범주를

살펴보면 다음과 같음

제3조 정의

1. “청년”이란 19세 이상 34세 이하인 사람을 말한다. 다만, 다른 법령과 조례에서 청년에 대한 연령을 다르게 적용하는 경우에는 그에 따를 수 있다.
2. “청년발전”이란 청년의 권리보호 및 신장, 정책결정과정 참여확대, 고용촉진, 능력개발, 복지향상 등을 통하여 정치·경제·사회·문화의 모든 영역에서 청년의 삶의 질을 향상시키는 것을 말한다.
3. “청년지원”이란 청년발전을 위하여 청년에게 제공되는 사회적·경제적 지원을 말한다.
4. “청년정책”이란 청년발전을 주된 목표로 하는 것으로서 국가 또는 지방자치단체가 시행하는 정책을 말한다.
5. “취약계층 청년”이란 고용·교육·복지 등의 분야에서 어려움을 겪는 청년을 말한다.
6. “청년단체”란 청년발전, 청년지원 또는 청년 참여 촉진을 주된 목적으로 설립된 법인이나 단체를 말한다.
7. “청년시설”이란 청년발전, 청년지원 또는 청년 참여 촉진을 위하여 제공되는 시설(청년지원을 위하여 운영되는 기관을 포함한다)을 말한다.

- 「청년기본법」에서 제시하는 청년발전은 청년세대의 권리보호 및 정책결정 참여, 복지향상을 비롯하여 모든 영역에서 청년의 삶의 질을 향상시키는 것을 의미함
- 그리고 정책적 의미에서 청년지원은 청년발전을 위한 사회경제적 지원을 의미한다는 점에서 일자리 및 구직 등의 경제적 차원과 함께 복지, 교육, 문화, 환경 등 사회적 지원도 함께 포함됨을 의미
- 이와 함께 국가와 지방자치단체의 책무를 제시하며 청년의 참여와 공정한 기회보장의 제도화, 홍보 및 교육의 실행을 명시함
- 그리고 청년정책 총괄 조정을 위해 청년정책조정위원회를 구성 운영하여 정책 주요 사항의 심의·조정하는 역할을 수행
- 4장의 청년 권익증진을 위한 시책에서는 청년 고용촉진 및 일자리 질 향상, 청년 능력개발 지원, 주거지원, 복지증진, 금융생활지원, 문화활동 지원, 국제협력 지원의 사항들을 명시하고 있음
- 나아가 청년정책의 추진기반을 마련하기 위해 청년시설 설치 운영, 청년지원센터 지정, 청년정책통합정보시스템 구축, 청년친화도시 지정을 제시하고 있음(서복경, 2017)

● 「충청남도 청년 기본조례」의 주요 내용

- 충청남도는 청년지원을 위한 「충청남도 청년 기본조례」를 2016년 2월에 제정하여 시행하고 있으며 기본적인 내용은 「청년기본법」의 구조와 내용을 따르고 있음

- 충청남도 청년기본조례는 정치 경제 사회 문화 교육 등 모든 분야에서 충청남도 청년의 능동적인 사회참여 기회를 보장하고, 청년 간 교류 확대 및 자립기반 형성을 통해 청년의 권익증진과 발전에 기여함을 목적으로 한다는 점에서 청년의 삶 전반으로 확장시키고 있음
- 청년의 지원을 위해 충청남도는 정치·경제·사회·문화·교육 등 환경 조성에 노력하며 공정한 기회보장, 재원의 확보 및 홍보와 교육 지원에 대한 책무를 조례는 명시하고 있음
- 그리고 정책 추진을 위한 청년정책 기본계획 및 시행계획의 수립과 정책조정을 위한 청년정책조정위원회 구성·운영 및 청년네트워크와 청년정책책임관 지정의 추진체계 구축을 명시하고 있음
- 본 조례는 청년지원을 위해 구체적으로 청년센터의 설치 및 청년시설과 공간 구축 등의 내용과 함께 참여확대, 능력개발 지원, 고용확대, 주거안정, 생활안정, 금융지원, 문화활동 지원, 지역정착지원, 국제협력지원, 권익증진 지원을 명시하고 있음
- 결국 청년센터는 현재 지역별·부처별 지원에 따른 사업추진이 불가피하지만, 청년정책 전반에 접근할 수 있는 최초의 게이트웨이로서 역할이 공통적으로 제안되고 있음(배정희, 2022)

1. 광역 청년센터 개요와 운영 방식

- 최근 전국 광역자치단체는 청년 정책의 확대 및 체계적 추진을 위해 청년센터를 설치하여 다양한 청년 맞춤형 지원사업을 추진하고 있는 추세
 - 2013년 전국 최초로 서울특별시에서 ‘서울청년허브’를 설치·운영하였으며, 이후 2015년 광주광역시, 2016년 대구광역시, 2017년 인천광역시에서 설립 추진
 - 이후 2020년 들어 중앙정부 및 지방자치단체의 청년정책 확대 분위기가 확산됨에 따라 세종특별자치시, 전라북도, 전라남도 등 전국으로 확산
 - 2022년 대전광역시에서 대전청년내일센터를 설립하였으며, 강원도는 2023년 하반기 설립 운영 예정이며, 경상북도는 현재 청년센터 설립을 위한 기본계획 연구를 추진 중
 - 반면, 경상남도의 경우 2022년 청년센터를 폐지 추진
- 청년센터의 주요 운영방식은 공공위탁이 주를 이루며, 일부 민간위탁 및 직영 방식으로 운영되고 있는 상황
 - 부산, 대구, 인천, 세종, 경기, 충북, 전북, 전남, 제주 등 다수의 지역에서 공공위탁 방식으로 청년센터를 운영하고 있으며, 대부분 사회서비스원, 복지재단, 평생교육진흥원, 일자리경제진흥원, 창조경제혁신센터 등 광역지자체 산하 공공기관이 운영을 담당
 - 한편 서울, 광주, 대전은 민간위탁 방식으로 운영하고 있는데, 네트워크 활동 경험이 많은 민간 단체 또는 당사자들로 구성된 사회적협동조합 등에서 위탁 운영

<표 3> 전국 광역자치단체 청년센터 설립 현황

구분	시도	센터명	운영방식	수탁기관	설립일 (개소일)
1	서울	서울 청년허브	민간위탁	(사)씨즈	'13. 4.
		활동진흥센터('16년~/ 26명/24억) 등 별도 운영 중이며, 센터 운영체계 재편 중			
2	부산	부산 청년센터	공공위탁	부산인재평생교육진흥 원	'21. 4.
3	대구	대구 청년센터	공공위탁 전환 ('23.1.)	대구행복진흥 사회서비스원	'16. 7.
4	인천	인천 청년공간 유유기지	공공위탁	인천 테크노파크	'17.12.
5	광주	광주 청년센터	민간위탁	청년센터 아카이브	'15. 6.
6	대전	대전청년 내일센터	민간위탁	사회적 협동조합 혁신청, (주)어라운드	'22. 3.
7	울산	울산 청년센터	직영전환 ('23.1)	청년센터팀	'19. 7.
8	세종	세청나래	공공위탁	세종시 사회서비스원	'20. 6.
9	경기	경기청년 지원단	공공위탁	경기복지재단	'21. 1.
10	강원	공공기관 위탁 예정('23.하반기 운영)			
11	충북	충북청년 희망센터	공공위탁	충북 기업진흥원	'19. 8.
12	전북	전북청년 허브센터	공공위탁	전북창조경제 혁신센터	'20. 5.
13	전남	전남 청년센터	공공위탁	전남중소기업 일자리경제 진흥원	'21. 4.
14	경북	기본계획 수립 연구용역('22.12~'23.6.)			
15	경남	경남 청년센터	폐지		'22.12.
16	제주	제주 청년센터	공공위탁	제주 테크노파크	'17.12.

출처 : 충청남도 내부자료(2023).

2. 광역 청년센터 조직 및 운영 규모

- 청년센터의 조직규모는 광역자치체마다 상이하며, 최소 4명에서 최대 20명 규모
 - 서울청년허브의 경우 설립 초기 27명이었으나, 현재는 14명으로 축소
 - 부산청년센터(8명→14명), 대구청년센터(7명→12명), 광주청년센터(6명→12명), 세종세청나래(5명→8명), 경기청년지원단(7명→11명), 제주청년센터(5명→10명)는 설립 초기보다 인원 규모가 대폭 확대
 - 인천청년공간유유기지(3명→5명), 울산청년센터(4명→4명), 전북청년허브센터(6명→6명) 등은 설립 초기와 비슷한 규모로 유지하고 있는 것이 특징
 - 대부분의 청년센터에서는 센터장 및 1~3개의 팀을 구성하여 운영

- 대구, 인천, 경기, 대전, 울산 등에서는 사군구 단위로 청년활동공간을 조성하여 청년들의 접근성 및 편의성을 강화
 - 대구광역시는 공감그레, 활동그레, 행복그레, 다운나그레 등 주요 지역별로 청년활동공간을 설치하여 접근성을 제고
 - 인천광역시는 동구, 부평, 서구 등 지역별 특성을 고려하여 청년 창업, 네트워크 공간 조성
 - 경기도는 사군마다 최소 1개~11개까지 청년센터가 설치운영되고 있으며, 기초자치체의 관심과 정책추진의지에 따라 청년활동 공간이 조성

- 청년센터의 예산규모는 4.4억원~19.6억원으로 광역자치체의 상황에 따라 편차가 큰 상황
 - 대전청년내일센터는 2023년 예산이 19.5억원으로 전국에서 가장 큰 예산을 확보
 - 서울청년허브의 경우 2023년 15억원으로 2021년 27억원에서 큰 폭으로 축소
 - 전남청년센터(4.4억원), 울산청년센터(4.6억원), 충북청년희망센터(5억원) 등은 타 지역에 비해서 예산이 상대적으로 작은 편
 - 제주도의 경우 청년정책에 대한 높은 추진의지 등에 따라 17.5억 규모로 유사규모의 광역자치단체에 비해 많은 예산이 편성

<표 4> 전국 광역자치단체 청년센터의 조직규모 및 예산 현황

구분	시도	센터명	조직규모		운영예산 ('23년)
			설립 시	현재	
1	서울	서울 청년허브	27명 (센터장1, 단장1, 팀장3, 팀원22)	14명 (센터장1, 실장 1, 팀장 4, 팀원 8)	1,500 (백만원)
2	부산	부산 청년센터	8명 (센터장1, 팀장2, 팀원3)	11명 (센터장1, 팀장3, 팀원7)	700
3	대구	대구 청년센터	7명 (센터장 1, 실장1, 팀장2, 팀원 3)	12명 (센터장 1, 팀장 3, 팀원 8)	1,157
4	인천	인천공간 청년유기체	3명 (팀장1, 팀원2)	5명 (센터장1, 팀장1, 팀원3)	620
5	광주	광주 청년센터	6명 (센터장1, 팀장2, 팀원3)	12명 (센터장1, 실장1, 팀장3, 팀원7)	1,350
6	대전	대전청년 내일센터	20명 (센터장1, 팀장3, 팀원16)	20명 (센터장1, 팀장3, 팀원16)	1,959
7	울산	울산 청년센터	4명→5명	4명 팀장1, 팀원3	457
8	세종	세청나래	5명 (센터장1, 팀장2, 팀원2)	8명 (센터장1, 팀장2, 매니저5)	1,010
9	경기	경기청년 지원단	7명 (단장1, 팀원6)	11명 (단장1, 팀장1, 팀원9)	1,700
10	강원	공공기관 위탁 예정('23.하반기 운영)			200
11	충북	충북청년 희망센터	4명 (센터장1, 팀원3)	6명 (센터장1-진흥원소속, 부센터장1, 팀원4)	509
12	전북	전북청년 허브센터	6명 (팀장1, 팀원5)	6명 (팀장1, 팀원5)	600
13	전남	전남 청년센터	1명 (실장 1명)	5명 (팀장1, 팀원4)	440
14	경북	기본계획 수립 연구용역('22.12~'23.6.)			
15	경남	경남 청년센터	폐지		
16	제주	제주 청년센터	5명 (매니저1, 팀원4)	10명 (센터장1, 팀장2, 팀원7)	1,750

출처 : 충청남도 내부자료(2023).

3. 광역 청년센터 활동과 사업

- 광역 청년센터의 주요 지원프로그램은 ①청년정책의 기반강화, ②청년활동 지원, ③청년성장지원, ④기타 지원사업 등으로 구분이 가능함
 - 광역자치단체의 상황에 따라 전 영역을 지원에서부터 일부활동(청년 활동 및 공간지원 등)에 국한된 지원까지 다양한 스펙트럼을 보이고 있음
- (청년정책 기반강화) 지자체의 청년정책 추진기반과 저변확대를 위한 연구활동, 청년커뮤니티 발굴 및 네트워크 강화, 청년정책 포럼 등을 중심으로 정책 활동이 수행
 - 서울청년허브, 광주청년센터, 대구청년센터 등은 청년정책의 기반 강화를 위해 청년정책 연구조사 활동을 비롯해 청년정책 교류, 청년정책 포럼, 청년 리빙랩 등의 사업을 운영
 - 전북청년센터, 전남청년센터 등은 청년들을 대상으로 청년 대상 지원사업 정보제공, 청년정책 아이디어 제안 등의 사업을 추진
- (청년활동지원) 청년의 활동촉진을 위한 직접적인 지원사업으로 청년혁신활동가 지원, 청년 공동체 및 참여기구 운영, 청년 활동공간 지원 등을 추진
 - 주로 청년들이 활동할 수 있는 공간을 제공하거나, 청년들을 대상으로 한 문화프로그램, 청년 공동체 모임지원, 정책결정에 참여할 수 있는 기회를 제공 등으로 정책들이 구성
- (청년성장지원) 청년의 취창업 지원을 위한 프로그램으로 청년창업자 발굴 및 사업화 지원, 직무인턴지원, 취창업 공간 제공 등으로 지원사업이 집중
 - 서울청년허브, 대구청년센터, 충북청년희망센터, 전북청년센터 등에서는 청년들의 실험실 공간 지원 및 교육훈련 청년학교 운영, 청년 취창업 상담, 직무인턴 지원, 청년 창업자 발굴 및 아이디어 사업화 지원 등의 프로그램을 운영
- (기타) 청년정책지원, 청년문화지원, 청년 공동체 활성화 등 지역별로 특화사업을 추진

<표 5> 전국 광역자치단체 청년센터의 운영프로그램(1)

구분	센터명	세부 사업(프로그램) 현황	
1	서울 청년허브	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 자료분석·연구 활동 - 허브레터 운영(청년실험실) · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 세대연계 캠페인 프로그램 운영 - 청년 의제별 네트워크 지원사업 - 청년혁신 활동가 지원사업 	<ul style="list-style-type: none"> · 청년성장 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 미달이 실험실 공간 지원 - (모의)회사 운영 지원 - 일 경험 형성 지원 프로그램 - 창업창직 모델 개발 『미래업』 - 솔루션랩(전문가코칭) 운영 - 교육훈련 “청년학교” 운영 - 취약계층 청년 발굴 및 심리상담 제공
2	부산 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> · 부산 청년센터 활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 공간이음 협의체, 청년학교사업 운영 - 청년거버넌스 및 아카데미 운영 · 부산 청년센터 운영·기획 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 연구자 프로젝트 - 청년 자기주도형 프로젝트 	<ul style="list-style-type: none"> · 부산 청년센터 정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 찾아가는 청년정책 학교 - 지역탐색 프로그램 운영 - 청년 정책실험실 및 청년주간 운영 - 청년정책사업 연구·컨설팅 - 전국·부산 청년네트워크 구축·운영
3	대구 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 도전지원사업 - 정책연구 및 네트워크 지원 · 청년성장 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년상담소 운영 - 청년학교 N길(수당연계형) - 청년커뮤니티 포털 	<ul style="list-style-type: none"> · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책네트워크 운영 - 다운나그래(청년센터) 공간 운영 - 청년학교 탄길(교육프로그램) 운영 - 동진쌀롱(동네공간발굴) 운영 · 청년홍보 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년커뮤니티포털 ‘젊프’ 운영
4	인천 청년센터 유유기지	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년도전 지원사업 - 청년 마음건강 지원사업 - 청년마음터(심리상담) - 취준클래스(직무별 취업정보 제공) - 유유마당(토크콘서트) 	<ul style="list-style-type: none"> · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년의 날 기념행사, 정기 네트워킹 데이 - 청년모임지원 IN-JOY - 취준진담(맞춤 컨설팅) · 청년소통 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 인천 청년포털 운영
5	광주 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 연구조사, 자료·정보 수집 - 청년정책 교류, 청년정책 포럼 운영 · 청년정책 발굴 및 민관협력 활성화 <ul style="list-style-type: none"> - 광주 기관·단체 교류강화 프로젝트 운영 · 청년의 사회참여 확대 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 TF 운영, 사회활동 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> · 청년복지 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년생활학교, 청년 생활상담소 운영 - 은둔형 외톨이 가정방문 상담 · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 아트로 1939(창작활동) - 청년 유희공간 조성 및 운영
6	대전청년 내일센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 마음건강 지원사업 - 청년커뮤니티(청년의 숲) 지원 · 청년소통 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 통합플랫폼 구축·운영 - 청년정책 안내 및 상담 · 청년협력 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 유관기관 발굴 및 연계 	<ul style="list-style-type: none"> · 청년참여 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 대전청년정책네트워크(대청넷) 운영 - 청년주도사업(정책제안, 프로그램) 지원 · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년주간 행사 운영 - 청년 활동공간 운영 - 청년 홍보 기자단 운영(정보확산)
7	울산 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 펼침사업 추진(배움터 활동가 양성) - 청년정책 네트워크 운영 · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년거점공간 운영 - 청년이음사업(청년교류, 네트워킹 공유) - 활동경험 지원사업(활동경험, 문제해결) - 청년공동체 활성화 사업 	<ul style="list-style-type: none"> · 청년성장 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 마음돌봄사업(심리안정지원) - 청년 성장지원사업(교육 프로그램 운영) · 청년홍보 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년센터 서포터즈 운영 - 청년활동 알림사업(온·오프라인) 운영 - 청년의 날 운영(청년주간 행사)

출처 : 충청남도 내부자료(2023).

<표 6> 전국 광역자치단체 청년센터의 운영프로그램(2)

구분	센터명	세부 사업(프로그램) 현황
8	세종 세청나라	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 네트워크 운영 - 청년정책 리빙랩(정책발굴 프로그램) - 청년정책 토론회(아이디어 발굴) - 청년정책 교류회 · 청년 공동체 형성 <ul style="list-style-type: none"> - 애착형성단(청년 서포터즈 운영) - 청년모임 지원(팀당 80만원 지원) - 청년활동가 발굴·육성 지원 · 청년문화 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 심, 지원(재충전 비용 지원) - 청년 문화행사 활성화(문화행사 연 3회) - 상설문화 클래스(취미) 운영 - 세종청년주간 운영 - 바라던 센터(실험실, 프로그램 운영지원) · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 취창업 역량강화, 청년정책 상담소 · 청년센터 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 온라인 플랫폼 고도화, 청년센터 연구용역
9	경기 청년지원 단	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 도내 청년 현황 분석 및 연구 - 청년정책 패널·숙의토론 - 청년 거버넌스 포럼 운영 · 청년단체 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년공동체, 청년참여기구 운영 - 청년공간(놀이터) 활성화사업 운영 · 청년정보 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 분야별 청년정책 최신정보 제공 - 청년정책(프로그램) 제안 - 경기청년 마음상담소 운영 · 청년홍보 지원 <ul style="list-style-type: none"> - '경기청년포털' 고도화 및 활성화 - 청년 커뮤니티 공간 마련 - 경기청년 홍보 서포터즈 운영
10	충북청년 희망센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 발굴 <ul style="list-style-type: none"> - 제7기 충북청년광장(청년모임, 정책제안) - 청년정책공감 아카데미 - 청년 커뮤니티 지원(자조모임, 프로젝트모임) - 청년서포터즈 기자단(취재, 홍보) · 청년 문화·복지 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 충북 청년축제(행사 기획·운영) - 찾아가는 청년문화프로그램 - 마음·이음 프로젝트(심리치유) · 청년 공동체 활성화 <ul style="list-style-type: none"> - 청년공동체 활성화 사업 - 청년 지원기관 네트워크 운영 - 지역 청년활동가 양성 · 청년 진로·교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 키움스쿨(맞춤형 교육) - 청년 스타트업 활성화 - 청년희망멘토링 - 청년창업가 사업화 지원금 성장지원
11	전북청년 허브센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 맞춤형 정책 정보 제공 - 청년정책 지원사업 신청·운영 · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책포럼단 운영 - 청년공동체 활성화 사업 - 전북 청년축제(직접 기획·운영) · 청년성장 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 직무인턴(교육-기업매칭연계) 지원 - 청년창업자 발굴, 아이디어 사업화 지원 · 청년홍보 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년공간 운영 및 홍보 - 정책 아이디어 공모 및 커뮤니티 활성화
12	전남 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년정책 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정책 정보 제공(타지자체) - 청년정책 아이디어 제안 - 전북 청년활동가·단체·마을 정보 제공 · 청년 생활·소통 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 찾아가는 심리상담 '오늘도 맑음' - LIVE 힐링 클래스 - 전라남도 청년 소통 간담회·교육 · 청년활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년 오모조모 활동지원사업 - 청년 서포터즈 육성사업 - 청년공동체 네트워킹 데이 · 시·군 청년센터 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 시·군 청년센터 운영인력 역량강화 교육 - 청년센터 네트워크 지원(간담회, 워크숍)
13	제주 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> · 청년 정책지원 <ul style="list-style-type: none"> - 제주청년 연구공모 사업운영 - 청년정책사업 관련 자료 제공 · 청년 활동지원 <ul style="list-style-type: none"> - 랩업(청년일상연구소) - 청년끼리(제주청년 동아리활동 지원) - 청년덕질(제주청년 프로젝트 활동 지원) · 청년 생활지원 <ul style="list-style-type: none"> - 맘튼튼 몸튼튼(청년 심신건강 지원) - 청년의 품격(청년 취업활동 지원) · 청년 교육지원 <ul style="list-style-type: none"> - 제주 청년학교 운영 - 청년교생(청년 재능나눔 프로젝트) - 청년돌봄교실(제주청년 삶의 질 향상 지원) · 청년 공간지원 <ul style="list-style-type: none"> - 청년다락 본점(제주청년센터) 운영 - 청년다락 분점(1~4호점) 운영 - 청년 플랫폼 운영 및 홍보사업 - 제주 청년회관 정보 제공

출처 : 충청남도 내부자료(2023).

4. 광역 청년센터 공간 규모와 기능

- 청년들의 접근성 제고를 위해 주요 거점별로 청년활동 공간을 조성하고 있으며, 광역자치단체에서 직접 설치하거나 시군에서 조성한 청년센터를 연계하는 추세
 - 대구청년센터 : 광역지자체를 중심으로 공감그레, 활동그레, 행복그레, 다운나그레 등 도시의 주요 지역별로 청년공간을 조성
 - 인천청년공간 유유기지 : 인천광역시는 청년지원의 지역균형을 위해 인천, 동구, 부평, 서구 등 다양한 형태의 청년공간을 조성
 - 경기청년지원단 및 시군별 청년센터 : 경기청년지원단은 경기도청(구청사) 내에 입주하여 전체적인 경기도 청년정책을 총괄하고 있으며, 시군별로는 지자체장의 정책추진 의지에 따라 1~11개까지 다양한 형태의 청년활동 공간을 조성·운영
- 청년활동 공간은 주로 코워킹스페이스, 회의 및 교육 공간, 다목적공간, 상담 공간 등으로 조성되었으며, 주로 교통입지가 양호한 도시지역의 건물의 일부를 임대하는 방식으로 운영
 - 서울청년허브, 인천 동구청년공간 유유기지, 광주청년센터 등은 독립건물을 리모델링하여 청년센터를 조성하였으며, 이 경우 코워킹스페이스, 전시실, 소공연장, 회의실 및 교육장, 공유주방 등 다양한 공간으로 조성
 - 부산청년센터, 대구청년센터, 울산청년센터, 세종세청나래 등 대부분의 지자체에서는 기존 건물의 일부를 임대하여 청년센터를 운영하고 있는데, 주로 1층에는 회의 및 교육, 라운지 등으로 조성하고 2층에는 코워킹 스페이스, 상담실, 공유주방 등으로 조성
- 일부 지자체에서 청년창업 지원을 위한 사무공간을 조성하고 있으나, 메이커스스페이스나 전문적 창업지원 공간은 부족한 상황
 - 대부분의 청년활동 공간은 청년들이 개방된 공간에서 네트워킹을 하거나, 독서실과 같이 학습할 수 있는 공간으로 구성되어 있는 것이 특징
 - 창업을 희망하는 청년들을 위한 전문적 창업 공간 및 지원시설에 대한 지원은 부족한 상황

<표 7> 전국 광역자치단체 청년센터의 공간운영(1)

구분	시도	센터명	공간 규모	주요 시설
1	서울	서울 청년허브	서울혁신파크 미래청 1층	<ul style="list-style-type: none"> • 미달이실험실 • 창문카페(30명, 98.7m²) • 다목적홀(150명, 264.74m²) • 세미나실(24명, 64.88m²)
2	부산	부산 청년센터	자갈치시장 건물 3층, 4층	<ul style="list-style-type: none"> • 4층 <ul style="list-style-type: none"> - 청년센터 및 정책네트워크 사무국, 다목적실, 쉼마루(공용공간), 함께마루(입주공간), 이야기마루(회의공간) • 3층 <ul style="list-style-type: none"> - 카페형태 공용공간, 공유주방, 소규모 모임 및 회의공간
3	대구	대구 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> • 공감그레(청년성장 지원) 9층 • 활동그레(청년활동 지원) 3층 • 행복그레(청년도전 지원) 1층 • 다운나그레(청년활력공간) 3층 	<ul style="list-style-type: none"> • 공감그레 <ul style="list-style-type: none"> - 라운지 : 청년 공유공간 - 상담그레(3개) : 상담공간 • 활동그레 <ul style="list-style-type: none"> - 유스카페(10명 규모) - 혁신홀(30명 규모) - 상상홀(100명 규모) • 다운나그레 <ul style="list-style-type: none"> - 쉼터존(24명) - 집중존(12명) : 소규모 회의장 - 전체공간(40명) : 강연 공간
4	인천	인천 청년공간 유유기지	<ul style="list-style-type: none"> • 동구(지하~지상 5층) • 인천(인천스마트타운 14, 15층) • 부평(1층) • 서구1939(6층) 	<ul style="list-style-type: none"> • 동구 : 지하1~지상 5층 <ul style="list-style-type: none"> - 지하1층 : 다목적실(8인), 방음실, 휴식공간 - 1층 : 안내데스크, 사무공간, 코워킹스페이스 - 2층 : 다목적 공간, 1인 스터디룸, 상담실, 공유주방, 힐링존, 카페 - 3층 : 회의실(6인), 휴식공간 - 4층 : 소공연장, 미팅공간, 휴식공간 - 5층 : 준비실, 오픈스페이스, 옥상정원 • 인천(인천스마트타운): 14, 15층 <ul style="list-style-type: none"> - 15층 : 작당기지(2인), 독립기지(1인), 유유랩(4인) 업무공간 - 14층 : 청년기지(50인) : 세미나 등 • 부평: 1층 <ul style="list-style-type: none"> - 인포데스크, 사무실, 스튜디오(2명), 청년정보광장, 오픈스페이스, 회의실(6명), 쉼공간, 미팅룸, 셀프카페 등 • 서구1939 : 6층 <ul style="list-style-type: none"> - 팝업전시장(59.29m²), 창고(18m²), 사무실(50.4m²), 세미나실(53.4m², 42.6m²), 일자리창업카페(18.48m²), 1인 미디어실(10.64m²), 상담실(10.6m²), 공유주방(34m²), 라운지(177.84m²)
5	광주	광주 청년센터	1~3층	<ul style="list-style-type: none"> • 옥상 : 쉼터(12인 규모) • 3층 : 공유공간(8인, 10인, 30인 등) • 2층 : 사무실 • 1층 : 공유공간(1인, 4인 등 다양)
6	대전	대전청년 내일센터	<ul style="list-style-type: none"> • 청춘두두두 지하1층~1층 • 청춘너나들이 2층 	<ul style="list-style-type: none"> • 청춘두두두 : 지하1층~1층 <ul style="list-style-type: none"> - 지하1층 : 행사공간(100명), 교육공간(24인) - 1층 : 카페테리아(15명), 정보공간 • 청춘두두두 : 2층 <ul style="list-style-type: none"> - 라이브러리(8테이블), 개인공간(30인), 공유공간, 회의공간(12명), 휴식공간(20명)

출처 : 각 청년센터 홈페이지 참조(2023.6.26)

<표 8> 전국 광역자치단체 청년센터의 공간운영(2)

구분	시도	센터명	공간 규모	주요 시설
7	울산	울산 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> •울주군 건강가정다문화가족지원센터 2층 •동구청년센터 3층 	<ul style="list-style-type: none"> •울주군 건강가정다문화가족지원센터 2층 <ul style="list-style-type: none"> - 사무실, 회의공간 •동구청년센터 3층 <ul style="list-style-type: none"> - 센터 운영실, 도서관, 공유주방
8	세종	세청나래	<ul style="list-style-type: none"> •세종청년플랫폼2층 	<ul style="list-style-type: none"> •세종청년플랫폼 : 2층 <ul style="list-style-type: none"> - 커뮤니티실(30명), 회의실(5~8명), 스포츠룸(15명), 클래스룸(30명), 스튜디오(5명)
9	경기	경기청년 지원단	<ul style="list-style-type: none"> •시군별 설치 <ul style="list-style-type: none"> -가평(1), 고양(3), 구리(1), 군포(2), 과천(1), 광명(4), 광주(2), 김포(2), 남양주(1), 동두천(2), 부천(11), 성남(6), 수원(7), 시흥(3), 안산(5), 안양(4), 양주(1), 양평(3), 여주(1), 연천(1), 오산(2), 용인(5), 의왕(4), 의정부(1), 파주(1), 평택(1), 포천(2), 하남(3), 화성(2) 	<ul style="list-style-type: none"> •경기상상캠퍼스 :1층~2층 <ul style="list-style-type: none"> - 2층 : 미팅룸, 무궁화살롱(회의), 교육랩, 교육실 등 - 1층 : 다목적 로비, 코워킹 스페이스, 컨퍼런스홀, 연습실, 전시실 •경기청년지원단 : 경기도청 구청사 <ul style="list-style-type: none"> - 사무공간, 회의공간
10	강원	공공기관 위탁 예정('23.하반기 운영)		
11	충북	충북청년 희망센터	현대코아 로비층 임대	<ul style="list-style-type: none"> •충북청년희망센터 : 로비층 <ul style="list-style-type: none"> - 코워킹스페이스, 세미나실, 회의실 및 상담실, 대회의실, 휴게공간,
12	전북	전북청년 허브센터	테크비즈센터 4층	<ul style="list-style-type: none"> •전북청년허브센터 <ul style="list-style-type: none"> - 원스톱 상담창구, 허브카페(오픈스페이스), 사무실
13	전남	전남 청년센터	전남중소기업 지원센터	<ul style="list-style-type: none"> •전남청년센터 <ul style="list-style-type: none"> - 사무실
14	경북	기본계획 수립 연구용역('22.12~'23.6.)		
15	경남	경남 청년센터	경상남도 청년센터 폐지('22.12.)	
16	제주	제주 청년센터	중앙로 내 건물 5층, 6층, 7층	<ul style="list-style-type: none"> •제주청년센터(청년다락 본점) <ul style="list-style-type: none"> - 7층 : 오픈라운지, 연습실, 창작실, 표현실 - 6층 : 회의실, 세미나실, 코워킹스페이스, 정장대여실, 사무실 - 5층 : 회의실, 오픈라운지

출처 : 각 청년센터 홈페이지 참조(2023.6.26)

04

도내 시·군 청년센터 현황 조사

1. 도내 청년센터 개요와 운영 방식

- 충남도내 시·군 청년센터는 2022년기준 23곳이 운영되고 있으며 5개 지자체(천안시, 공주시, 아산시, 당진시, 청양군)은 복수의 청년센터를 지역내에서 운영하고 있음
 - 시군차원에서 청년들의 접근성을 고려하고 지역 거점 역할 수행을 위해 2-4개의 청년공간을 운영하고 있음
 - 특히 아산시는 '청년아지트 나와유'라는 브랜드를 활용하여 4곳(온양, 배방, 탕정, 장재)의 지역별로 구축하여 운영하고 있거나 운영예정에 있음
 - 반면 논산시, 계룡시, 당진시, 서천군, 홍성군, 예산군은 아직 청년센터가 구축되어 있지는 않은 상태로 지역별 편차가 있음
- 시군센터의 운영방식은 위탁운영 및 직접운영으로 구분할 수 있음
 - 시군 청년센터는 천안시(백석대학교), 공주시(공주대학교)가 민간위탁을 통해 청년센터를 운영하고 있으며 이외 시군은 모두 직접운영 형태로 센터를 운영하고 있어서 대부분 위탁보다 직영 형태를 선호하고 있음
 - 청년센터 운영의 담당부서는 청년담당관이 있는 천안시를 제외하고는 평생학습, 여성가족, 사회적경제, 미래전략, 인구청년교육 등 다양한 부서에 산재해 있어서 시군 단위에서 청년담당 부서보다 다른 부서에서 일부 업무로 수행하고 있음

<표 9> 도내 시군 청년센터 개요('22년말 기준)

구분	시군	센터명	개소일자	운영방식	운영기관	시군담당부서
1	천안시	천안청년센터아름	2019.01.	위탁운영	백석대 산학협력단	청년담당관
2	천안시	천안청년센터 불당아름	2022.07.	위탁운영	백석대 산학협력단	청년담당관
3	공주시	공주 청년센터	2022.08.	위탁운영	공주대학교 교육나눔	여성가족과
4	공주시	일루와 유강북	2022.03.	위탁운영	공주대학교 교육나눔	여성가족과
5	공주시	일루와 유강남	2022.03.	위탁운영	공주대학교 교육나눔	여성가족과
6	보령시	보령청년커뮤니티 센터	2022.11.	직접운영	보령시	기획감사실
7	아산시	청년아파트 나와유 1호점(온양점)	2019.08.	직접운영	아산시	사회적경제과
8	아산시	청년아파트 나와유 2호점(배방점)	2021.09.	직접운영	아산시	사회적경제과
9	아산시	청년아파트 나와유 3호점(당정점)	2024.(예정)	미정	미정	사회적경제과
10	아산시	청년아파트 나와유 4호점(배방장재점)	미정	미정	미정	사회적경제과
11	서산시	서산청년마당	2020.03.	직접운영	서산시	기획예산담당관
12	논산시	논산 청년문화 창작소	2024.(예정)	미정	미정	인구청년교육과
13	계룡시	계룡시 청년센터	2023.01.(예정)	직접운영	계룡시	기획감사실
14	당진시	당진청년타운 나래	2020.08	직접운영	당진시	평생학습과
15	당진시	미정	2023.(예정)	미정	미정	평생학습과
16	금산군	청년활력공간 청년ab	2019.06.	직접운영	금산군	지역경제과
17	부여군	부여 청년센터	2020.10.	직접운영	부여군	전략사업과
18	서천군	다함께 상생하우징	2024.(예정)	미정	미정	도시건축과
19	청양군	청년활력공간 청년ab	2021.05.	직접운영	청양군	미래전략과
20	청양군	블루샵하우스	2022.09.	직접운영	청양군	미래전략과
21	홍성군	미정	2024.(예정)	미정	미정	도시재생과
22	예산군	청년문화복지플랫폼	2024.(예정)	미정	미정	도시재생과
23	태안군	태안청년창업비즈니스 센터	2022.03.	직접운영	태안군	기획예산담당관

자료: 충청남도 내부자료(2022)

2. 도내 청년센터 운영 및 예산 규모

- 시군 청년센터의 운영현황을 살펴보면 우선 월평균 이용이 2,250명(공주시)에서 150명(서산시)까지 매우 다양한 분포를 보이고 있음
 - 공주시 청년센터는 월-토요일까지 운영하며 월평균 2,250명이 방문해 가장 이용률이 높으며 아산시의 청년아지트 1,2호점도 각각 1,800명, 2,400명으로 이용율이 높음
 - 반면 대부분 시군 청년센터는 월평균 방문객이 150-600여명 사이로 분포하고 있으며 당진시가 640명으로 그중에서 이용률이 높음

- 시군 청년센터는 대부분 이용대상이 18-39세 이며 운영시간은 주중에 운영하고 주말과 공휴일은 휴무임
 - 대부분 센터 이용가능한 청년을 39세까지로 설정하고 있으나 보령시와 청양군은 45세까지로 이용대상을 확장시켰음
 - 대부분의 청년센터는 일요일 및 공휴일은 휴무로 청년이 이용할 수 없으며 금산군, 천안시, 공주시 등 일부 청년센터는 주중(월-금요일)만 이용가능하도록 하고 있음

- 시군 청년센터 인력현황은 2022년 기준으로 보면 민간위탁운영과 직접운영에 따라서 구분됨
 - 민간위탁운영은 정규직을 고용하여 센터를 운영하는 형태이고 직접운영의 경우 공무원직 및 공무원을 중심으로 임시직을 고용하여 운영하고 있음
 - 민간위탁의 경우 센터장, 사무국장 및 매니저의 형태로 조직을 구성하고 있으며, 직접운영의 경우 공무원직 및 임기제 공무원과 기간제 직원의 형태로 운영하고 있음

<표 10> 도내 시군 청년센터 운영 현황('22년말 기준)

구분	시군	센터명	이용현황 (월평균)	이용대상	운영시간	인력현황
1	천안시	천안청년센터이음	368명	18~39세 (거주 또는 관내 재학생)	주중(09:00-18:00) 주말, 공휴일 휴무	정규직 4인
2	천안시	천안청년센터 불당이음	832명	18~39세 (거주 또는 관내 재학생)	주중(09:00-21:00) 토요일(09:00-18:00) 일요일, 공휴일 휴무	
3	공주시	공주 청년센터	2,250명	18~39세 (공주에서 생활하는청년)	주중(10:00-21:00) 토요일(10:00-18:00) 일요일, 공휴일 휴무	정규직 5인
4	공주시	일루와 유(강북)	800명	18~39세 (공주에서 생활하는청년)	주중(10:00-18:00) 주말, 공휴일 휴무	
5	공주시	일루와 유(강남)		18~39세 (공주에서 생활하는청년)	주중(10:00-18:00) 주말, 공휴일 휴무	
6	보령시	보령청년커뮤니티센 터	390명	18~45세	주중(09:00-21:00) 토요일(09:00-18:00) 일요일, 공휴일 휴무	임시직 2인
7	아산시	청년이지트 나와유 1호점(온양점)	1,800명	18~39세	주중(09:00-21:00) 토요일(09:00-21:00) 일요일, 공휴일 휴무	공무직 1인, 임시직 2인
8	아산시	청년이지트 나와유 2호점(배방점)	2,400명	18~39세	주중(09:00-21:00) 토요일(09:00-21:00) 일요일, 공휴일 휴무	공무직 1인, 임시직 2인
9	아산시	청년이지트 나와유 3호점(탕정점)	-	미정	미정	미정
10	아산시	청년이지트 나와유 4호점(배방장재점)	-	미정	미정	미정
11	서산시	서산청년미당	150명	18~39세	화~금(08:00-20:00) 토요일(09:00-18:00) 월요일, 일요일, 공휴일 휴무	공무직 1인
12	논산시	논산 청년문화 창작소	-	미정	미정	미정
13	계룡시	계룡시 청년센터	-	18~39세	미정	공무원 1인
14	당진시	당진청년타운 나래	640명	18~39세 (사용공간에 따라 주소지 제한 있음)	주중(09:00-21:00) 토요일(09:00-18:00) 일요일, 공휴일 휴무	공무원 4인, 임시직 5인
15	당진시	미정	-	미정	미정	미정
16	금산군	청년활력공간 청년ab	150명	19~34세	주중·주말(09:00-21:00)	공무원 1인
17	부여군	부여 청년센터	300명	19~39세	주중(09:00-21:00) 토요일(09:00-14:00) 일요일, 공휴일 휴무	공무원 1인, 임시직 1인
18	서천군	다함께 상생하우징	-	미정	미정	미정
19	청양군	청년활력공간 청년ab	380명	18~45세	주중(09:00-18:00) 주말, 공휴일 휴무	임시직 1인

20	청양군	블루샵하우스	420명	18~45세	주중(09:00-18:00) 주말, 공휴일 휴무	
21	홍성군	미정	-	미정	미정	미정
22	예산군	청년문화복지플랫폼	-	미정	미정	미정
23	태안군	태안청년창업비즈니스센터	110명	18~39세	주중(09:00-21:00) 주말, 공휴일 휴무	공무원 2인, 임시직 3인

출처 : 충청남도 내부자료(2022).

- 다음으로 시군 청년센터의 예산을 살펴보면 조성예산은 일부 국도비가 포함되어 있으며 운영예산은 모두 소속 시군비를 통해 지원되고 있음
 - 공주시, 아산시, 서산시, 금산군, 청양군, 예산군, 태안군은 도비 및 시군비로만 조성되었고 이외 아산시, 당진시, 부여군, 서천군, 청양군, 홍성군 지역은 센터 조성예산에 국비가 포함
 - 청년센터 조성예산은 당진시 47억원, 공주시 39억원, 예산군 30억원으로 규모가 큰 반면 서산시 2.6억원, 금산군 3억원, 청양군 3.5억원으로 규모에 차이가 있음
 - 이러한 조성예산은 국비로는 지역주도형일자리공모, 인구감소 및 저출산 대응사업, 지방소멸대응기금 지원 등 행정안전부 지원이나 청년도전지원사업 (고용부), 직업교육혁신지구(교육부), 도시재생뉴딜사업(국토부) 사업이 있음
 - 도 및 시군조성예산은 청년멘토 육성지원이나 자체적인 청년센터조성사업, 도 균형발전사업 등 매우 다양한 사업을 기반으로 청년센터가 조성되었음
 - 운영예산을 보면 모두 시군 자체 예산을 통해 운영하고 있는데 천안시가 5억여원으로 가장 예산이 많고 아산시가 3억여원 규모임. 반면 부여군(29백만원), 서산시(25백만원), 금산군(20백여만원)으로 운영예산도 규모의 차이가 있음

<표 11> 도내 시군 청년센터 예산 현황('22년말 기준)

구분	시군	센터명	조성예산 (백만원)	운영예산 (백만원)	예산확보사업
1	천안시	천안청년센터이음	시군비(601)	시군비(508)	-센터운영사업 -청년도전지원사업 (고용부) -직업교육혁신지구 (교육부)
2	천안시	천안청년센터	시군비(557)		-청년공간 조성

		불당이름			
3	공주시	공주 청년센터	도비(800), 시군비(3,100)	시군비(156)	-공주 원도심 청년공간 조성
4	공주시	일루와 유강남	도비(45),시군비(45)		-청년멘토 육성 지원사업
5	공주시	일루와 유강북	도비(45),시군비(45)	시군비(73)	-청년멘토 육성 지원사업
6	보령시	보령청년커뮤니티센터	시군비(350)	시군비(43)	-보령시(자체) 청년센터 조성
7	아산시	청년아지트 나와유 1호점(온양점)	국비(220),도비(110), 시군비(156)	시군비(99)	-지역주도형일자리공모사업(행정안전부)
8	아산시	청년아지트 나와유 2호점(배방점)	도비(76), 시군비(430)	시군비(200)	-도 LAB 조성사업 -아산시 청년센터조성사업
9	아산시	청년아지트 나와유 3호점(탕정점)	시군비(170)	미정	-
10	아산시	청년아지트 나와유 4호점(배방장재점)	미정	미정	-
11	서산시	서산청년마당	도비(134), 시군비(134)	시군비(25)	-청년활력공간 「청년LAB」조성
12	논산시	논산 청년문화 창작소	시군비(1,000)	미정	-지방소멸대응기금 광역계정(논산시 청년문화창작소 조성사업)
13	계룡시	계룡시 청년센터	도비(160), 시군비(210)	시군비(56)	-계룡시 청년센터 조성
14	당진시	당진청년타운 나래	국비(3,200),도비(225), 시군비(1,275)	시군비(114)	-지역 혁신 창업 활성화 지원사업 -청년 친화적 창업공간 조성사업
15	당진시	미정	도비(60),시군비(140)	미정	-당진시 청년활동공간 조성(북카페)
16	금산군	청년활력공간 청년ab	도비(150), 시군비(150)	시군비(20)	-도 LAB 조성사업
17	부여군	부여 청년센터	국비(300),도비(100), 시군비(500)	시군비(29)	-2020년 인구감소 및 저출산 대응사업(행정안전부) -인구감소지역 통합지원사업(도 출산보육정책과) -부여 청년센터 조성사업(부여군)
18	서천군	다함께 상생하유징	국비(848), 도비(170), 시군비(396)	미정	-서천읍 터미널지역 도시재생 뉴딜사업
19	청양군	청년활력공간 청년ab	도비(150), 시군비(200)	시군비(57)	-청년활력공간 「청년LAB」조성
20	청양군	블루샵하우스	국비(500),도비(100), 시군비(500)	시군비(4)	-2020년 인구감소 및 저출산 대응사업
21	홍성군	미정	국비(900), 도비(180),	미정	-도시재생뉴딜사업 (홍성오관 도시재생

			시군비(420)		뉴딜사업 도시재생어울림센터)
22	예산군	청년문화복지플랫폼	도비(1,500), 시군비(1,500)	미정	-도 균형발전사업
23	태안군	태안청년창업비즈니스 센터	도비(125), 시군비(125)	시군비(29)	-태안 청년창업 인큐베이팅&사업화 지원 사업

자료: 충청남도 내부자료(2022)

3. 도내 청년센터 활동 프로그램

- 충남 시군 청년센터의 프로그램들을 살펴보면 대부분 일자리·창업교육이 포함되어 있으며 이와 함께 사회인성교육 및 네트워크와 커뮤니티 활동지원의 3가지 유형으로 구분됨
- 일자리, 취업 및 창업 교육
 - 모든 청년센터들은 일자리 및 창업지원 및 관련 지원활동을 수행하고 있는데 부여군, 청양군, 홍성군, 태안군 등 소재기업이 적은 지역은 창업 관련된 지원활동만으로 구성
 - 반면 천안시, 공주시, 보령시, 아산시, 계룡시, 당진시 등 시 규모의 지자체들은 취업교육을 포함하고 있으며 일자리정보제공, 취업지원교육 및 상담, 멘토링 등 활동을 수행
 - 창업지원 활동의 경우 메이커스페이스 공간 및 공유오피스 등 창업공간을 구축하여 지원하거나 창업상담창구 운영을 지원하며 청양군의 경우 ‘누구나가게’ 운영기회를 제공
- 사회 및 인성 관련 교육
 - 센터들은 청년들의 성장과 심리 및 인식의 성장을 위한 프로그램을 제공하고 있는데 주로 자기계발 및 정서와 심리상담, 자기인식과 성장 프로그램을 운영
 - 청년들의 경제활동 뿐만 아니라 지역사회에서 삶의 구성원으로 성장하기 위한 다양한 사회적, 심리적 지원프로그램을 함께 운영하여 삶 전반의 지원으로 영역을 확산
- 청년 네트워크 및 커뮤니티 활동

- 센터들은 공통적으로 청년들의 네트워크와 지역사회 커뮤니티 활동을 지원하여 지역공동체의 소속감 및 연대와 협력을 통한 삶의 안정감 확보 등의 지원 활동을 수행
- 우선 청년들간 네트워크 형성을 위해 모임지원, 관련 행사와 축제 개최를 지원하며 천안시, 부여군은 청년정책네트워크 구성을 통해 사회참여 및 정책참여 활동을 지원
- 이와 함께 청년들간 동아리 및 커뮤니티 구성 운영과 관련된 공간을 함께 지원하여 구성원간 연대의 기회를 제공하고 있으나 지역사회와 연계 프로그램은 운영되지 않음

<표 12> 도내 시군 청년센터 프로그램 현황('22년말 기준)

구분	시군	센터명	운영 프로그램	SNS등 홍보
1	천안시	천안청년센터 이음	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 주거 지원 : 생활금융교육, 주거안정교육 ○ 청년 일자리 지원 : 진로적성검사, 취업지원(사진, 자격증료, 면접정장, 스터디그룹 운영 등), 일자리정보 제공 등 ○ 청년 교육 지원 : 자기계발 클래스, 자기인식 및 성장 프로그램 운영 ○ 청년 프로그램 운영 : 개인상담 프로그램 운영 ○ 청년 네트워크 지원 : 청년정책 발굴/제안 지원, 청년 모임 지원, 기자단 운영, 청년의 날 및 청년주간 운영 ○ 청년도전프로그램 운영 : 구직단념청년 발굴 및 1:1 개인상담, 프로그램 운영 	<p>홈페이지 http://www.ch2030youth.kr/ - 페이스북, 인스타그램 카카오톡채널 ('천안청년센터이음'), 네이버블로그운영</p>
2	천안시	천안청년센터 불당이음	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년안정교육 : 주거복지, 생활금융 교육 ○ 청년 일자리 지원 : 취업지원교육 및 일자리 채용연계, 직업교육혁신지구 ○ 청년 교육 지원 : 자기계발 클래스, 자기인식 및 성장 프로그램 운영 ○ 청년 프로그램 운영 : 개인상담 프로그램 운영 ○ 청년 네트워크 지원 : 청년정책 발굴/제안 지원, 청년 모임 지원, 기자단 운영, 청년의 날 및 청년주간 운영 ○ 청년 공유공간 지원 : 공간대여 및 공유공간 이용(갤러리, 오픈라운지, 스터디룸, 상담실 등) 	<p>홈페이지 http://www.ch2030youth.kr/ - 페이스북, 인스타그램 카카오톡 채널('천안청년센터 이음'), 네이버 블로그 운영</p>
5	공주시	공주 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> ○ 취업, 창업 역량강화 : 취업, 창업 관련 상담, 교육 프로그램, 직무 멘토링 등 ○ 청년활동지원 : 청년 커뮤니티 조성 및 활성화 프로그램 운영, 각종 정보 공유, 제공 ○ 활동공간 운영 : 지역 커뮤니티 및 청년 여가활동을 위한 공간 운영 	<p>인스타그램 https://www.instagram.com/gjyc2030on/ 블로그 https://blog.naver.com/gj2030yc</p>
3	공주시	일루와 유(강북)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공간대여 및 이용 지원 : 자유롭게 드나들며 휴식하고 소통하며, 일부는 공유사무공간으로 사용 ○ 프로그램 진행 : 청년들간 커뮤니티 조성 지원, 정서 및 심리건강 증진 프로그램 운영 	공주 청년센터 인스타그램 등에서 같이 홍보 중
4	공주시	일루와 유(강남)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공간대여 및 이용 지원 : 자유롭게 드나들며 휴식하고 소통하며, 일부는 공유사무공간으로 사용 ○ 프로그램 진행 : 청년들간 커뮤니티 조성 지원, 	공주 청년센터 인스타그램 등에서 같이 홍보 중

			정서 및 심리건강 증진 프로그램 운영	
6	보령시	보령청년커뮤니티센터	<ul style="list-style-type: none"> ○ 취·창업 분야 : 청년무대(청년강사교육 및 육성 등), 청년경제교육 ○ 문화·생활 분야 : 문화시장(청년 창작 예술작품, 수공예품 등 전시체험 및 판매) ○ 심리·소통 분야 : 마음톡톡 정신건강상담 프로그램, 성착취 피해 및 위기사항 청소년 심리지원 프로그램 	<p>인스타그램</p> <p>https://www.instagram.com/bo_reongyouth8655</p>
7	아산시	청년아지트 나옴유 1호점(온양점)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 일자리 지원: 취업 컨설팅(면접 컨설팅, 전문가 특강 등), 면접정장 무료 대여 ○ 청년 창업 지원 : 메이커스페이스, 공유오피스 운영 ○ 청년 커뮤니티 지원 : 3인 이상 청년들로 구성된 커뮤니티 지원, 원데이 클래스, 원먼스 클래스 ○ 기타지원 <ul style="list-style-type: none"> - 공간대여 및 공간이용 - 청년내일카드 신청 안내 및 접수 - 맞춤형 청년 지원정책 안내 및 접수 - 청년 마음상담 프로그램 운영 - 청년월세 한시특별지원사업 안내 및 접수 	<p>홈페이지 www.asan.go.kr/naeil</p> <p>- 인스타그램 페이스북</p> <p>네이버 블로그, 유튜브 운영</p>
8	아산시	청년아지트 나옴유 2호점(배방점)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 일자리 지원: 취업 컨설팅(면접 컨설팅, 전문가 특강 등), 면접정장 무료 대여 ○ 청년 창업 지원 : 메이커스페이스, 공유오피스 운영 ○ 청년 커뮤니티 지원 : 3인 이상 청년들로 구성된 커뮤니티 지원, 원데이 클래스, 원먼스 클래스 ○ 기타지원 <ul style="list-style-type: none"> - 공간대여 및 공간이용 - 청년내일카드 신청 안내 및 접수 - 맞춤형 청년 지원정책 안내 및 접수 - 청년 마음상담 프로그램 운영 - 청년월세 한시특별지원사업 안내 및 접수 	<p>홈페이지 www.asan.go.kr/naeil</p> <p>- 인스타그램 페이스북</p> <p>네이버 블로그, 유튜브 운영</p>
9	아산시	청년아지트 나옴유 3호점(탕정점)	미정	-
10	아산시	청년아지트 나옴유 4호점(배방장재점)	미정	-
11	서산시	서산청년마당	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 모임 지원 : 회의실, 동아리실, 커뮤니티홀 공간대여 및 관리 ○ 청년 프로그램 운영 : 원데이 클래스, 취업역량 강화 프로그램 운영 예정 ○ 청년 네트워크 지원 : 청년네트워크 회의 추진 	<p>- 서산시청 홈페이지 내 https://www.seosan.go.kr/welfare/contents.do?key=7631 에서 관련 사업 안내는 알 수 있으나, 관련 청년정책 및 활동지원 내역 확인 불가</p>
12	논산시	논산 청년문화 창작소	미정	-
13	계룡시	계룡시 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> ○청년 일자리 지원 : 구직활동 상담 및 구직 지원 서비스 제공, 스터디룸 ○청년 창업 지원 : 창업 공간 제공 ○청년 교육지원 : 스터디룸 및 회의실, 세미나실, 강의실 ○청년 네트워크 지원 : 소통, 휴식 공간 	<p>계룡시 홈페이지</p> <p>(http://www.gyeryong.go.kr/kr/html/sub03/030701.html)</p>
14	당진시	당진청년타운 나래	○ 청년 창업 지원: 창업지원센터 운영, 창업공간 제공, 창업상담창구 운영, 사업화활동비 지원 등	<p>홈페이지</p> <p>https://www.dangjin.go.kr/nara</p>

			<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 주거 지원: 관외 전입 청년 창업가 및 창업농 대상 생활거주지 지원 ○ 맞춤형 청년 인턴제: 취업 전 근무기회 제공 및 취업 역량 강화 교육을 통한 자립지원 ○ 청년 일자리 지원 : 청년 취업지원 프로그램 ○ 창의융합형 인재육성 사업: 3D프린팅기, 레이저커터기 등 교육, 1인 미디어 솜품 콘텐츠 제작과정 등 	edo - 카카오톡 채널당진청년타운나래, 인스타그램 페이스북 네이버 블로그 운영
15	당진시	미정	미정	미정
16	금산군	청년활력공간 청년ab	○ 공간대여	확인불가
17	부여군	부여 청년센터	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 창업공간 지원 : 공간이용 지원(임대료 감면), 1년+1년 연장, 관련 교육 지원 ○ 청년 교육 프로그램 운영 : 재테크, 취업, 마음치유 등 운영 예정 ○ 청년정책네트워크 지원 : 분과회의 및 총회, 간담회 등 	부여군청 홈페이지 내 https://www.buyeogok.kr/html/bycc/sub01/sub01_0101.html
18	서천군	다함께 상생하우징	<ul style="list-style-type: none"> ○ 22.12월 현재 설계중으로 23.6~7월 착공 후 24년 준공예정 - 다함께 상생하우징 S/W 사업으로 청년 및 청소년 방과후 프로그램 운영으로 현재 용역업체 선정 완료하여 지원대상 등 조율 중이며, 23년부터 본격 추진 예정임 	-
19	청양군	청년활력공간 청년ab	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 창업 지원 : 누구나가게 운영(6개월운영, 공간이용및공공요금지원) ○ 청년 프로그램 운영 : 청년멘토 프로그램 운영, 청년심리상담 ○ 청년 네트워크 지원 : 총회,임사회, 간담회 등 	홈페이지 www.청양연화.org
20	청양군	블루샵하우스	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 창업 지원 : 누구나가게 운영 ○ 일자리정보센터 : 평일 09시~18시 ○ 세어하우스 : 원룸형 세어하우스 	홈페이지 www.청양연화.org
21	홍성군	미정	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 서비스 지원 : 취창업, 주거·금융 상담 등 다양한 청년 지원사업을 안내하는 서비스 공간 운영 ○ 청년창업지원: 청년창업가들이 소자본으로 창업을 할 수 있도록 점포 임대 	-
22	예산군	청년문화복지플 랫폼	미정	-
23	태안군	태안청년창업비 즈니스센터	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청년 창업 지원 : 입주기업 사업화 지원 ○ 청년 교육 지원 : 청년 창업 교육 및 컨설팅 등을 추진 ○ 청년 네트워킹 지원 : 청년들의 네트워킹 및 코워킹을 위한 교육실 등 개방 	페이스북 https://www.facebook.com/taeanyoung

자료: 충청남도 내부자료(2022)

4. 도내 청년센터 공간 규모와 기능

- 시군 청년센터의 공간규모는 시군의 공간마다 매우 상이함
 - 규모는 당진시 청년나래(3311㎡)가 가장 크고 아산시 1호점(1095㎡)과 함께 공주시 청년센터(867㎡)의 규모가 상대적으로 크다고 볼 수 있음
 - 반면 금산군(135㎡), 청양군(208㎡)을 비롯한 복수 청년센터가 있는 지역의 경우 거점을 제외한 다른 센터공간의 규모는 상대적으로 작음
- 청년센터 규모에 따라 운영하는 기능에 차이가 있음
 - 규모가 작은 시군 청년센터의 경우는 청년들의 커뮤니티 공간(회의실 등) 및 공유오피스, 교육지원공간 등을 공통적으로 운영하고 있음
 - 반면 공간규모가 큰 시군청년센터들은 북카페, 다목적홀, 컨퍼런스룸, 공유주방, 키즈카페, 상담실 등 다양한 청년 생활의 수요에 부합하는 공간을 갖추고 운영하고 있음
 - 하지만 금산군의 경우 공간이 협소함에도 공연장을 운영하고 있으며 서천군, 청양군은 청년의 공유주택(세어하우스) 기능을 포함하고 있는 특색이 있음
 - 청년센터의 기능에 비해 이를 수행할 수 있는 공간이 협소하거나 기능전용의 공간이 없어서 이를 수행할 여건이 부족한 청년센터들이 다수 있음

<표 13> 도내 시군 청년센터 공간과 기능('22년말 기준)

구분	시군	센터명	공간구성	연면적(㎡)	주소
1	천안시	천안청년센터이음	스터디룸, 사무실, 공유공간(지하1층)	44.55(공유공간 별도) 68.85(공유공간포함)	천안시 동남구 은행길 5-4, B1층
2	천안시	천안청년센터 불당이음	오픈라운지, 상담실, 미디어실	497.29	천안시 서북구 검은돌3길 38, 8층
3	공주시	일루와 유(강북)	커뮤니티공간, 공유오피스주방	142.88	공주시 신관동 192-13번지 1층
4	공주시	일루와 유(강남)	커뮤니티공간, 공유오피스주방	263.57	공주시 중동 138-2번지 2층
5	공주시	공주 청년센터	(지하1)다용도 그룹실 (1층)키즈카페, 다목적홀 (2층)세미나실, 토론실등	867.08	공주시 중동 214-1
6	보령시	보령청년커뮤니티 센터	라운지, 공유오피스, 스터디룸, 커뮤니티룸, 멀티룸, 비품실	465.7	보령시 명천동 1216, 3층

7	아산시	청년이지트 나와유 1호점(온양점)	(1층)북카페,컨퍼런스룸 (2층)프로그램실,공유주방 (6층)하늘정원,사색공간	1095.92	아산시 변영로86번길 27-4(온천동)
8	아산시	청년이지트 나와유 2호점(배방점)	(3층)다목적홀,베이커리공방 (4층)스터디카페,공유오피스	534.4	아산시 배방읍 월천2길 8-14
9	아산시	청년이지트 나와유 3호점(탕정점)	미정	276.8	아산시 탕정면 명암리 943-3
10	아산시	청년이지트 나와유 4호점(배방장재점)	미정	미정	미정
11	서산시	서산청년미당	회의실, 동아리방, 커뮤니티공간	333.48	서산시 변화1로 19, 1층
12	논산시	논산 청년문화 창작소	미정	미정	논산시 반월동 121-13
13	계룡시	계룡시 청년센터	5층 : 스터디룸, 공유공간, 사무실, 세미나실 등	457.9	계룡시 서금암로 17(금암동) 은혜로빌딩 5층
14	당진시	당진청년타운 나래	(1층)나래홀,커뮤니티홀 (2층)교육실,창업센터등 (3~4층)창업입주공간 등	3311	당진시 당진중앙1로 59
15	당진시	미정	미정	-	미정
16	금산군	청년활력공간 청년ab	커뮤니티 공간, 공연장	135	금산군 금산읍 건삼전길 11 금산시장 6동
17	부여군	부여 청년센터	(지하1)공유오피스 등 (1층)청년창업공간	422	부여군 부여읍 사비로 100번길 10
18	서천군	다함께 상생하우징	공유주택, 코워킹스페이스, 공유주방	-	서천읍 군사4리 일원
19	청양군	청년활력공간 청년ab	(1층)창업공간,커뮤니티공간 (2층)회의실	207.9	청양군 청양읍 중앙로열길 22-1
20	청양군	블루샵하우스	(1층)창업공간,일자리정보센터 (2층)셰어하우스(6호)	400	청양군 청양읍 칠갑산로9길 14
21	홍성군	미정	1층 : 청년센터 1, 청년점포 6, 공유공간 2층:도시재생지원센터1.회의실1,마을 만들기지원센터1	-	홍성읍 오관리 620-8번지
22	예산군	청년문화복지플랫 폼	청년커뮤니티공간, 육아지원시설, 프로그램실 등	-	예산군 예산읍 주교로 11
23	태안군	태안청년창업비즈 나스센터	교육실, 다목적실, 공유오피스	561	태안군 태안읍 군청로 24, 2층

자료: 충청남도 내부자료(2022)

1. 광역 및 시군 청년센터 조사의 시사점

- 현재 국내 청년정책의 개념과 방향은 전반적인 청년의 삶에 대한 질적 향상 지원 방향으로 확산되고 있음
 - 정책 초기 2000년대 청년은 일자리지원 및 실업문제 극복 등 경제적 차원의 지원대상이었으나 문재인 정부 이후 주거, 복지문화 등 청년의 삶에 대한 전반적 개선을 목표로 함
 - 이러한 청년정책의 확산은 청소년기와 다른 성인진입시기, 사회초년생에 대한 지원의 접근과 함께 결혼 및 출산인구 하락의 사회적 문제와도 맞물려 있음
 - 따라서 「청년기본법」에서도 정치경제사회문화의 전 영역에서 청년 삶의 질 향상을 목표로 하고 시책을 추진하고 있으며 이는 「충청남도 청년기본조례」에도 유사한 내용을 포함하고 있음
- 전국의 광역단위 청년센터는 정책기반강화, 청년활동지원, 청년성장지원의 기능이 핵심
 - 광역차원의 청년센터라는 점에서 현장의 청년정책 추진을 위한 기반구축, 지원시스템 마련, 상호교류의 기회 제공 등 효과적 정책추진체계 구축의 활동이 핵심
 - 이와 함께 시군의 청년정책 현장 지원을 위한 정책활동이나 조사연구, 프로그램 개발 등 거시적 미래수요 대응과 간접적 지원 역할에 충실한 기능을 보임
 - 또한 소속 시군 청년센터의 자원을 연계하고 도 차원의 제도적 기반을 마련하며 시군별

센터 기능의 균질화, 보편화 위한 지원의 역할도 함께 수행

- 그리고 사도 차원의 전반적 청년정책 방향이 부합하는 지원기능과 함께 시군에서 활용가능한 다양한 플랫폼 개발 운영을 지원하는 기능도 포함
- 따라서 공간활용에서도 직접 청년의 방문을 위한 공간보다도 시군현장 센터 지원이나 거점역할에 주목하는 경향에 따른 구축의 측면도 있음

● 충남 시군 청년센터는 지역별 정책의 관심도와 예산규모에 따라 물리적, 기능적 편차가 크다고 볼 수 있음

- 일부 시군은 2-4개의 센터를 지역 거점별로 운영중이지만, 아직 개소하지 않은 지역도 있으며 운영 예산 및 공간 규모에도 차이가 있음
- 대부분 시군센터는 시군 직영방식으로 운영되고 있어서 운영의 유연성이나 창의적 프로그램 개발 운영에는 한계가 있음
- 관련 제도 및 이론적 논의에 청년정책은 경제적 지원에서 전반적인 삶의 지원으로 확장되고 있지만 일자리 및 취창업지원 활동이 아직까지 일반적이며 규모가 작은 센터일수록 이에대한 집중도가 높음
- 이는 지역사회 및 청년들에 대한 면밀한 수요조사와 청년센터 기능에 대한 고민보다 취창업 지원활동 등 기본기능만을 수용한 형태로 보다 기능적 다양성 추구가 필요함

2. 충남 광역 청년센터의 방향과 기능

● 청년센터의 지원방향은 청년 일자리 및 취창업에서 확대되어 삶의 질 향상을 위한 전반적 지원방향이 현재 제도 및 정책방향에 부합

- 현재 「청년기본법」과 같은 제도는 기존 고용중심 청년정책에서 청년참여, 격차 해소, 삶의 지속가능성을 위한 일자리, 주거, 교육, 복지문화, 참여원리의 정책방향을 제시
- 따라서 청년센터는 취창업의 고용중심에서 확대되어 지역에서 청년의 삶 전반에 대한 지원으로 확산적 관점을 가질 필요가 있음

- 광역차원 청년센터는 현장의 시군 청년센터가 효과적 기능을 수행할 수 있도록 제도적 체계 확립, 조사연구, 정책개발 등 정책지원 방향이 적절하며 역할 배분이 필요함
 - 광역단위 청년센터는 충남의 시군 광역센터가 지역사회에서 효과적으로 수행하기 위한 지원 역할이 필수적이며 대표적인 지원으로 제도구축, 조사연구, 정책개발 역할이 있음
 - 시군차원에서 취합한 청년활동의 정보 및 정책수요에 대해 조사분석을 실시하고 실시하는 정책에 대한 성과 및 평가를 통한 개선방안 도출과 다시 현장에 정보 제공의 역할을 의미

- 광역차원의 균등한 청년 서비스 지원을 위한 보편적 차원의 교육, 홍보, 플랫폼 등 기반 마련의 역할이 중요
 - 시군별 청년센터의 공간규모 및 예산규모가 다르고 이에 따른 현장의 청년들에게 제공하는 정책서비스에 차이가 발생하기 때문에 이러한 불평등 극복 위한 광역차원의 보편적 서비스 제공이 필요함
 - 시군의 지역적 특성을 유지하는 범위 안에서 도 광역차원에서 보편적, 균등한 교육 프로그램 개발운영, 센터홍보, 공통플랫폼 운영 등의 기반 마련 필요

- 광역차원에서 사군 청년센터의 유기적인 관계구축 및 협력활동 수행을 위한 활동의 場을 마련하고 기회제공이 필요
 - 중앙 및 기초와 달리 광역차원 청년센터는 실제 지역생활의 현장에서 청년들의 수요를 반영한 정책을 개발하고 이를 현장에 효과적으로 전달하는 정책순환구조를 만들어내어 사군 청년센터의 효과적 운영을 지원하는 것이 기능의 핵심
 - 따라서 충남 청년센터가 중심이 되어 각 사군 청년센터들과 정기적비정기적 간담회 및 교류의 場을 형성하고 센터운영 및 정책활동의 의견을 교환하는 네트워크 구축 운영

- 충청남도에서 추진하는 핵심사업들에 대한 청년참여와 교육, 주택, 복지, 문화관광 등 다양한 도 정책분야와 청년 연계방안 모색 및 추진체계 마련

- 현재 충청남도에서 추진하는 탄소중립경제, 리브투게더, 청년농업인지원, 위케이션 및 충남학 교육 등 주요 정책에 대한 청년참여와 연계방안을 통해 정책적 관심 확산 필요
- 이를 위해 충청남도 관련된 부서 및 소속기관들과 협의를 거쳐 지역 청년센터 및 청년들과 연계활동을 수행하고 타 부서 관련 정보들을 시군 청년센터에 적극 공유 활동 필요

3. 충남 광역 청년센터의 조직운영과 추진사업

- 충남 광역 청년센터의 조직은 초기에 핵심기능을 중심으로 운영하되, 현장기능보다 정책 지원기능에 집중하는 조직 구성
 - 충남 청년센터는 직접적인 청년수요충족, 현장지원 보다는 시군 청년센터의 활동이 효과적으로 수행될 수 있도록 지원에 초점을 맞추어 조직을 구성할 필요가 있음
 - 따라서 중간지원조직 및 지원기관의 성격에 부합하도록 정보제공 및 네트워크 운영, 조사연구와 정책개발, 운영 프로그램 개발 및 활동 평가 등 업무를 수행할 조직 구성 필요
 - 초기 충남 광역청년센터는 협력체계 구축, 교육과 역량강화, 조사연구와 정책개발, 활동기반 조성의 4가지 기능을 중심으로 운영이 효과적이며 이후 기능 확대가 필요
- 공공기관 위탁 차원에서 사업수행을 위해 기관에서 별도의 독립된 조직구성과 인원구성이 필수적임
 - 광역단위 청년센터는 시군 청년센터와 함께 충청남도 청년정책의 계획, 실행 및 집행과 평가의 업무를 전담하여 수행하는 인력으로 구성되어야 함
 - 청년 관련 업무의 전문성과 함께 지속적인 청년분야 역량강화와 교육활동을 수행하고 받아야 하는 성장지원의 측면에서 독립된 조직과 인원구성이 필수적임
- 충남 청년정책 지원체계 및 시군 청년센터와 협력체계 구축
 - 광역차원의 충남청년정책은 정책확대와 추진을 위한 전달체계 및 지원체계 확립이

필요하며 이를 위해 시군 청년센터의 허브로 협력 체계를 구축하는 것이 필요

- 충청남도 차원의 정책발신 조직 역할과 함께 효과적으로 중앙 및 충남 정책지원이 전달되도록 하며 이와 함께 현장의 수요와 의견청취의 상향식 정책설계과정도 필요
- 결국 광역차원의 청년센터는 직접 현장에서 청년의 문제를 해결하거나 지원사업을 집행하기 보다 이를 시군에서 효과적으로 수행하기 위한 거버넌스, 네트워크 구축으로 협력의 기반들을 구축해야 함

● 충남 광역차원의 청년 정책운영 및 참여기반 온라인 플랫폼 구축 운영

- 현재 충청남도는 청년정책 관련된 온라인 플랫폼으로 ‘다이나믹 충남청년’ (<https://youth.chungnam.go.kr/>) 홈페이지를 운영하고 있음
- 본 온라인 플랫폼은 청년 취창업, 복지, 주거문화와 복지, 수당 등 다양한 정책자료 정보를 발신하고 제공하는 역할을 수행
- 효과적인 청년정책 수행을 위해 정책정보 공지 및 제공과 함께 실제 현장의 목소리와 맥락적 내용들을 전달할 수 있는 콘텐츠의 제공이 필요하며 다양한 연구, 지역살이를 위한 실질적 정보 등의 다양성 있는 정보 확장이 필요(추후 청년기자단 등 콘텐츠 내용 구성)
- 또한 현장에서 청년들이 직접 정보를 제공하거나 현재 정책에 대한 자유로운 의견제시 등의 쌍방향 소통형 구조 확립이 되어야 진정한 플랫폼 기능을 구현. 이를 위해서는 온라인 플랫폼 관리인력 및 주체가 필요하며 충남청년센터에서 기능 수행이 필요함

● 청년센터 직원 역량강화 교육 및 전문가 파견, 필수 교육 프로그램 개발 및 지원

- 충청남도 및 시군 청년센터 종사자, 직원들에 대한 관련 업무 역량강화를 위한 체계적 교육프로그램이 필요하며 충남 청년정책의 특성이 반영되어야 함
- 일반 공모 등 사업운영이나 회계 등 기술적 역량도 중요하지만 충남 및 시군에서 청년정책의 방향, 미래비전, 청년의 개념과 본질 등 보다 근본적 문제에 대한 인식공유와 역량강화 워크숍 등 교육이 우선적으로 실시될 필요가 있음
- 현재 중앙 청년재단, 일반대학, 취업상담소 등과 차별화된 충남 지역특성의 청년 종사자 교육 프로그램 개발이 충남 청년센터 차원에서 실행되어야 함

- 자유로운 종사자들의 자기개발을 위해 중앙 청년재단에서 ‘자기개발 바우처’ 40만원 상당 지원하고 있으며 이에 대한 충청남도 차원의 바우처 개발 지원도 고려 필요
- 종사자의 역량강화와 함께 충남 광역차원에서 심리상담사, 직업지도사 등 청년층 수요에 부합하는 전문 풀을 구성하여 각 시군별 파견을 위한 재정 및 행정적 지원 실행

● 충남 청년센터 운영 현황과악, 조사연구, 정책개발 및 관련 운영 매뉴얼 개발 지원

- 충청남도 및 시군의 청년센터 운영을 위한 다양한 실태조사, 현황과악, 활동 성과평가 등의 조사연구 활동에 대한 예산 등 지원과 함께 전담인력 통한 실행이 필요
- 정책참여 및 센터 운영과 함께 청년정책의 지역사회기여 및 지역 연계활동의 확산 등 성과 중심의 지표개발과 평가체계 구축과 운영 수행
- 현장 중심의 조사연구활동의 분석을 통해 충남 자체적인 청년 시책사업 개발, 교육프로그램 개발로 시군에 보급하며 이에 대한 정책 모니터링을 통한 정책평가 환류 시스템 구축운영
- 이와 함께 시군 청년센터와 관련된 충남 광역차원에서 공간운영, 센터 필수 및 선택 프로그램, 네트워크 활동 등 충남청년센터 운영을 위한 운영 매뉴얼 개발 보급이 필요
- 특히 각 시군별 청년센터 운영에 공간규모, 제공프로그램, 종사자 처우, 교육내용 등 격차가 발생함에 따라 이를 극복하기 위한 광역차원의 운영 가이드라인을 제시하는 것이 필요함

● 충남에서 수행하는 국비 및 도비 청년 관련된 지원정책과 시책들의 홍보와 정보제공

- 현재 청년들의 가장 큰 수요인 취창업과 일자리 관련된 정보제공과 이를 지원하는 교육 및 역량강화 프로그램 정보제공과 함께 청년의 수요와 맞춤형으로 다양한 정보를 체계화, 전략적 선택을 지원하는 프로그램이나 전문가 지원 필요
- 특히 청년들의 지역살이와 지역사회의 정착을 지원하는 청년정책의 목적에 부합하는 정책들로 청년공동체 및 지역공동체 청년참여, 인구감소 및 저출산 정책, 위케이션 지원정책 등 청년들이 지역사회에서 수행할 수 있는 활동들의 적극 연계와 참여 유인
- 나아가 행정안전부의 로컬 브랜딩, 중기부의 지역기반 로컬크리에이터 지원 사업과 유사한 형태로 충청남도에서는 지역사회와 지역청년과 외부 로컬크리에이터가 협력하여 수행하는 청년기반 충남형 로컬청년마을의 청년 중심 추진도 고려

- 그리고 청년정책과 지역살이에 대한 청년들을 중심으로 전문기자단과 홍보단을 구성·운영하며 단순한 블로거에 그치지 않고 심도있는 기사작성을 위한 교육활동 지원
- 기자단 운영을 통해 충남 각 지역의 청년활동과 청년정책사업, 전망을 조사, 분석하여 온라인 플랫폼에 기고하며 홍보단활동을 통해 지역사회 청년 활동을 소개하는 역할을 수행

● 일자리, 취창업 포함한 심리정서지원 등 청년 맞춤형 상담창구 개설 및 운영

- 청년들이 전용으로 사용할 수 있는 청년 맞춤형 상담창구를 개설·운영하며 이는 새로운 인프라를 구축하기 보다 외부 관련 전문기관(콜센터) 위탁을 통해 상담창구 운영
- 오프라인 차원에서는 청년들이 보다 내밀하고 심층적 상담을 받을 수 있도록 예약시스템을 통한 상담사 내방 및 전문가 상담기회를 제공(온라인 플랫폼 및 콜센터 연계)
- 장기적으로 청년들의 관련 수요가 확장될 시 청년전용 콜센터 인프라 구축 및 별도 상담센터 설치를 고려

● 충남 청년활동 인식확산과 상호교류 활동 실시

- 광역차원에서 청년지원 중요성의 인식확산, 청년정책 지원의 당위성 마련과 필요성 인식확대 위해 충청남도 청년의 날 지정을 통한 광역차원의 이벤트와 행사 개최 실행
- 타 시도와 광역차원에서 청년센터들간 상호교류와 특정 주제에 따른 서밋, 포럼 개최 등 다양한 교류활동 구축으로 관련 우수사례 도입 및 충남 추진사례의 전파 수행
- 도내 시군 청년센터들간 ‘충남 청년 서밋’ 등 공동행사 개최하여 도민차원의 인식제고와 청년활동들의 홍보 등 광역차원의 청년자원 네트워크 구축 운영의 확대를 도모
- 이와 함께 국제적으로 충청남도 자매결연 도시 등을 활용하여 충남 청년 대상 국제교류 정책지원을 실행하여 청년들의 해외 진출 모색 및 관련 청년정책들의 정보교류 등의 국제 네트워크 구축 운영도 중장기적으로 고려

● 시군 주요 거점별 청년센터 공간확보를 위한 공공공간활용 지원, 유희공간 리모델링 지원

- 현재 충남 도내 시군 청년센터는 개소수 및 공간 규모에서 차이가 많이 나고 있다는

점에서 광역차원에서 일정수준 공간확보를 위한 지원이 필요함

- 시·군·유지의 청년공간 확보를 위한 적극적인 노력의 요청과 함께 관련된 행·재정 지원의 필요성이 있으며 도 및 유관기관 소속 공간에 대해서도 청년공간 적극 활용 도입이 필요하여 이에 대한 충남 청년센터의 역할이 필요함
- 그리고 청년들이 모일 수 있는 접근성 좋은 공간 확보를 위해 시·군 빈집 및 유휴공간의 적극 활용이 필요하며 이에 대한 시·군의 공간확보와 리모델링 비용지원을 적극 고려

● 지역사회와 청년들간 커뮤니티 활동 지원 프로그램 운영

- 청년지원정책이 지역사회와 연계활동을 통한 지역살이와 삶을 지원하는 방향으로 변화되어 가고 있다는 측면에서 충남차원에서 특색있는 청년정책으로 운영할 필요가 있음
- 사회의 다양한 욕구 충족을 위해 지역공동체 및 주민조직과 지역청년들의 협력 활동을 통해 추진하는 활동에 대해 공모를 통한 행·재정 지원 프로그램 운영 제안
- 청년들의 지역현장성을 강화하기 위한 ‘지역인턴제’ 프로그램으로 기획할 수 있으며 이는 지역 대학과 학과와 연계하여 청년의 지역살이와 로컬활동에 대한 간접적 체험의 기회를 제공하여 다양한 진입 루트를 제공할 수 있음
- 시·군 청년센터 차원에서 현장의 청년 및 주민공동체 함께 팀을 구성하고 이에 대해 광역차원에서 공모사업을 추진하여 매년 3-5팀을 선발하고 활동을 지원하도록 추진
- 우수사례의 경우 충남의 청년마을 선정 및 행안부 청년마을만들기 선정을 위해 적극 지원하며 로컬브랜딩 사업 등 관련 사업과 적극 연계로 지속적 성장을 도모하도록 지원

3. 추진사업의 유형화와 로드맵

● 충남 청년센터 사업제안에 대한 유형화

- 타 시도 및 도내 청년센터의 프로그램 운영을 통해 현재 광역단위 청년센터에서 수행이 요구되는 주요한 사업들을 20개로 종합할 수 있음

- 이에 따라 현재 도입을 준비중인 충남청년센터의 주요 기능과 역할수행을 위해 제시한 사업들을 유형화 하면 다음과 같이 제시할 수 있음
- **협력체계 구축:** 청년정책 수행을 위한 지역사회 주체들, 시군 청년센터, 타 광역기관들, 국제교류와 같은 주체들간의 협력체계 구축과 운영과 청년 서밋 등 행사 개최
- **교육 및 역량강화:** 청년 및 청년센터 종사자의 다양한 영역의 역량강화를 위한 교육 프로그램 개발과 상담 및 전문가 풀 구성 등 행재정 지원
- **조사연구 정책개발:** 현장 청년활동의 실태조사, 현황파악 등 조사연구와 함께 수요대응형 연구활동, 정책모니터링, 청년센터 운영 매뉴얼(가이드라인) 개발 보급
- **활동기반 조성:** 현장의 청년정책 활동 수행을 위한 지원으로 플랫폼 구축, 충남 정책홍보와 정보제공, 전문기자단 운영 및 활동 공간 구축 지원

● 충남 청년센터 사업의 우선순위

- 위의 4가지 충남 청년센터에서 수행이 요구되는 전체 20개 사업들에 대해 전문가 자문을 실시하여 우선순위를 구분하여 제시하면 다음 표와 같음

표 14 충남청년센터 추진사업의 시기별 추진 제안

구분	협력체계 구축	교육 및 역량강화	조사연구 정책개발	활동기반 조성
시급	·시군청년센터 협의체 구축 운영	·센터 종사자 역량강화 ·청년 분야별 역량강화 프로그램 개발	·시군별 현황조사파악 ·시군센터 운영매뉴얼 개발	·온라인 플랫폼 활성화 ·충남 정책정보제공과 홍보활동
단기	·타 광역기관과 협력관계 구축 정기적 교류 ·청년관련 도내 부서별 협력관계 구축과 교류 ·지역사회청년 협력활동 지원 프로그램 운영	·청년수요 기반한 전문가 풀 구성 운영 ·청년전용 상담창구 구축 운영	·정책실행 모니터링 구축 운영 ·충남 특성 청년정책사업 개발 운영	·청년 전문기자단과 홍보단 육성 ·시군 청년공간 확보 추진
중장기	·청년 관련 국제 도시와 교류협력관계 구축	·청년전용 상담콜센터 별도 구축	·정책성과평가와 환류체계 구축 운영	·청년지원 공간 리모델링지원

- 충남청년센터의 사업수행 시기는 시급, 단기, 중장기로 구분하여 각 유형별로 제시하였음
- 시급성 사업의 경우 올해부터 청년센터 운영을 위해 바로 시작해야 할 사업을 의미하며 단기 사업의 경우 2024년 이내 수행하는 사업을 의미함. 중장기 사업은 그 이후에 다른 사업들의 추진상황에 따라 시기를 조절할 수 있음
- 시급성 사업의 경우 4개의 유형별로 1-2개가 있으며 본격적인 운영을 위한 기반구축 및 현재 실시되는 사업들이 다수 포함된 특성이 있음
- 단기 사업의 경우 본격적으로 충남 광역차원의 청년지원사업 수행의 내용들이 포함되어 있으며 중장기 사업은 국제교류, 성과평가, 공간구축 지원 등 청년정책활성화에 따른 후속사업의 성격으로 제시하였음

참고자료

김기현 외, 2016, 청년 사회·경제 실태조사: 기초분석 보고서. 한국청소년정책연구원.

배정희, 2022, 청년정책 전달체계 현황과 과제. 경제안문사회연구회 청년정책연구단 기획 세미나 자료집.

변금선 외, 2019, 청년정책 체계성 강화 방안 연구. 국무조정실.

서복경, 2017, 청년정책 결정 및 집행체계에 대한 경험 연구. 서울시 청년허브 기획연구보고서.

유정균 외, 2022, 구리시 청년정책 추진방안 연구. 경기연구원.

지방행정발전연구원, 2022, 충청북도 청년정책 기본계획 수립. 충청북도.

국가법령정보센터 <http://www.law.go.kr>

국무조정실 청년정책포털 <http://2030.go.kr/main>