

예산의 성과계획서 성과지표 개선

최웅선 · 이인재 충남연구원 충남공공투자관리센터

김양중 · 백운성 · 신동호 · 이민정 · 홍원표
충남연구원 경제산업연구실

유학열 충남연구원 지역도시문화연구실

사공정희 · 오혜정 충남연구원 공간환경연구실

조 성 충남연구원 재난안전연구센터

충청남도 6개 실국을 대상으로 예산의 성과계획서 성과지표의 문제점을
살펴보고 개선지표를 제시함

CONTENTS

- I. 서론
- II. 재정 성과목표관리제에 관한 이론
및 제도현황
- III. 충청남도 예산의 성과계획서
성과지표 현황 및 문제점
- IV. 충청남도 예산의 성과계획서
성과지표 개선(안)
- V. 결론 및 제언

요약

- 본 연구는 2016년부터 의무적으로 작성해야 하는 충청남도 예산 성과계획서의 성과지표 실태를 6개 실국을 분석대상으로 하여 살펴보고 개선지표를 제시하였음
- 성과계획서의 성과지표를 살펴본 결과, 지표유형이 산출지표 위주로 설정되어 궁극적인 사업성과를 파악하기 어렵고, 성과지표의 대표성 또는 포괄성이 낮아 정책사업목표의 성과를 파악하기 어려우며, 지표명이 부적절하게 설정되어 사업성과를 이해하기 어려운 문제점이 나타남
- 이러한 문제점을 개선한 성과지표를 개발한 후 실국의 의견을 수렴하여 최종적으로 26개의 대체지표와 11개의 추가지표를 제시함
- 예산의 성과계획서의 도입 취지를 달성하기 위해서는 타당하고 적절한 성과지표의 설정이 필수적이므로, 충청남도는 정기적으로 성과지표를 점검하고 개선하는 체계를 마련할 필요가 있음

01 서론

1. 연구의 배경 및 목적

- 정부의 재정수요는 지속적으로 증가하는 반면, 재정자원은 한정됨에 따라 재정운용의 효율성, 효과성을 높이기 위한 다양한 노력이 시도됨
 - 대표적으로 정책의 성과를 측정하고, 성과정보를 재정운용에 활용하려는 성과예산이 도입됨
- 우리나라의 성과예산은 중앙정부에서 2000년대 전후로 도입되었고, 지방자치단체에서는 2010년부터 도입하기 위한 노력이 이루어져 2016년에 ‘재정 성과목표관리제도’라는 명칭의 성과예산이 제도화됨
 - 재정 성과목표관리제도는 매년 작성되는 성과계획서와 성과보고서를 통해 운영됨
- 충청남도는 2016년 이후 매년 실국에 예산의 성과계획서와 성과보고서를 작성하도록 하여 정책사업을 추진하는 데 있어서 성과정보를 활용하도록 함
 - 이를 통해 재정운용의 효율성, 효과성 등을 제고하고자 함
- 성과예산의 핵심은 정확하고 적절한 성과정보를 도출하는 것임. 성과정보는 적절한 성과지표를 통해 도출됨
- 그러나 선행연구(최웅선, 2017) 및 내외부 이해관계자들은 충청남도 예산의 성과계획서의 성과지표가 부적절하다는 의견이 제시됨
 - 평가효용이 낮은 투입지표가 사용되고 있고, 정책사업목표의 성과달성여부를 파악하기 어려운 지엽적인 내용의 성과지표가 사용되고 있으며, 성과지표의 대표성이 낮음

- 또한 성과지표명이 불분명하여 내용 파악이 어려움
- 이러한 문제에 대한 인식 하에, 본 연구에서는 충청남도 예산 성과계획서의 성과지표 실태를 살펴보고 개선지표를 제시하고자 함. 이와 함께 성과계획서의 성과지표가 지속적으로 개선되기 위한 방안을 제시하고자 함

2. 연구의 범위와 방법

□ 연구의 범위

- 내용적 범위
 - 재정 성과목표관리제에 관한 이론 및 제도 현황
 - 충청남도 예산의 성과계획서 성과지표 현황 및 문제점
 - 충청남도 예산의 성과계획서 성과지표 개선(안)
 - 충청남도 예산의 성과계획서 성과지표
- 대상 범위
 - 이 연구의 시간적, 재정적 여건 등을 고려하여 성과지표 개선범위는 충청남도 21개 실국 중 여성가족정책관, 재난안전실, 경제실, 미래산업국, 농림축산국, 농업기술원의 6개로 한정함

□ 연구의 방법

- 연구의 방법은 문헌조사, 전문가 자문, 의견조사 등의 방법을 활용함
- 문헌조사는 관련 이론 및 제도현황 검토를 위해 실시하고 타 지자체 사례조사에 서도 활용함
- 성과지표 개선안 작성하기 위해 전문가 자문을 실시함
- 성과지표 개선안에 대한 업무상 적용가능성을 검토하기 위해 성과지표별 부서의 의견을 조사함

02

재정 성과목표관리제에 관한 이론 및 제도 현황

1. 성과관리와 성과예산

- 성과를 조직목표와 관련하여 정의하면, ‘조직이 설정한 목표의 달성정도(또는 수준)’ 이라고 할 수 있고(공병천, 2012), 이를 정부조직에 적용하면 ‘정부가 추진한 정책이나 사업의 결과’ 또는 ‘정책으로 인해 비롯되는 바람직한 결과’ (박중훈, 1999)라고 할 수 있음
- 이러한 정의를 좀 더 포괄적이고 구체적으로 정의하면, “공공부문의 기관별, 조직별, 사업별로 수행하는 행정활동의 결과, 즉 예산집행에 따른 재화와 서비스의 공급결과로 창출되는 산출물(output)과 그 영향 및 파급효과(impact/effect)를 포괄하는 개념이라고 할 수 있음” (이세구, 2003).
- 성과관리란 성과와 관리가 합쳐진 개념으로서, 조직의 임무(mission)에 기초한 비전이나 전략을 효과적·효율적으로 달성하기 위해 조직 및 개인의 성과를 체계적으로 집계·관리·환류하는 제반 활동이나 일련의 과정으로 정의할 수 있음(이윤식, 2014: 126).
 - 이러한 이론적 정의에 근거하여 우리나라 「정부업무평가기본법」 제2조에서는 정부 업무를 추진함에 있어서 기관의 임무, 중·장기 목표, 연도별 목표 및 성과지표를 수립하고, 그 집행과정 및 결과를 경제성·능률성·효과성 등의 관점에서 관리하는 일련의 활동으로 성과관리를 정의하고 있음
 - 즉, 각 기관이 그 임무달성을 위해 전략적 관점에서 계획을 수립하고, 한정된 자원을 효율적으로 활용하여 업무를 추진한 후, 조직의 역량과 성과를 정확히 측정하여 그 결

과를 정책의 개선이나 자원배분, 개인의 성과보상에 반영함으로써 조직의 전반적인 효율성을 높이고자 하는 과정임(정부업무평가위원회)

- 성과예산은 “일반적으로 성과예산은 주어진 예산계약 하에서 재정자원을 보다 더 잘 활용하고 예산관리를 더 잘 하고자 하는 예산접근으로 성과정보를 예산과정에 접목해서 활용하는 것을 말한다” (임성일·이효, 2015b: 9). “미국의 NASBO는 넓은 의미에서의 성과예산(performance budgeting)을 예산의 의사결정 과정에 어떤 방식으로든 성과정보(performance information)를 연계시키는 예산접근방식으로 규정하고 있다” (NASBO, 2013, 임성일·이효, 2015b: 9 재인용).
- 이러한 성과예산은 1990년대를 거치면서 성과관리제도와 긴밀히 연계됨에 따라 성과관리 관점에서 정의될 필요가 있음
 - “장기적 관점에서 부처의 사명, 목적, 세부 목적 등을 고려하여 목적 달성에 기여하는 정책과 사업을 구상하고 사업별로 성과 목표치와 그것을 달성하는 데 소요되는 원가를 연계하는 계량적 자료를 제시하는 성과관리와 예산 운영을 통합하려는 제도” 라고 할 수 있다(신무섭, 2014: 480).
 - 성과주의 예산제도의 기본구조는 ①목표설정, ②성과계획서의 작성, ③성과주의 예산편성, ④성과의 측정 및 평가, ⑤환류의 요소로 구성된다(윤영진, 2015: 362). 성과관리와 예산제도의 연계는 성과계획서와 예산서를 통합한 성과예산서에 의해 실현되며, 성과예산서를 바탕으로 성과보고서를 작성하고 책임과 성과를 지향하게 된다(원구환, 2014: 308).

2. 재정 성과목표관리제의 개념 및 운영구조

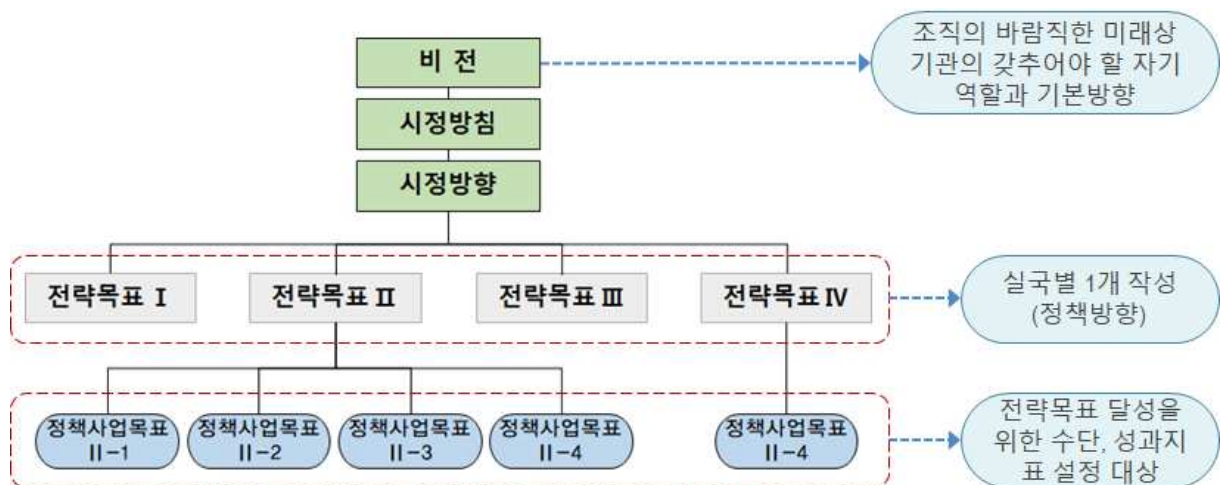
- 2016년부터 지방자치단체에 도입된 “성과목표관리제도는 지방자치단체가 부서별로 성과목표·지표를 사전에 설정하고 목표치 달성여부 등의 성과정보를 재정운용에 활용하는 제도임” (행정안전부, 2017b)
 - 우리나라에서 성과와 예산을 연계하여 재정운영의 효율성, 효과성, 책임성을 강화하기 위한 노력은 2000년대 전후로 중앙정부에서부터 본격적으로 시작되어 2000년대 후반

에는 지방자치단체로 확대되었음

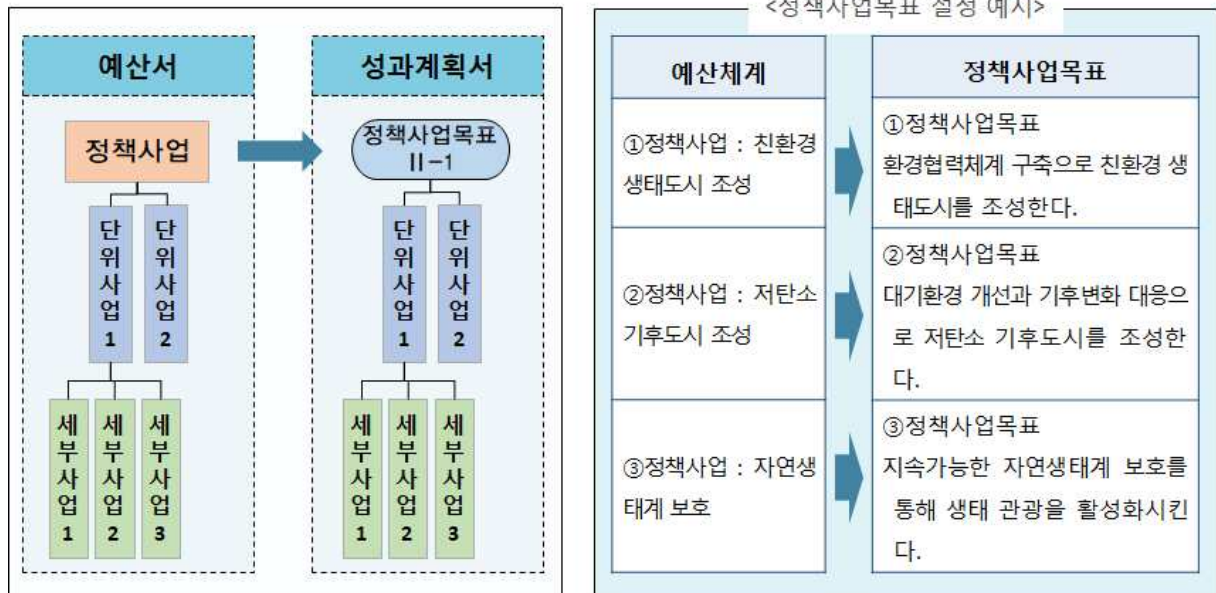
- 2008년 행정자치부는 지방자치단체 성과예산을 도입하기 위해 우선적으로 사업예산제도를 시행하였고, 2010년부터 예산과 성과를 연계한 사업예산 성과관리 체계를 구축하기 위해 성과예산서 시범 작성 사업을 실시하였고, 2014년 5월 지방재정법 개정을 통해 2016년부터 재정 성과목표관리제도를 도입함

○ 성과목표관리제도는 매년 작성되는 성과계획서와 성과보고서를 통해 운영됨

- 예산의 성과계획서는 “지방자치단체가 예산의 내용을 반영한 전략목표 및 해당연도 정책사업 목표 달성을 위해 수립하는 연도별 시행계획으로서” (행정안전부, 2017a), 전년도(Y-1)에 해당 연도(Y)의 성과목표, 성과지표, 성과지표의 목표치 등을 미리 설정함
- 성과보고서는 다음 연도(Y+1)에 해당 연도(Y)의 사업실적을 토대로 성과목표의 달성여부, 미흡원인 등을 분석·보고함
- 지방자치단체는 지방재정법 제5조에 따라 매년 예산의 성과계획서와 성과보고서를 지방의회에 제출하여야 함



[그림 1] 성과계획서의 목표체계와 지표설정 대상



[그림 2] 성과계획서의 정책사업목표 설정 방법

3. 성과지표의 개념 및 유형

- 성과목표와 관리과제의 정책추진 달성도를 양적·질적으로 제시하는 지수, 조직의 임무, 전략목표, 성과목표의 달성여부를 측정하는 계량적, 질적 척도
- 예산의 성과계획서에 설정되는 성과지표는 정책사업의 목적 달성여부를 측정하는 도구로서, 해당 성과를 대표 또는 포괄하는 지표를 의미함
- 이러한 성과지표는 정량적 측정 여부나 내용에 따라 분류할 수 있음. 내용에 따른 분류는 정책이나 사업 추진과정의 단계를 구분하여 정의한 것임
 - 내용에 따른 지표 분류는 투입지표, 과정지표, 산출지표, 결과지표임

[표 1] 성과지표의 유형

구 분	개 념	특 성
투입지표	예산·인력 등 투입물의 양을 나타내는 지표 (예) ○○교육 예산 집행률	예산집행과 사업 진행과정상의 문제점을 발견하는데 도움
과정지표	사업 진행과정에서 나타나는 산출물의 양을 나타내는 지표 (예) ○○훈련 교육별 진도율	사업 진도 등 사업추진 정도를 중간 점검하는데 도움
산출지표	사업완료 후 나타나는 1차적 산출물을 나타내는 지표 (예) ○○훈련 교육 수료자 수	투입에 비례하여 설정한 목표를 달성하였는가를 평가하는데 도움
결과지표	1차적 산출물을 통해 나타나는 궁극적인 사업의 효과, 정책이 미치는 영향력을 나타내는 지표 (예) ○○훈련 수료자 취업률/소득증가율	사업이 의도한 최종목표의 달성정도에 따른 영향과 효과를 측정하는데 도움

자료: 행정안전부, 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준

03

충청남도 예산의 성과계획서 성과지표 현황 및 문제점

1. 현황 검토 및 문제점 분석 범위

□ 검토 및 분석 범위 한정

- 본 과제 수행에 가용한 인력, 자원 등을 고려하여 충청남도 예산의 성과계획서 전체 성과지표를 대상으로 현황 검토 및 문제점 분석을 실시하지 않고 일부 실국으로 한정함

□ 지표개선 대상 실국 선정

- 다음의 선정 기준을 적용하여 본 과제의 검토대상으로 충청남도 21개 실국 중 6개 실국을 선정함
 - 첫째, 부적정 성과지표가 과다하거나 전년도 개선실적 미흡한 대상을 우선적으로 선정함
 - 둘째, 정책적으로 중요하여 개선의 파급효과가 크다고 판단되는 대상을 선정함
 - 셋째, 도의회 등으로부터의 지표개선 요구가 많은 대상을 우선적으로 선정함
- 선정된 실국은 여성가족정책관, 재난안전실, 경제실, 미래산업국, 농림축산국, 농업기술원임

2. 예산의 성과계획서 성과지표 현황

□ 전체 실국별 지표 현황

- 충청남도 21개 실국에서는 154개 정책사업목표에 대해 267개의 성과지표를 설정하고 있음

[표 2] 실국별 정책사업목표수 및 성과지표수

실국명	전략목표수	정책사업목표		단위사업수	예산액(천원)
		개수	지표수		
계	21	154	267	397	8,065,223,000
공보관	1	1	2	2	7,393,768
여성가족정책관	1	3	5	7	72,346,377
기획조정실	1	8	14	25	550,975,245
재난안전실	1	10	14	11	179,405,624
저출산보전복지실	1	12	19	30	2,852,172,601
경제실	1	15	19	23	167,642,620
자치행정국	1	9	14	20	721,498,438
미래산업국	1	13	20	20	127,600,895
공동체지원국	1	4	5	13	55,980,860
문화체육관광국	1	6	14	32	336,929,511
농림축산국	1	7	18	38	926,053,465
기후환경국	1	8	12	17	535,936,278
건설교통국	1	12	14	34	491,323,905
해양수산국	1	5	11	14	160,488,924
소방본부	1	7	11	25	678,711,909
의회사무처	1	4	6	7	15,576,863
충청남도감사위원회	1	2	5	4	740,969
농업기술원	1	12	31	22	63,588,085
공무원교육원	1	1	2	2	5,723,078
보건환경연구원	1	3	6	9	13,697,399
사업소	1	12	25	42	101,436,186

- 경제실의 정책사업목표가 15개로 가장 많이 설정되어 있고, 다음으로 미래산업국이 13개로 많음
- 성과지표는 농업기술원에 31개로 가장 많이 설정되어 있고, 다음으로 미래산업국에 20

개, 경제실과 저출산보건복지실에 19개가 설정됨

- 정책사업목표당 성과지표수를 비교하면, 농업기술원이 2.6개로 가장 많고 건설교통국이 1.2개로 가장 적게 나타남

○ 연구대상인 6개 실국의 정책사업목표는 60개이고, 성과지표는 107개임

□ 6개 실국의 지표 유형

○ 본 연구의 대상인 6개 실국의 성과지표를 유형별로 구분한 결과, 결과지표가 43개, 산출지표가 62개, 과정지표가 2개로 정리됨

- 농림축산국은 총 18개의 성과지표 중 12개가 결과지표로 나타나 결과지표의 비중이 높았고, 그에 반해 경제실은 총 19개 성과지표 중 4개가 결과지표로 나타나 결과지표의 비중이 낮게 나타남
- 여성가족정책관의 5개 성과지표는 모두 산출지표로 나타남

[표 3] 실국별 성과지표 유형

실국	지표수	지표 유형			
		투입	과정	산출	결과
계	107	2 (1.9%)	2 (1.9%)	67 (62.6%)	36 (33.6%)
여성가족정책관	5			5	
재난안전실	14	1		6	7
경제실	19			15	4
미래산업국	20	1	2	12	5
농림축산국	18			6	12
농업기술원	31			23	8

2. 예산의 성과계획서 성과지표의 문제점

□ 산출지표 위주의 지표 설정

○ 성과지표는 정책추진의 달성여부를 파악하기 위한 도구이므로, 정책사업목표의

궁극적인 효과를 측정할 수 있는 결과중심적인 지표로 설정되어야 바람직함

- 그럼에도 6개 실국의 107개 성과지표 중 산출지표가 67개(62.6%)이고, 결과지표는 36개(33.6%)로써 산출지표가 많은 비중을 차지하고 있음
 - 이러한 산출지표 위주의 지표설정은 사업의 궁극적인 효과를 파악하기 어렵게 하여 평가의 효용을 저하시킴
- 그리고 일부지표는 투입지표나 과정지표가 설정되어 있어 더욱더 사업의 성과달성 여부를 파악하기 어렵게 하고 있음

□ 지표의 대표성 또는 포괄성 부족

- 성과지표는 해당 실과를 대표 또는 포괄하는 지표로서 사업의 목적 달성 여부를 측정할 수 있어야 함(행정안전부, 2017)
 - 성과계획서의 성과지표는 정책사업목표에 대해 설정되므로, 정책사업목표 수준에서 의도한 성과를 통합적 시각에서 파악할 수 있도록 작성되어야 함(행정안전부, 2017)
- 그럼에도, 현재 일부 성과지표에서는 정책사업목표를 대표하거나 포괄하지 못하는 지표가 설정되어 있음
 - 대표성이 낮은 주요 원인은 일부 단위사업이나 세부사업의 성과를 측정하기 위한 지표가 설정되어 있다는 데 있음
 - 또한, 궁극적인 효과를 측정하기에는 부적합한 지표가 설정되어 있다는 것임

[표 4] 대표성 및 포괄성 미흡 지표 예시

정책사업목표명	단위사업	성과지표	문제점 (대표성 및 포괄성 미흡 원인)
다문화가정 맞춤형 서비스제공으로 사회적응을 도모한다.	○다양한 가족에 대한 지원 ○다문화가정활성화	다문화가족 자녀의 지원서비스 수혜확대	다문화가족 자녀만을 대상으로 하고 있어 정책사업목표를 대표하기 어려움
지역경제를 활성화하고, 금융소외계층지원을 통해 양극화 해소를 도모한다.	○지역경제 활성화 ○소비자권익증진 활성화	소액금융지원 수혜자수	‘지역경제 활성화’ 단위사업을 구성하는 5개 세부사업 중 1개 세부사업에 대한 성과지표가 설정됨
중소기업 육성지원을 통한 지역일자리를 창출하여 중소기업을 활성화한다.	○중소기업 활성화 지원	글로벌 강소기업 육성지원	단위사업을 구성하는 9개 세부사업 중 1개 세부사업에 대한 성과지표가 설정됨
누구나 살고 싶은 미래지향적 복지농촌을 조성하고 재해로부터 안전한 농업생산기반시설을 확충하여 농업경쟁력을 강화한다.	○농촌복지 증진 ○농업인단체육성 및 정보지 보급 ○여성농업인 육성 ○농촌지역개발 ○농업기반시설 확충	여성농업인 행복바우처 지원 및 여성농업인 센터 이용 대상자 만족도	‘여성농업인 육성’ 단위사업을 구성하는 3개 세부사업 중 2개 사업에 대한 성과지표가 설정됨
		농업기반시설 국비예산 확보 전년대비 3%이상증액	정책사업목표의 궁극적 효과를 측정하는데 부적합

□ 지표명 부적정

- 성과지표는 정책추진의 달성도를 양적·질적으로 제시하는 지수로서 측정가능한 형태로 명명되어야 함
- 또한 성과지표는 간명하게 제시되어 지표명을 통해 사업의 성과내용이 무엇인지와 측정하고자 하는 대상이 무엇인지를 파악할 수 있어야 함
- 충청남도 성과계획서의 성과지표를 살펴보면, 일부 지표가 측정할 수 없는 형태로 설정됨에 따라 성과지표로서 적절하지 않게 나타남

[표 5] 부적절한 지표명 예시

정책사업목표명	성과지표	측정산식	문제점
효율적 재난 안전관리 체제 확립 및 안전의식제고를 통해 도민의 생명과 재산을 보호한다.	재난안전선도사업 발굴	선도사업 발굴개수 산출	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨
선제적인 재난대응체계구축으로 사회재난 대응역량 강화	선제적인 재난대응체계 구축으로 사회재난 대응역량을 강화	재난대응 안전한국훈련 및 국가안전대진단추진 중앙평가 점수	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨 정책사업목표명과 동일하게 지표명이 설정됨
완벽한 도시기반조성으로 성공적인 내포신도시 건설을 추진한다.	내포도시첨단산업단지 분양활성화	내포신도시첨단산업단지 기업등유치실적/목표대비	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨
	내포도시첨단산업단지 진입도로	공정율/전체실시설계용역 대비	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨
농가 경영안정과 지속가능한 고품질 농업을 육성한다.	농작업지원단 운영	참여농협 개소수	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨
	스마트팜 보급지원	스마트팜 보급 면적	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨
	농기계 임대사업소 운영	임대사업소 개소수	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨
선진농업기술개발 및 보급업무추진을 위한 안정적 여건조성	청렴한 공직문화 조성	내외부고객만족도	지표명이 측정불가능한 형태로 설정됨

04

충청남도 예산의 성과계획서 성과지표 개선(안)

1. 지표 개선 기준

□ SMART 점검

- 기획재정부는 재정사업 성과지표를 개발하는 바람직한 3단계를 제시함(기획재정부 · 한국조세연구원, 2012)
 - (1단계) 재정사업의 ① 목적(궁극적 목적-구체성 · 명확성-상위목표 부합도) 파악
 - (2단계) 사업목적에 부합하는 ②투입, ③과정, ④산출, ⑤결과지표 도출
 - (3단계) 단계별 성과지표 중 ⑥SMART 점검을 통해 ⑦최종지표 선택
- 이 3단계에서 최종적으로 성과지표를 결정하기 전 점검기준으로 SMART 기준이 적용됨
 - SMART 기준은 명확성(Specific), 측정가능성(Measurable), 원인성(Attributable), 신뢰성(Reliable), 적시성(Timely)을 첫 알파벳을 합친 용어임

[표 6] 성과지표 점검 원칙

원칙 구분	내용
명확성 (Specific)	일관성 있는 성과 데이터의 수집과 공정한 비교를 위해 성과지표는 명확하고 알기 쉽게 정의되어야 함
측정가능성 (Measurable)	성과지표는 측정을 위한 데이터가 존재해야 하며 사용에 제약이 크지 않아야 함
원인성 (Attributable)	해당 사업 성과의 변화가 성과지표의 변화를 가져와야 함
신뢰성 (Reliable)	성과지표는 제 3자가 검토하더라도 일관된 결과가 나올 수 있어야 하고, 가급적 공식적이고 객관적인 통계정보를 활용할 수 있도록 함
적시성 (Timely)	성과측정 대상년도의 성과정보가 성과측정 전에 나와야 함

자료: 기획재정부 · 한국조세연구원(2012)

- 이러한 기준에 따라 기존 성과지표의 문제와 개선지표 도출 작업을 실시함
 - 적시성에 대한 검토는 실과 담당자의 의견을 통해 실시함. 연구진에서 개선지표를 제시하고 실과 담당자가 통계자료 등의 활용여부를 검토함

2. 실국별 지표 개선

□ 여성가족정책관 예산의 성과계획서 성과지표 개선안

	유지	변경	추가	삭제
--	----	----	----	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
여성가족 정책관	여성의 능력을 개발하고 여성에 대한 폭력예방 및 인권보호 강화로 양성평등 문화를 조성한다.	○양성평등 촉진 ○여성사회참여확대 ○여성인권보호 및 예방	여성친화도시지정 시군확대	신규 및 재지정 시군수	(기존지표 유지)		전년도 개선지표
			직장 내 성인지 교육이수율	양성평등교육이수자/도 청전직원수×100	(기존지표 유지)		전년도 개선지표
			직장 내 4대폭력 예방교육 이수율	4대폭력예방교육이수자 /도청전직원수×100	(기존지표 유지)		
	다문화가정 맞춤형 서비스제공으로 사회적응을 도모한다.	○다양한 가족에 대한 지원 ○다문화가정활성화	다문화가족 자녀의 지원서비스 수혜확대	다문화가족지원센터 등에서 자녀지원서비스 이용자수	다문화가정의 지원서비스 수혜 비율	(다문화가족지원센터 등에서 지원서비스 이용자 수(이중수혜자 제외)) / 전체 다문화가정지원 대상 수(센터 등록인수)×100	대표성 미흡, 성과지표명 부적절
	청소년의 건전한 육성과 보호사업으로 청소년 정서함양 및 건강한 사회환경을 조성한다.	○청소년 역량개발강화 ○청소년 자립지원 및 보호			프로그램 참여 청소년 만족도	충남청소년진흥원 추진 프로그램 참여 청소년 만족도	성과지표의 포괄성 부족
			학교 밖 청소년 자립 준비도 변화율 향상	[(참여학생 사전점수-참여학생사후 점수)/참여학생 사전수]×100	(기존지표 유지)		

□ 재난안전실 예산의 성과계획서 성과지표 개선안

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
안전 정책과	효율적 재난 안전관리 체제 확립 및 안전의식제고를 통해 도민의 생명과 재산을 보호한다.	○도민체감 안전정책 수립	재난안전선도사업 발굴	(선도사업 발굴개수 산출)	안전비전 실행계획 시행사업 완료율	완료사업수/연도별 목표과제 수 ×100	대표성 미흡
	새로운 안보 및 재난환경에 부응하는 민방위대 역량배양 및 비상대비 체제를 운영한다.	○민방위 운영 및 기반확충 ○경보통제 운영 및 시설구축	민방위교육 이수율	(실제이수인원/교 육대상인원 × 100(%))	(기존지표 유지)		전년도 개선 지표
			민방위경보 가청률	(민방위경보 가청률조사)	(기존지표 유지)		
사회 재난과	선제적인 재난대응체계구축으로 사회재난 대응역량 강화	○재난관리체제 확립	선제적인 재난대응체계 구축으로 사회재난 대응역량을 강화	(재난대응 안전한국훈련 및 국가안전대진단추 진중앙평가점수)	사회재난 대응역량 점수	(재난대응 안전한국훈련 및 국가안전대진단추 진중앙평가 점수)	성과지표명 부적절
					재난대응 훈련 참여기관 수	(재난대응 안전한국훈련에 참여한 민간기업 수)	대표성 미흡

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
사회 재난과	서민생활 민생위해요소 관리로 민생안전을 구현한다.	○민생사법경 찰 지원단 운영	특사경활동 만족도 조사	$([소비자만족(\%)+\text{업체만족}(\%)]/2)$	특사경활동 만족도		성과지표명 부적절
	시설물에 대한 전문적 지속적 안전점검 및 교육으로 재난을 사전에 예방한다.	○시설물 안전관리	안전교육 강화	(안전교육 참석인원)	시설물안전법 대상시설 점검결과 개선율	(시설물 안전점검 실시 횟수 + (행정지도 이행 완료 건수/ 행정지도 건수))	대표성 미흡
			안전점검 시 자문단 참여	(안전점검시자문 단참여횟수)	지자체 합동안전점검 개선조치 적발건수	(안전점검 결과 현장 개선대상 중 개선조치 적발건수)	대표성 미흡
	생활속안전관리 강화활동을 통하여 재난발생요인을 사전에 차단함으로써 안전사고를 예방한다.(생활재난예 방)	○생활 안전관리	물놀이 인명사고(사망,실 종)예방	(안전사고 발생인원에 따른 점수차등측정)	물놀이 인명사고(사망,실 종) 예방 점수	(안전사고 발생인원에 따른 점수차등 측정(4명 이내(5점), 5명(4점), 6명(3점), 7명(2점), 8명 이상(1점))	성과지표명 부적절
			승강기 인명사고(사망,실 종)예방	(안전사고 발생인원에 따른 점수차등측정)	승강기 인명사고(사망,실 종)예방 점수	(안전사고 발생인원에 따른 점수차등 측정6명 이내(5점), 7~8명(4점), 9~10명(3점), 11~12명(2점), 13명 이상(1점))	성과지표명 부적절
					승강기 합동훈련 참가자 수	(승강기 합동훈련 참가 인원)	대표성 미흡

	유지	변경	추가	삭제
--	----	----	----	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
자연 재난과	자연재난에 대비한 사전예방과 대응 체계구축으로 안전한 충청남도를 실현한다.	○자연재난 예방 및 복구지원	인적재난(연1명 이하), 물적재난(300 억이하)	재해예방사업지 구에서 발생한 인적피해 1명 이하	인적, 물적 재난 피해 수준	재해예방사업지구에서 발생한 인적피해 1명 이하 5점, 초과 0점/ 물적피해 300억원 이하 5점, 초과 0점	성과지표명 부적절
					재해위험지구 정비율	재해위험지구 지정 구역 수 / 재해위험지구 정비 완료 수×100	대표성 미흡
	재난 시 신속하게 전파할 수 있는 재난 인프라구축을 통한 안전한 충청남도 도민의 행복을 실현한다.	○재난정보통신시 스템시설 구축 및 운영	긴급통신수단 유지관리	긴급통신수단	(기존지표 유지)		
			재난안전포털 접속자 수	재난안전포털 로그조회	재난안전포털 연간 일일평균방문자 수	연간 일일평균방문자 수=웹사이트 방문자 수 +모바일앱이용자 수(평일기준)	산식 수정
하천과	지방하천 정비사업 시행 및 스마트	○하천정비 및 관리	홍수에 안전한 자연형지방하천 정비사업 추진	정비완료 연장/전체연장 ×100	홍수에 안전한 자연형지방하천정 비율	정비완료 연장/전체연장 ×100	성과지표명 부적절
			하천수문 스마트인프라 구축	자동화완료수문 개소/전체수문 개소×100	지방하천수문자동 화 시설 확대율	지방하천 자동화완료수문개소/전체 지방하천수문개소×100	성과지표명 부적절 대표성미흡

□ 경제실 예산의 성과계획서 성과지표 개선안

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
경제 정책과	지역경제를 활성화하고, 금융소외계층지원을 통해 양극화 해소를 도모한다.	○지역경제 활성화 ○소비자권익증진 활성화	소액금융지원 수혜자수	신용회복위원회를 통한 사업수혜 인원	(기존지표 유지)		
일자리 노동 정책과	지속가능한일자리창출 및 노사안정을 통해 지역경제를 안정화 한다.	○일자리 창출기반 구축 ○숙련기술장려 ○노사복지	고용률	(취업자수÷생산 가능인구수)×100	(기존지표 유지)		
			조정,중재단운영	조정,중재단운영횟 수	(기존지표 유지)		
소상공 기업과	중소기업 육성지원을 통한 지역일 자리를 창출하여 중소기업을 활성화한다.	○중소기업 활성화 지원	글로벌 강소기업 육성지원 업체수	연구과제 실적	(기존지표 유지)		
	지역산업 기술개발 및 지원을 통해 지역 역량을 강화한다.	○벤처기업 육성	창업보육센터 입주기업 지식재산권 출원 및 각종 인증 건	충남테크노파크 결과보고	(기존지표 유지)	출원 및 인증 횟수	측정산식 부적절
	중소기업자금지원을 통한 금융비용 부담완화로 도내 기업경쟁력을 강화하고 일 자리를 창출한다.	○금융 및 기술지원	중소기업 자금지원	중소기업육성자금 융자 추천 실적	(기존지표 유지)		

	유지	변경	추가	삭제
--	----	----	----	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
소상공 기업과	디자인역량부족으로 인한 상품화 애로 및 고부가가치 창출에 어려움을 겪고 있는 벤처기업에 디자인 개발지원을 통해 판로를 확대하여 중소기업 기술개발 및 지원을 강화한다.	○중소벤처기업 지원	디자인개발 지원업체(건)	지원업체수	(기존지표 유지)		
					지원업체 만족도	만족도 조사	결과지표 추가
	사회보험료 지원을 통해 사업주의 경영부담을 완화하고 근로자의 고용안정 및 사회안전망 편입을 도모한다.	○소상공인 지원	소상공인 사회보험료 지원사업 수혜 근로자	3대공단과의 협업통한	(기존지표 유지)		
	서민생활을 안정화하여 지역경제를 활성화한다.	○유통산업 발전 및 구조개선 ○지역균형발전사 업 추진 ○충남창조경제혁 신센터지원	소상공인 사회보험료 지원사업 수혜 근로자	3대공단과의 협업통한 지원대상 산정	(기존지표 유지)		
	도내 초기 벤처창업기업 지원사업을 통해 지역역량을 강화한다.	○지역 창업가 육성지원 ○태안청년 창업지원	소상공인 지원사업 만족도	당해연도설문조 사 만족도 점수	(기존지표 유지)		

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
투자 입지과	충남 경제동력 확보를 위한 외투기업의 투자유치를 확대한다.	○외자유치활동 적극전개	5만불 이상 외투기업 유치	외투기업과 투자협약(MOU)체 결	(기존 지표 유지)		
	양질의 일자리 확보를 위한 국내 우량기업의 유치를 확대한다.	○내실있는 기업지원	기업유치 실적	매월 시군에서공장 등록수 집계	삭제		사업효과 측정 부적절
					기업투자유치 상담건수	상담건수	사업효과 측정 부적절
	기업과 지역의 수요에 맞춘 산업입지를 공급 및 관리한다.	○지방산업단지 기반시설 사업지원 ○농공단지 조성 및 운영 ○농공단지 조성 및 운영(태안)	태안 제2농공단지 조성 추진실적	용역,토지보상 및 공사 추진실적	(기존지표 유지)		
			산업단지 공업용수도 송수관리 총길이	설치완료된 공업용수도 관로 총길이	(기존지표 유지)		
			상생산업단지 조성사업	사업추진건수	(기존지표 유지)		
	지역특화산업 육성을 통하여 지역발전을 추진한다.	○지역특화산업을 위한 특성화 산업단지 개발	협약기업 수	지원기업 협약체결 건수	기존지표 유지		

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
국제 통상과	글로벌 협력과 연대를 통한 지역외교의 실효성 있는 성과를 창출한다.	○국제교류 · 협력	지역 공공외교 추진수	공공외교 추진횟수	(기존지표 유지)		
	해외마케팅 강화를 통한 수출기반을 확대한다.	○수출증대 및 해외마케팅 강화	해외통상사무소 활용지원기업수	지원기업수	(기존지표 유지)		
			내수(수출초보)기 업의 수출기업화	수출성공기업수	(기존지표 유지)		

□ 미래산업국 예산의 성과계획서 성과지표 개선안

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
미래 성장과	과학기술 연구 및 개발지원을 통한 미래성장산업 발굴 및 육성	○과학문화 창달 및 산학협력추진	연구개발지원단 사업목표 달성수	보고서, 기획서 등 제출건수	(기존지표 유지)		
	특구지역산업진흥 및 고도화를 통해 미래성장동력 육성	○지역산업 진흥	충남지식산업센 터 건립 공정률	분기별 건립공정보고	(기존지표 유지)		
			강소특구 육성을 위한 기획단 운영	기획단 및 협의회 등 회의개최	기획단활동횟수	기업방문, 설명회 시행횟수	사업효과 측정 부적절
	신성장동력발굴 및 지역산업 기술개발지원을 통해 4차 산업을 육성한다.	○4차산업혁명 대응 ○인공지능 지역상생 연구원조성	스마트공장 구축기업수	지원기업수	(기존지표 유지)		
					연구인력 고용 실적	인공지능 지역상생 연구원 고용현황	사업효과 측정 부적절
	S/W융합산업 기반 조성 및 확산을 통해 산업구조를 고도화하고 신산업을 창출한다.	OS/W융합산업 육성	S/W산업 지원기업수	지원기업수	(기존지표 유지)		
					S/W산업 전문인력 양성 수	교육 등록인 수	사업효과 측정 부적절
			지원기업 매출증가율	지원기업 매출증감률	(기존지표 유지)		

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
산업 육성과	지역특화산업 육성, 지원을 통한 기업경쟁력 강화 및 지역경제 발전을 견인한다.	○지역산업 육성 ○소재산업 육성 ○자동차산업 육성 ○바이오산업 육성 ○자동차 튜닝산업 생태계 조성	기술거래촉진네트워크 사업성과평가 결과	산업통상자원부 평가지표	(기존지표 유지)		
			국가혁신클러스터 사업화지원건수	지원건수	(기존지표 유지)		
			충남디스플레이 품질고도화 및 사업화 지원사업 지원건수	지원건수	(기존지표 유지)		
			자동차융복합부품 세계화 지원건수	지원건수	(기존지표 유지)		
			힐링스파기반재활헬스케어 다각화사업기업 지원건수	지원건수	(기존지표 유지)		
에너지 과	지역산업 진흥 및 고도화를 통해 미래성장동력을 창출한다.	○에너지신산업육 성	기업지원 수혜기업 매출 상승률	[(지원매출액-지원전년 도매출액)/전년도매출 액]×100%	(기존지표 유지)		
	재생에너지 기술개발 자원을 통한 생산기반마련	○신재생에너지개 발 보급	실습시험장 및 장비운영	실습시험장 및 장비운영(7종)	(기존지표 유지)		

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
에너지과	에너지 신산업확산 기반을 구축한다.	○에너지 신산업확산 기반구축	연간 충전횟수(회)	연간충전횟수	(기존지표 유지)		
			수소충전소 설치	수소충전소 설치	(기존지표 유지)		
	재생에너지 보급확산으로 친환경에너지생산	○에너지이용합리화 및 화력발전대응 ○충남에너지센터설비및 운영 ○신재생에너지개발보급	연간전력생산량	연간전력생산량(kw×24시간×365일×15.5%)	연간 신재생에너지설비용량	한전전력통계 활용 또는 정보공개 청구	사업효과 측정 부적절
	신재생에너지확산을 통해 청정에너지 사회를 구현한다.	○신재생에너지및 녹색산업발굴육성	수소국제포럼행사 개최	개최여부	(기존지표 유지)		
	에너지산업육성 및 자원관리를 통해 에너지 수급기반을 조성한다.	○에너지 자원관리	LPG 소형저장탱크 보급	LPG소형저장탱크 보급 마을수	LPG 소형저장탱크 보급 마을 수		성과지표명 부적절
					LPG 소형저장탱크 보급 세대수	연간 보급 세대수	사업효과 측정 부적절
내포신도시발전과	완벽한 도시기반조성으로 성공적인 내포신도시 건설을 추진한다.	○도청소재 도시건설	내포도시첨단산업단지 분양활성화	내포신도시첨단산업단지기업등유치 실적/목표대비	내포신도시 기업유치 실적	내포신도시첨단산업단지기업등유치실적/목표대비	성과지표명 부적절
			내포도시첨단산업단지 진입도로	공정율/전체실시 설계용역대비	내포도시첨단산업단지 진입도로 공정율(%)	공정율/전체실시 설계용역대비	성과지표명 부적절

□ 농림축산국 예산의 성과계획서 성과지표 개선안

	유지	변경	추가	삭제
--	----	----	----	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
농업 정책과	누구나 살고 싶은 미래지향적 복지농촌을 조성하고 재해로부터 안전한 농업생산기반시설을 확충하여 농업경쟁력을 강화한다	○농촌복지 증진 ○농업인단체육성 및 정보지 보급 ○여성농업인 육성 ○농촌지역개발 ○농업기반시설 확충	여성농어업인행복바 우처지원 및 여성농업인 센터 이용 대상자 만족도	여성농어업인행복바우처 및 여성농업인센터운영 지원사업 수혜자 만족도	바우처지원 및 센터 이용 대상자 만족도	만족도 조사	지표의 포괄성 미흡
			농업기반시설 국비예산 확보 전년대비 3% 이상증액	농업기반시설 국비예산 1,210억원확보 *국비확보대상사업:수리 시설개보수,삽교방조제 갑문확장,A지구재정비, 홍보지구대단위개발,다 목적용수개발사업			
식량 원예과	제값주고제값 받는 농산물 유통선진화 체계를 구축한다.	○농식품 수출 경쟁력 강화 ○농산물유통구조개선 ○농산물 안전관리 기반조성 및 활성화 ○로컬푸드 활성화 지원 ○학교급식추진 ○계획생산소비체계구축	도 및 시군 통합마케팅 매출액 확대	충남오감+시군통합마케 팅매출액	(기존지표 유지)		
			신선농산물 수출실적	전년대비 1천만불증가	(기존지표 유지)		전년도 개선 지표
			로컬푸드 직매장 매출액	금년실적	(기존지표 유지)		전년도 개선 지표

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
농식품 유통과	농가 경영안정과 지속가능한고품질 농업을 육성한다.	○식량의 안정적 생산기반 구축 ○고품질 브랜드쌀 소비촉진 기반 구축 ○원예특작 생산기반 시설 확충 ○친환경농업기반 조성 ○인삼산업 기반구축 글로벌 마케팅 추진 ○균형발전사업	농작업지원단 운영	참여농협 개소수	농작업지원단운영 실적	참여농협 개소수	성과지표명 부적절
			스마트팜 보급지원	스마트팜 보급 면적	스마트팜 확대 실적	스마트팜보급 면적	성과지표명 부적절
			농기계 임대사업소 운영	임대사업소 개소수	농기계 임대사업 확대 실적	임대사업소 개소수	성과지표명 부적절
농촌 활력과	농촌경제 활성화 및 생활환경 기반확충으로 농촌주민의 삶의 질 향상을 도모하고자 함	○농촌지역개발 ○농업기반시설 확충 ○농촌생활환경 정비 ○농촌산업육성 ○농촌체험관광 ○도농상생 기반 구축	마을공동체조직 주민참여수	주민참여 실적	(기존지표 유지)		
			농업생산기반시설 수혜농민 만족도	고객만족도 실적	(기존지표 유지)		
			농촌융복합산업 인증사업자 누적개소	농식품부 농촌융복합산업 인증사업자 선정 실적(연말 기준)	(기존지표 유지)		

	유지	변경	추가	삭제
--	----	----	----	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
산림 자원과	지속가능한산림자 원의 가치를 제고하여 임업경쟁력을 강화한다.	○산림녹지 활성화 지원 ○산림보호관리 ○산림자원 육성 ○녹지조경·산림 휴양·복지	산림자원육성(%)	조림활착율(92%이상)=생존본수/ 식재본수	(기존지표 유지)		
			산림병해충 방제성과	일반병해충 피해감소 달성(3% 이상)=(당해년 발생면적-전년도 발생면적) / 전년도발생면적×100	(기존지표 유지)		
			산불피해 최소화	소각산불 감축(건)=21년 소각산불 발생건수를 최근 5년평균 소각산불 발생건수(5.2건)이하로 감축	(기존지표 유지)		
축산과	축산물 품질고급화 통한 경쟁력 제고 및 악취저감 등 자연친화형중심의 선진 축산업을 육성한다.	○축산기반조성 ○축산경영안정 ○친환경축산조성 ○동물복지관리	충남 한우광역브랜드 1등급 출현율	한우 1등급 출현율	(기존지표 유지)		
			축산악취 최소화로 지속가능한 축산업 육성	실적/목표 × 100%	(기존지표 유지)		
동물 방역 위생과	재난형가축전염병 비발생및 안전축산물 생산,공급	○축산물안전관리 ○동물방역관리	아프리카돼지열병 구제역, 고병원성마 비발생	발생건수	(기존지표 유지)		
			위해축산물 발생 감소율	(최근 3년간 평균 검출건수 - 금년도 검출건수)	(기존지표 유지)		

□ 농업기술원 예산의 성과계획서 성과지표 개선안

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
총무과	선진농업기술개발 및 보급업무추진을 위한 안정적 여건조성	○쾌적한 근무환경 조성	행복하게 일하는 일터조성	내외부고객만족도	내부직원 일터 만족도	내부직원 대상 만족도 조사	사업효과 측정의 부적절
			청렴한 공직문화 조성	내외부고객만족도	직원 청렴도	내외부 고객 대상 청렴도 조사	성과지표명 부적절
			안전하고 편안한 시설관리 만족도	달성도(%)=(실적/목표) × 100	시설관리 만족도	달성도(%)=(실적/목표) × 100	성과지표명 부적절
기술 개발국	주요 작물의 신제품 육성 및 실용화 기술 개발로 경쟁력 향상한다.	○식량작물 안정생산기술 개발 ○원예작물 신제품 육성과 재배기술 개발 ○친환경 농업기술 개발	소비자 만족도가 높은 우량 신제품 수(종수)	신제품 및 우량계통 선발수	우량 신제품 수(종수)	신제품 및 우량계통 선발수	성과지표명 부적절
			현장실용화 기술 개발건수(건)	기술개발 건수	(기존지표 유지)		
			충남 지역적응 식량작물 우량종자 생산 공급량	종자생산 생산량	(기존지표 유지)		

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
농촌 지원국	전문농업인 육성 및 농업기술보급 활성화로 현장맞춤형 기술서비스를 제공한다.	○농촌지도 기능강화 및 농업인력 육성 ○친환경 고품질 안전 농축산물 생산기술 보급 ○농촌생활 자원개발 지원 ○농업인 및 농산업기계교육 ○농촌지도 기능강화 및 농업인력육성 ○친환경 고품질 안전 농축산물 생산기술 보급 (균형발전특별회계)	농촌지도사업 기술보급 만족도	농촌진흥청 일괄전화 설문조사	(기존지표 유지)		
			소규모농업인 창업경영체 소득증가	(실적)소득액증가율 / (목표)소득액증가 × 100	(기존지표 유지)		
			농업인교육 이수자 기술수준 향상도	(수료시기기술수준 점수) - (입교시기기술수준 점수)	(기존지표 유지)		
과채 연구소	토마토 병저항성품종육성 및 ICT 융복합스마트팜기 술 개발	○경쟁력 있는 과채산업 육성	토마토 병저항성 품종육성 및 ICT 융복합스마트팜 기술개발	ICT 기술개발 건수, 계통육성 개수	(기존지표 유지)		
	수박, 멜론 품질향상 기술개발		수박,멜론 품질향상 기술개발	기술개발 건수	품질향상 개발 현장 적용 비율	현장적용사례수/ 기술개발수	지표의 사업효과 측정 부적절

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
딸기 연구소	딸기 신품종 육성보급 및 재배기술 개발	○경쟁력 있는 딸기산업 육성	딸기 우량계통 선발	우량계통선발 건수	(기존지표 유지)		
			딸기 우량묘보급	우량묘보급주수	(기존지표 유지)		
			딸기 재배기술 개발	영농기술정보 개발건수			
화훼 연구소	고품질 화훼생산기술 개발 및 신품종 육성을 통해 화훼농가 부가가치 향상	○경쟁력 있는 화훼산업 육성	화훼 신품종 육성	신품종 개발	(기존지표 유지)		
			개발 국화 신품종 보급률	금년실적 / 전년실적 × 100%	개발 국화, 백합 신품종 보급률	금년실적 / 전년실적 × 100%	지표 간명성 미흡
			개발 백합 신품종 보급률	금년실적 / 전년실적 × 100%	삭제		
					개발 국화, 백합 신품종에 대한 만족도	만족도 조사	사업결과 측정 미흡
양념 채소 연구소	양념채소 신품종 육성 및 안정생산 기술개발로 농가소득을 증대시킨다.	○경쟁력 있는 양념채소 산업육성	충남지역 적합한 마늘 우량 계통선발	우량 계통 선발건수 및 보급량	(기존지표 유지)		
			양념채소 현장애로기술 개발	영농현장 실용화 기술개발 건수	(기존지표 유지)		

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
인삼 약초 연구소	기후변화에 대응하여 고품질 인삼약초 품종을 육성, 보급하여 부가가치를 향상한다.	○경쟁력 있는 인삼약초산업 육성	인삼 신제품 보급량	우량 신제품 보급량	(기존지표 유지)		
			인삼약초 안정생산 기술개발	현장실용화 개발건수	(기존지표 유지)		
			인삼약초 이용건강 기능성 식품개발 및 현장 애로기술 해결	부가가치 향상 기술 개발 건수	부가가치 향상 기술 개발 건수	기술개발 건수	성과지표명 부적절
					인삼 신제품 만족도	만족도 조사	사업결과 측정 미흡
구기자 연구소	구기자, 맥문동신제품 육성 및 신기술개발로 경쟁력 있는 약용산업을 육성한다.	○경쟁력 있는 구기자산업 육성	구기자 우량 신제품 농가보급	우량 신제품 농가보급량	(기존지표 유지)		
			구기자 우량 신제품 육성	신제품 육성 건수	(기존지표 유지)		
			구기자, 맥문동 현장실용화 신기술 개발	현장실용화 영농기술정보 건수	(기존지표 유지)		

	유지		변경		추가		삭제
--	----	--	----	--	----	--	----

부서	정책사업목표명	주요내용	기존지표		개선지표		개선사유
			성과지표명	측정산식	성과지표명	측정산식	
종자 관리소	종자생산 전문성 강화를 통한 안정적 공급체계를 구축한다.	○우량종자 생산 및 연구 ○우량씨감자생산 및 연구	순도높은 전작물 원종 및 벼우량 종자생산	포장,종자검사합 격종자생산량(톤)	(기존지표 유지)		
			무병 씨감자 생산	포장,종자검사합 격종자생산량(톤)	(기존지표 유지)		
	수요자 요구에 맞는 수도종자 생산 및 보급을 지원한다.	○우량종자 생산 및 연구	원종 및 보급종생산	포장, 종자검사, 협력종자생산량(톤)	(기존지표 유지)		
산업 곤충 연구소	잠사 곤충 경쟁력 강화로 농가소득을 향상한다.	○우량잠종육성 및 유용곤충 연구	우량잠종생산	합격잠종생산량	(기존지표 유지)		
			곤충산업 실용화 기술개발	현장실용화 개발건수	(기존지표 유지)		

05 결론 및 제언

□ 요약 및 결론

- 본 연구는 2016년부터 의무적으로 작성해야 하는 충청남도 예산 성과계획서의 성과지표 실태를 살펴보고 개선지표를 제시하였음
- 연구에서 가용할 수 있는 인력, 자원 등이 제한되어, 충청남도 6개 실국으로 분석대상을 한정하여 성과지표의 실태를 살펴보고 문제점을 도출함
 - 충청남도 21개 실국 중 여성가족정책관, 재난안전실, 경제실, 미래산업국, 농림축산국, 농업기술원의 6개 실국을 대상으로 함
 - 전체 21개 실국에서는 154개 정책사업목표에 대해 267개의 성과지표가 설정되었고, 그 중 분석대상 실국의 정책사업목표는 60개이고 성과지표는 107개임
- 성과계획서의 성과지표를 살펴본 결과, 지표유형, 지표의 타당성, 지표명의 적절성 등에서 문제점이 나타남
 - 우선, 전체 성과지표 중 결과지표는 34%에 불과하고 산출지표가 63%로 높은 비중을 차지하고 있음. 그에 따라 결과지표를 통한 정책사업목표의 궁극적인 사업결과를 파악하기 어려움
 - 둘째, 설정된 성과지표의 대표성 또는 포괄성이 낮아 정책사업목표의 성과를 파악하기 어려움
 - 셋째, 지표명이 적절하게 설정되지 않아 지표명을 통해 사업의 성과를 이해하기 어려움
- 이러한 문제점을 개선한 성과지표를 개발한 후 실국의 의견을 수렴하여 최종적으로

로 26개의 대체지표와 11개의 추가지표를 제시함

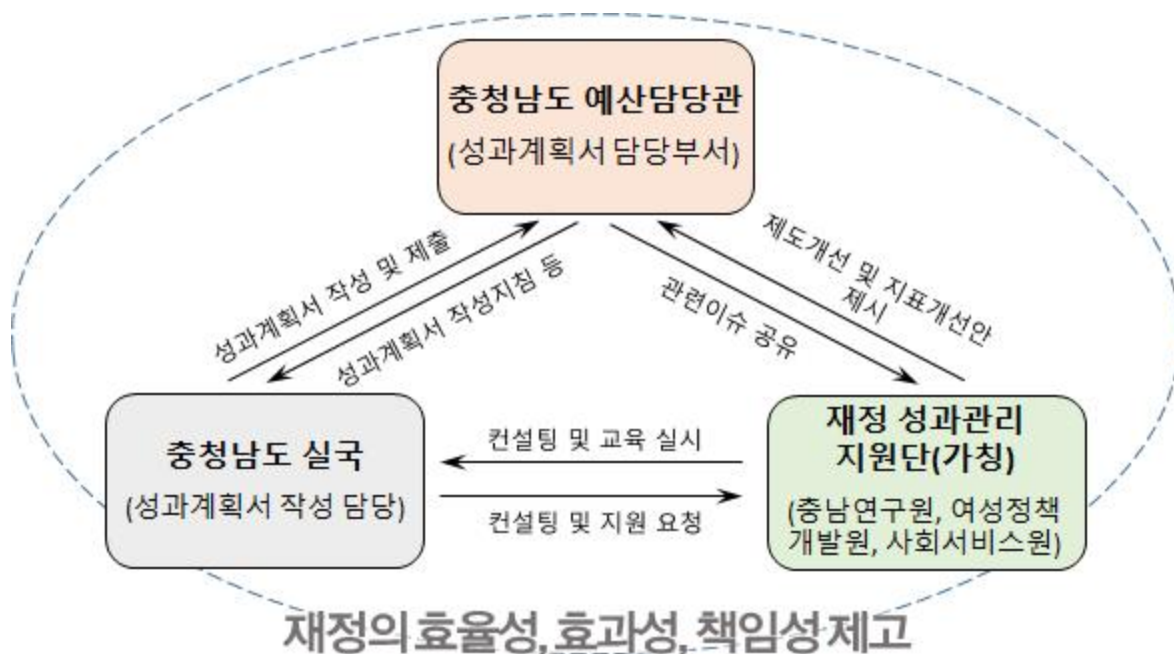
- 예산의 성과계획서의 도입 취지를 달성하기 위해서는 타당하고 적절한 성과지표의 설정이 필수적이므로, 충청남도는 지속적으로 성과지표를 점검하고 개선하는 정규절차를 마련할 필요가 있음
 - 예산의 성과계획서의 성과지표는 정책사업목표 수준에서 재정사업의 성과정보를 도출하기 위한 것임
 - 타당하고 적절한 성과지표가 설정되지 않을 경우 재정사업에 대한 정확한 성과정보가 자원배분 과정에 전달되지 못해 재정운용의 효율성, 효과성, 책임성이 저하됨

□ 제언

- 예산의 성과계획서에서 적절한 성과지표가 설정되지 못하는 원인을 크게 두 가지로 살펴볼 수 있음
 - 우선, 실국의 성과관리에 대한 이해도가 낮다는 데에서 원인을 찾을 수 있음. 실국별 재정성과목표와 성과지표의 설정 실태나 정책사업목표-단위사업-세부사업 구성체계의 수준이 여전히 낮은 상태에 머물러 있음
 - 둘째, 예산의 성과계획서 점검 및 모니터링 체계가 정착되지 못하는 데에서 찾을 수 있음. 성과계획서가 부실하게 작성되고 있다는 지적은 오래 전부터 지속되어 왔으나 충청남도는 2020년부터 점검 및 개선 작업을 실시함. 또한, 성과지표가 부실하게 작성되는 원인을 파악하여 근본적인 개선방안을 실시하기 보다는 부분적인 성과지표 개선에 초점을 맞추고 있음
- 따라서 예산의 성과계획서에서 타당하고 적절한 성과지표가 설정되고, 제도의 취지를 달성하기 위해서는 실국의 성과계획서 담당자의 성과관리에 대한 이해도를 높이고, 성과계획서를 전문적으로 점검하는 제도나 장치가 마련되어야 함
 - 실국별로 성과계획서 작성과 관련된 교육을 정기적으로 실시하고, 교육성과를 평가할 수 있는 체계를 마련하는 방안을 고려할 수 있음
- 충청남도 예산담당관은 예산의 성과계획서의 성과지표를 지속적으로 관리하고, 관련 제도 운영의 목적을 달성하기 위해 충청남도 출연 연구기관을 지원단으로

활용하여 성과계획서 점검 체계를 구축하는 방안을 적극적으로 고려할 필요가 있음

- 충청남도 출연 연구기관으로는 충남연구원, 충청남도여성정책개발원 및 충청남도 사회서비스원 등이 있음. 이들 전문기관과 외부 전문가로 구성된 재정 성과관리 지원단을 구성하고 정기적으로 성과계획서 점검을 실시하도록 함
- 구체적으로, 실국은 성과계획서를 작성할 때 재정 성과관리 지원단의 컨설팅을 의무적으로 받도록 하고, 지원단은 컨설팅 실시 후 예산담당관에게 결과보고를 하는 체계를 마련하여야 함
- 결과보고서에는 실국별 성과계획서의 현황, 문제점, 개선과제, 개선사항, 실국의 컨설팅 수용도 등을 포함하도록 함. 이를 통해, 지원단의 개선안이 실국에 최대한 반영될 수 있도록 함



[그림 3] 충청남도 재정 성과관리 거버넌스(안)

참 고 자 료

- 공병천 (2012). 성과관리 제도 운영 분석 및 정책과제. 한국공공관리학보, 26(4), 55-84.
- 국무총리 정부업무평가위원회 인터넷 홈페이지, <https://www.evaluation.go.kr>.
- 기획재정부·한국조세연구원 (2012). 재정사업 성과지표개발 매뉴얼.
- 박중훈 (1999). 결과중심의 성과측정 및 성과관리체제에 관한 연구. 한국행정연구원.
- 신무섭 (2014). 재무행정학. 대영문화사.
- 원구환 (2014). 재무행정론. 대영문화사.
- 윤영진 (2014). 새 재무행정학 2.0. 대영문화사.
- 이세구 (2003). 성과주의 예산제도 도입에 따른 지방자치단체의 통합성과관리방안: 서울시 사례를 중심으로. 한국지방재정학회(한국지방재정논집), 8(1), 135-162.
- 이윤식 (2014). 정책평가론. 대영문화사.
- 임성일·이효 (2015). 성과관리와 사업예산제도의 연계 강화. 한국지방행정연구원.
- 행정안전부 (2017). 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준.
- 행정안전부 (2017). 지방자치단체 성과보고서 작성기준.

[부록] 실국별 성과지표의 유형 구분

실과	정책사업 목표명	성과지표명	측정산식	목표치	지표 유형
여성이 족정책 관	여성의 능력을 개발하고 여성에 대한 폭력예방 및 인권보호 강화로 양성평등 문화를 조성한다.	여성친화도시지정 시군확대	신규 및 재지정 시군수	1개	산출
		직장 내 성인지 교육이수율	양성평등교육이수자/ 도청전직원수×100	90%	산출
		직장 내 4대폭력 예방교육 이수율	4대폭력예방교육이수 자/도청전직원수×100	95%	산출
	다문화가정 맞춤형 서비스제공으로 사회적응을 도모한다.	다문화가족 자녀의 지원서비스 수혜확대	다문화가족지원센터 등에서 자녀지원서비스 이용자수	460명	산출
	청소년의 건전한 육성과 보호사업으로 청소년정서 함양 및 건강한 사회환경을 조성한다.	학교 밖 청소년 자립 준비도 변화율 향상	[(참여학생 사전점수-참여학생사 후점수)/참여학생 사전수]×100	34%	산출
재난안 전실	효율적 재난 안전관리 체제 확립 및 안전의식 제고를 통해 도민의 생명과 재산을 보호한다.	재난안전선도사업 발굴	선도사업 발굴개수 산출	7개	산출
	새로운 안보 및 재난환경에 부응하는 민방위대역량배양 및 비상대비체제를 운영한다.	민방위교육 이수율	실제이수인원/교육대 상 인원×100(%)	97%	산출
		민방위경보 가청률	민방위경보 가청률조사	89.60 %	결과
	선제적인 재난대응체계구축으로 사회재난대응역량 강화	선제적인 재난대응체계 구축으로 사회재난대응 역량을 강화	재난대응 안전한국훈련 및 국가안전대진단추진 중앙평가점수	100점	결과
	서민생활 민생위해 요소관리로 민생안전을 구현한다.	특사경활동 만족도 조사	[소비자만족(%) + 업체 만족(%)]/2	65%	결과
	시설물에 대한 전문적 지속적 안전점검 및 교육으로 재난을 사전에 예방한다. (시설물재난예방)	안전교육 강화	안전교육 참석인원	750명	산출
		안전점검 시 자문단 참여	안전점검시 자문단참여 횟수	13회	투입
	생활 속 안전관리 강화활동을 통하여 재난발생요인을 사전에 차단함으로써 안전사고를	물놀이 인명사고(사망,실종) 예방	안전사고 발생인원에 따른 점수차등 측정	5점	결과
		승강기 인명사고(사망,실종)	안전사고 발생인원에 따른 점수차등 측정	5점	결과

실과	정책사업 목표명	성과지표명	측정산식	목표치	지표 유형
	예방한다.(생활재난예방)	예방			
	자연재난에 대비한 사전예방과 대응체계 구축으로 안전한 충청남도를 실현한다.	인적재난(연1명이하), 물적재난(300억이하)	재해예방사업지구에 서 발생한 인적 피해1명 이하	10명	결과
	재난 시 신속하게 전파할 수 있는 재난인프라 구축을 통한 안전한 충청남도 도민의 행복을 실현한다.	긴급통신수단 유지관리	긴급통신수단(위성전 화, TRS)자체점검	26회	산출
		재난안전포털 접속자 수	재난안전포털 로그조회	19,274 회	결과
	지방하천 정비사업 시행 및 스마트홍수 관리시스템(수문자동화) 구축으로 홍수에 안전한 하천환경을 조성한다.	홍수에 안전한 자연형지방하천 정비사업 추진	정비완료 연장/전체연장×100	46.2개 소	산출
		하천수문 스마트인프라 구축	자동화완료수문개소/ 전체수문개소×100	15.0개 소	산출
경제실	지역경제를 활성화하고, 금융소외계층지원을 통해 양극화해소를 도모한다.	소액금융지원 수혜자수	신용회복위원회를 통한 사업수혜 인원	150명	산출
	지속가능한 일자리창출 및 노사안정을 통해 지역경제를 안정화한다.	고용률	(취업자수÷생산가능 인구수)×100	71.60%	결과
		조정,중재단 운영	조정,중재단 운영횟수	12건	산출
	중소기업 육성지원을 통한 지역일자리를 창출하여 중소기업을 활성화한다.	글로벌 강소기업 육성지원	연구과제 실적	9개	산출
	지역산업 기술개발 및 지원을 통해 지역 역량을 강화한다.	창업보육센터 입주기업 지식재산권 출원 및 각종인증	충남테크노파크 결과보고	380건	산출
	중소기업자금지원을 통한 금융비용 부담 완화로 도내기업 경쟁력을 강화하고 일자리를 창출한다.	중소기업 자금지원	중소기업육성자금 융자추천실적	5,700 억원	산출
	디자인역량부족으로 인한 상품화 애로 및 고부가가치 창출에 어려움을 겪고 있는 벤처기업에 디자인개발지원을 통해 판로를 확대하여 중소기업기술개발 및 지원을 강화한다.	디자인개발 지원업체(건)	지원업체 수	30건	산출
	사회보험료 지원을 통해	소상공인 사회보험료	3대공단과의 협업	25,000	산출

실과	정책사업 목표명	성과지표명	측정산식	목표치	지표 유형
	사업주의 경영부담을 완화하고 근로자의 고용안정 및 사회안전망 편입을 도모한다.	지원사업 수혜 근로자	통한 지원대상 산정	명	
	서민생활을 안정화하여 지역경제를 활성화한다.	소상공인 지원사업 만족도	당해연도 설문조사 만족도 점수	93점	결과
	도내 초기 벤처창업기업 지원사업을 통해 지역역량을 강화한다.	초기 벤처창업 20개 기업지원	지원업체 수	20건	산출
	충남 경제동력 확보를 위한 외투기업의 투자유치를 확대한다.	5만불 이상 외투기업 유치	외투기업과 투자협약(MOU) 체결	10건	산출
	양질의 일자리 확보를 위한 국내 우량기업의 유치를 확대한다.	기업유치 실적	매월 시군에서 공장등록수 집계	740개	결과
	기업과 지역의 수요에 맞춘 산업입지를 공급 및 관리한다.	태안 제2농공단지 조성 추진실적	용역,토지보상 및 공사추진 실적	20%	산출
		산업단지 공업용수도 송수관리 총길이	설치완료된 공업용수도 관로총길이	12km	산출
		상생산업단지 조성사업	사업추진건수	20건	산출
	지역특화산업 육성을 통하여 지역발전을 추진한다.	협약기업 수	지원기업 협약체결 건수	30건	산출
	글로벌 협력과 연대를 통한 지역외교의 실효성 있는 성과를 창출한다.	지역 공공외교 추진수	공공외교 추진횟수	10건	산출
	해외마케팅 강화를 통한 수출기반을 확대한다.	해외통상사무소 활용지원 기업수	지원기업수	110개	산출
		내수(수출초보)기업의 수출기업화	수출성공기업 수	20개	결과
미래산 업국	과학기술 연구 및 개발지원을 통한 미래성장산업 발굴 및 육성	연구개발지원단 사업목표 달성수	보고서, 기획서 등 제출건수	13건	산출
	특구지역산업 진흥 및 고도화를 통해 미래성장동력 육성	충남지식산업센터 건립 공정률	분기별 건립공정보고	80%	과정
		강소특구 육성을 위한 기획단 운영	기획단 및 협의회 등 회의개최	6회	산출
	신성장동력 발굴 및 지역산업 기술개발지원을 통해 4차산업을 육성한다.	스마트공장 구축기업수	지원기업수	215개	결과
	S/W융합산업 기반 조성	S/W산업 지원기업수	지원기업수	28개	산출

실과	정책사업 목표명	성과지표명	측정산식	목표치	지표 유형
	및 확산을 통해 산업구조를 고도화하고 신산업을 창출한다.	지원기업 매출증가율	지원기업 매출증감률	105%	결과
	지역특화산업 육성, 지원을 통한 기업경쟁력강화 및 지역경제발전을 견인한다.	기술거래촉진네트워크 사업성과평가 결과	산업통상자원부 평가지표	S등급	결과
		국가혁신클러스터 사업화지원건수	지원건수	32건	산출
		충남디스플레이 품질고도화 및 사업화지원사업 지원건수	지원건수	27건	산출
		자동차융합부품 세계화 지원건수	지원건수	20건	산출
		힐링스파기반재활헬스케어 다각화사업기업 지원건수	지원건수	93건	산출
	지역산업 진흥 및 고도화를 통해 미래성장동력을 창출한다.	기업지원 수혜기업 매출 상승률	$[(\text{지원매출액}-\text{지원전년도매출액})/\text{전년도매출액}]\times 100\%$	20%	결과
	재생에너지 기술개발 자원을 통한 생산기반마련	실습시험장 및 장비운영	실습시험장 및 장비운영(7종)	실습시험장 및 장비운영	투입
	에너지 신산업 확산 기반을 구축한다.	연간 충전횟수(회)	연간충전횟수	10,000 회	결과
		수소충전소 설치	수소충전소 설치	1개소	산출
	재생에너지 보급확산으로 친환경에너지생산	연간전력생산량	$\text{연간전력생산량}(\text{kw}\times 24\text{시간}\times 365\text{일}\times 15.5\%)$	19,425 kwh	산출
	신재생에너지 확산을 통해 청정에너지사회를 구현한다.	수소국제포럼행사개최	개최여부	1회	산출
	에너지산업육성 및 자원관리를 통해 에너지수급기반을 조성한다.	LPG 소형저장탱크 보급	LPG소형저장탱크 보급 마을 수	12개	산출
	완벽한 도시기반조성으로 성공적인 내포신도시건설을 추진한다.	내포도시첨단산업단지 분양활성화	내포신도시첨단산업 단지기업 등 유치실적/목표대비	15개	산출
		내포도시첨단산업단지 진입도로	공정율/전체실시설계 용역대비	공사추진율95%	과정
농림축산국	누구나 살고 싶은 미래지향적 복지농촌을	여성농어업인 행복바우처 지원 및	여성농어업인 행복바우처 및	바우처 86%	결과

실과	정책사업 목표명	성과지표명	측정산식	목표치	지표 유형
	조성하고 재해로부터 안전한 농업생산기반시설을 확충하여 농업경쟁력을 강화한다.	여성농업인센터이용대 상자 만족도	여성농업인센터 운영 지원사업 수혜자 만족도	/ 센터 78%	
		농업기반시설 국비예산 확보 전년대비3% 이상증액	농업기반시설 국비예산 1,210억원 확보×국비확보대상 사업:수리시설개보수, 삽교방조제갑문확장, A지구재정비,홍보지 구대단위개발,다목적 용수개발사업	1210	산출
	제값주고 제값 받는 농산물 유통선진화체계를 구축한다.	도 및 시군 통합마케팅 매출액 확대	충남오감+시군통합마 케팅 매출액	5200	산출
		신선농산물 수출실적	전년대비 1천만불 증가	140	결과
		로컬푸드 직매장 매출액	금년실적	60	결과
	농가 경영안정과 지속가능한 고품질 농업을 육성한다.	농작업지원단 운영	참여농협 개소수	75	산출
		스마트팜 보급지원	스마트팜 보급 면적	160	결과
		농기계 임대사업소 운영	임대사업소 개소수	36	산출
	농촌경제 활성화 및 생활환경 기반확충으로 농촌주민의 삶의질 향상을 도모하고자 함	마을공동체조직 주민참여수	주민참여 실적	280	산출
		농업생산기반시설 수혜농민 만족도	고객만족도 실적	94	결과
		농촌융복합산업 인증사업자 누적개소	농식품부 농촌융복합산업 인증사업자 선정 실적(연말 기준)	210	산출
	지속가능한 산림자원의 가치를 제고하여 임업경쟁력을 강화한다.	산림자원육성(%)	조림활착율(92%이상) =생존본수/식재본수	92	결과
		산림병해충 방제성과	일반병해충 피해감소 달성(3% 이상) = (당해년발생면적-전 년도발생면적)/전년 도발생면적×100%	3	결과
		산불피해 최소화	소각산불 감축(건)=21년 소각산불 발생건수를 최근5년 평균소각산불 발생건수(5.2건) 이하로 감축	5.2 이하	결과
	축산물 품질고급화 통한	충남 한우광역브랜드	한우 1등급 출현율	90.2%	결과

실과	정책사업 목표명	성과지표명	측정산식	목표치	지표 유형
	경쟁력 제고 및 악취저감 등 자연친화형 중심의 선진축산업을 육성한다.	1등급 출현율		이상	
		축산악취 최소화로 지속가능한 축산업 육성	실적/목표 × 100%	전년대 비 21% 응답개 선	결과
	재난형 가축전염병 비발생 및 안전축산물 생산,공급	아프리카돼지열병 구제역, 고병원성마 비발생	발생건수	0	결과
		위해축산물 발생 감소율	(최근 3년간 평균 검출건수 - 금년도 검출건수)/최근3년간 평균검출건수×100	20%감 소 (21건)	결과
농업기 술원	선진농업기술개발 및 보급업무추진을 위한 안정적 여건 조성	행복하게 일하는 일터조성	내외부고객만족도	92	결과
		청렴한 공직문화 조성	내외부고객만족도	97	결과
		안전하고 편안한 시설관리 만족도	달성도(%)=(실적/목 표) × 100	89	결과
	주요 작물의 신제품 육성 및 실용화 기술 개발로 경쟁력 향상한다.	소비자 만족도가 높은 우량 신제품 수(종수)	신제품 및 우량계통 선발수	9	산출
		현장실용화 기술 개발건수(건)	기술개발 건수	13	산출
		충남 지역적응 식량작물 우량종자 생산 공급량	종자생산 생산량	29	산출
	전문농업인 육성 및 농업기술보급 활성화로 현장맞춤형기술서비스를 제공한다.	농업기술센터 과학영농시설 이용자수	과학영농시설 이용전체 방문자수	84182	산출
		농촌지도사업 기술보급 만족도	농촌진흥청 일괄전화 설문조사	88	결과
		소규모농업인 창업경영체 소득증가	(실적)소득액증가율 / (목표)소득액증가 × 100	24	결과
		농업인교육 이수자 기술수준 향상도	(수료시 기술수준 점수) - (입교시 기술수준 점수)	30	결과
	토마토 병저항성품종 육성 및 ICT 융복합 스마트팜 기술 개발	토마토 병저항성 품종육성 및 ICT 융복합 스마트팜기술개발	ICT 기술개발 건수, 계통육성 개수	2	산출
	수박, 멜론 품질향상 기술개발	수박,멜론 품질향상 기술개발	기술개발 건수	2	산출
	딸기 신제품 육성보급 및 재배기술 개발	딸기 우량계통 선발	우량계통선발 건수	6	산출
		딸기 우량묘 보급	우량묘 보급주 수	8	산출
		딸기 재배기술 개발	영농기술정보 개발건수	3	산출

실과	정책사업 목표명	성과지표명	측정산식	목표치	지표 유형
	고품질 화훼생산기술 개발 및 신제품 육성 을 통해 화훼농가부가가치향상	화훼 신제품 육성	신제품 개발	9	산출
		개발 국화 신제품 보급률	금년실적 / 전년실적 × 100%	39	결과
		개발 백합 신제품 보급률	금년실적 / 전년실적 × 100%	22	결과
	양념채소 신제품 육성 및 안정생산 기술 개발로 농가소득을 증대시킨다.	충남지역 적합한 마늘 우량 계통선발	우량 계통 선발건수 및 보급량	1	산출
		양념채소 현장으로기술 개발	영농현장 실용화 기술개발 건수	5	산출
	기후변화에 대응하여 고품질 인삼약초 품종을 육성, 보급하여 부가가치를 향상한다.	인삼 신제품 보급량	우량 신제품 보급량	700	산출
		인삼약초 안정생산 기술개발	현장실용화 개발건수	6	산출
		인삼약초 이용건강 기능성식품 개발 및 현장으로기술 해결	부가가치 향상 기술 개발 건수	3	산출
	구기자, 맥문동 신제품육성 및 신기술개발로 경쟁력 있는 약용산업을 육성한다.	구기자 우량 신제품 농가보급	우량 신제품 농가보급량	100	산출
		구기자 우량 신제품 육성	신제품 육성 건수	1	산출
		구기자, 맥문동 현장실용화 신기술 개발	현장실용화 영농기술정보 건수	5	산출
	종자생산 전문성 강화를 통한 안정적 공급체계를 구축한다.	순도높은 전작물 원종 및 벼우량 종자생산	포장,종자검사합격종 자생산량(톤)	130	산출
		무병 씨감자 생산	포장,종자검사합격종 자생산량(톤)	16	산출
	수요자 요구에 맞는 수도종자 생산 및 보급을 지원한다.	원종 및 보급종 생산	포장, 종자검사, 협력종자생산량(톤)	160	산출
	잡자 곤충 경쟁력 강화로 농가소득을 향상한다.	우량잡종생산	합격잡종 생산량	600	산출
		곤충산업 실용화 기술개발	현장실용화 개발건수	1	산출