

충남연구원 2023년 업무보고

2023. 02.

목 차

2023년 연구원 운영계획

1. 기획경영실	3
2. 사회통합연구실	16
3. 경제산업연구실	24
4. 지역도시·문화연구실	28
5. 공간·환경연구실	34
6. 공공투자관리센터	38
7. 인권경영센터	40
8. 정책사업지원단	46
8-1. 기후변화대응연구센터	48
8-2. 물환경연구센터	56
8-3. 공공디자인센터	62
8-4. 경제동향분석센터	68
8-5. 경제교육센터	70
8-6. 농업6차산업센터	72
8-7. 재난안전연구센터	78
8-8. 마을만들기지원센터	81
8-9. 도시재생지원센터	85

1. 기획경영실

[2022년 성과와 아쉬운점]

☐ 연구과제 프로세스 체계화

- 연구 환경 변화에 대응한 연구과제 재구조화
 - * 수시전략과제 신설 등
- 연구과제별 착수, 중간, 최종, 세미나 등 연구수행 프로세스 체계화 및 일정 준수

☐ 연구성과 환류 체계 강화

- 연구요약서비스 발간 확대로 연구성과 확산 및 정책활용도 제고
 - * 정책연구플랫폼 개설, 인포그래픽, 정책지도, CNI정책현장 모델 발간 등
- 전략과제 중심의 연구성과 발표회를 통한 연구성과 공유 및 확산 노력

☐ 구성원과의 소통·협력 기반 연구환경 개선 노력

- 의사결정지원기구 운영 등 연구환경 개선을 위한 구성원과 소통·협력 확대
- 구성원 노력으로 국비 확보를 통한 친환경 시설물(태양열, 전기자동차 등) 확충
 - * 다만, 연구원 노후환경 개선을 위한 리모델링 이행 지연 등 지속적 노력 필요

[2022년도 실 주요성과 사례]

☐ 새정부 및 민선8기 정책기조 변화 대응 전략마련 및 연구 지원

- * 새정부 국정과제별 검토자료 및 국정과제 대응전략 수립(5/30)
- * 민선8기 도정기조 수립 TF 구성(6/7) 및 민선8기 도정비전 수립을 위한 제안(7/1) 제시

☐ 변화하는 연구환경에 대응한 온라인 기반 업무환경 조성

- 온라인 업무 소통 및 협력이 확대됨에 따라, 회의실 중심의 화상회의시스템 구축
- 온라인 기반 연구성과 발간물 확대, 언론과의 공조를 통한 공론화 확대

☐ 시군출연금 확대를 위한 기반 마련

- 공주시, 예산군 등 시군 출연금 확대 필요성에 대한 공감대 확대
- 시군출연금 기반 시군정책협력과제의 질적, 양적 확대

☐ 국가 정책에 대응한 도-시군-연구원 협력 강화 및 국가정책화 추진

- 행정안전부 지방소멸대응기금 공모 대응 등 도-시군-연구원 협력 강화, 지역 현안의 국가정책화 및 국비확보 지원

1. 기획경영실 팀별 인력 및 업무분장 현황

□ 2단 5팀 26명

부서		인력	담당업무	비고
기획경영실		오용준	• 기획경영실 총괄	
	연구기획단	백운성	• 연구기획단 총괄	
	기획조정팀	이상준 유영민 권미정 국민소	• 연구기획, 정책조성, 과제관리 • 기관장 성과관리, 경영평가, 근무실적 평가 • 경영전략, 연구회 • 과제 실행예산 관리 • 정책이슈 리뷰 취합 및 발간 • 기타(각종 업무보고, 기획경영실 연구조성사업 지원 등)	
	출판홍보팀	정봉희 정우철 김소연 안드리	• 홍보, 대외협력, • 출판 • 전산, 정보보안 • 자료관리, 문서 • 원내행사	
	경영관리단	이존관	• 경영관리단 총괄	
	경영지원팀	김정희 염현일 백승헌 김명희 정하순 한명실 이명희	• 예산관리 • 이사회 • 규정규칙, 공무국외 • 인장, 문서 • 원내행사 • 서무, 자산물품, 청사시설 • 기타	
	인사복지팀	김성운 신창하 이민우 김윤성 이지영 백남주	• 인력관리, 교육 • 후생복지 • 직장 내 괴롭힘 • 연봉 및 급여 • 비서실	
	재무회계팀	나우람 이유나 유태환 강서경 조현자	• 재무회계 • 기금관리 • 계약관리 • 기타업무	

2. 기획경영실 운영 기본방향

☐ 정책기조 변화에 대응한 도정 선도 미래예측 연구수요 발굴 및 지원

- 도정 핵심정책 대응 정책연구 수요 발굴 및 협력활동(워크숍 등) 지원
 - * 핵심정책과제 릴레이 워크숍(1차): (가칭)남부권 발전방안과 충남 균형발전의 과제, 방향
- 충남을 모델로 국가정책 선도 핵심정책과 과제 발굴 및 지원
 - * 국책사업 발굴 Working Group 운영 및 국책사업 발굴, 기획연구 수행 지원

☐ 기획경영실 역할 제고 및 연구부서 협력 강화

- 연구기획단과 경영관리단 간 업무 공조 강화, 구성원 업무역량 제고 노력 확대
 - * 팀 단위 성과 중심의 업무수행, 팀 간 업무공조 및 협력 강화 노력 지속
- 연구기획단을 중심으로 연구부서와 협력 체계 강화, 연구지원 확대
- 연구과제 수행 프로세스 체계화, 일정 공유 및 관리, 연구성과 확산 노력 제고

☐ 정책수요자 협력 및 소통 강화

- 도, 도의회 등과 연구과제 발굴, 연구수행 단계별 협력 강화 등 노력 제고
 - * 과제선정위원회 등 도, 도의회 협력, 연구과제별 사전 도의회 미션인터뷰 등 협력
- 시·군정책협력활동 강화를 통한 시군출연금 확대, 시군정책협력 과제 확대

☐ 안정적 경영환경 조성을 위한 체계적 대응

- 개인별 적정수준의 연구과제 배분 및 최적 연구활동 지원 도모
- 안정적 연구원 운영을 위한 예산 확보 및 체계적 운영·관리 노력 제고

3. 2023년도 팀별 중점 추진 분야

(1) 기획조정팀 중점 추진 사항

☐ (중점1) 연구과제 관리 체계화, 질적 수준 제고

- (과제 관리 체계화) 연구과제별 체계적·단계적 관리 체계 마련
 - 전략과제, 연구과제화과제 등 연구원 주요 과제별 연구과제 관리카드 작성 및 보완
 - 전체 연구과제의 추진상황에 대한 분기별 점검 및 체계적 추진에 대한 협력
 - 도, 도의회 업무보고와 연계한 연구과제 관리체계 마련

- **(연구성과 확산)** 정책수요자가 공감하는 연구성과 창출 및 확산 노력 제고
 - 연구과제에 대한 도, 도의회 등 협력 확대를 위한 연구부서 소통 강화 및 지원
 - 연구성과발표회, 언론사 연계 공론화 등 연구성과 확대 지원, 만족도 평가 등 평가체계 개선

□ (중점2) 도정 선도 핵심정책과제 발굴 및 연구지원

- **(TF 구성·운영)** 균형발전, 국책사업 발굴 등 주요 지역현안 대응 협업체계 지원
 - 균형발전 TF, 중장기계획 대응 TF, 국책사업 발굴 Working Group 등
- **(핵심정책과제 릴레이 워크숍)** 도정 선도 핵심이슈 관련 정책워크숍 및 공론화
 - 도-시군-도의회- 연구원 협업을 통한 도정 핵심이슈 관련 정책워크숍 운영(상반기 7건)
- **(아젠더 중심 전략과제)** 대내외 여건변화 선도 핵심 아젠더 중심 과제발굴 및 연구
 - 전략과제(20건), 수시전략과제(10건) 추진

□ (중점3) 연구중심의 연구환경 조성

- **(중장기계획 TF)** 체계적 도 및 시군 중장기 발전전략 지원체계 구성 및 운영
 - 다양한 분야 전문가로 구성된 TF 구성 및 관련 연구 수행 지원
- **(융복합 연구 확산)** 다양한 연구수요 대응 국책연구원, 연구부서 간 융복합 연구 지원
 - 연구성과 확산 및 국가정책화를 위한 국책연구원 협력연구 확대, 협력연구 수요 파악
 - 연구부서 간 융복합 연구과제 발굴 및 지원, 무기계약직의 연구참여 확대로 부족한 연구인력 확충

□ (중점4) 정책수요자 소통 및 협력 연구 확대

- **(도의회 협력 제고)** 연구과제 발굴, 연구수행 단계별 도의회 협력 제고, 도의회 연구 모임 및 의정토론회 등 의정활동 확대
 - 도의회 협력 기반 지역 현안 대응 워크숍, 세미나 등 개최
 - 연구과제 발굴, 과제수행 단계별 도의회 소통과 협력 강화를 위한 연구부서 협력 제고
 - 연구자별 도의회 대응 현황에 대한 분기별 파악 및 지원방안 협력
- **(도민 협력 강화)** 도민 제안 생활 속 적용가능한 정책아이디어 정책 및 사업 발굴
 - 연구원-도민 소통 확대, 도민의 생활 속 정책아이디어 발굴대회 개최
 - * 도민 제안 정책아이디어에 대한 검토 및 연구원 수시전략과제를 활용한 정책화
- **(시군정책협력 강화)** 시군 정책협력 활동 강화 및 시군 출연금 확대
 - 시군과의 소통과 협업 강화로, 연구원에 대한 시군출연금 확대 노력 추진
 - * 단기적 과제비 포함 당해년 출연금 지속 상향, 장기적 정기출연금 상향 도모
 - 시군-연구원 정책워크숍, 공동연구 등 시군 정책협력 활동 제고

기획조정팀 연간 수행업무 현황

연번	주요과제	세부항목	일정
1	연구원 성과발표회	기획 및 개최	12월
2	정책이슈리뷰	발간	매월20일
3	연구자문위원회	위원 구성 및 회의개최	6월
4	핵심정책 릴레이 워크숍	주제별 워크숍	7회
5	과제선정조정위원회	회의 준비 및 진행	매주 월요일
6	전략과제수행	23년 아젠다 발굴	‘22.11
		23년 내부수요조사	‘22.12
		23년 전략과제 선정위원회	2월
		착수연심회	2월~3월
		중간 점검회의&연심회	6월
		최종연심회	수시(6월) 일반, 해외(10월)
		24년 아젠다 발굴	11월
		24년 내외부 수요조사	12월
		24 전략과제 선정위원회	‘24.01
7	도정책과제수행	외부수요조사	6월
		선정위원회	7월
8	과제 관리카드 작성	전략과제 관리카드	2월 / 분기별
		역제안과제 관리카드	1월 / 분기별
9	만족도조사	과제 만족도조사 현황조사	4월 / 7월 / 10월 / 12월
		부설센터 만족도 조사	1월
10	연구회 운영	연구회 공모 및 선정위원회	1월~2월
		연구회 성과발표회	11월
11	과제 실행예산 편성/관리	추경반영사항 취합/제출	3월 / 12월
		이월사업과제 시스템 관리	12월
12	시군정책협력단 운영	시군출연금 관리	12월
		시군출연금 상향	12월
13	근무실적평가 관리	근무실적평가 실시	2월
14	연구원 경영평가 관리	경영평가 자료취합 및 제출	3월 이전
		경영평가 관리 TF 구성	8월

(2) 출판홍보팀

□ (중점1) 'N' way 다양한 방법으로 연구성과홍보 효율성 강화

- [목표] 연구원의 우수 연구성과를 다양한 매체로 가공하여 노출시킴으로써 도민의 관심과 정책활용도 제고
- [주요 내용]
 - 정책이슈리뷰 : 중앙 및 지방 부처의 시의성있는 정책 모니터링 및 벤치마킹
 - 연구과제 요약서비스 : 연구성과를 영상리포트 형식으로 제작하는 유튜브 콘텐츠
 - 정책지도 : 데이터 기반의 과학적 정책 수립의 기초자료 제공 및 정책 제안
 - 인포그래픽 : 충남도정의 이슈 및 정책 제안을 시각화하여 이해하기 쉽게 제작
 - 정책현장 : 연구보고서에 담긴 성과연구를 현장과 접목시켜 정책 제안
- [추진 방향]
 - 매체별 발행주기에 따른 제작시스템 개선 및 반기별 자체 평가를 통한 개선방안 모색
 - 도민 참여 콘텐츠 등 새로운 시도 (ex: 도민 참여 아이디어 공모전, 인터뷰)
 - 매체별 적합한 홍보방안 수립을 통한 노출 증대
 - 체계적 발행과정 수립을 통한 제작 효율성 제고

□ (중점2) 연구원 홈페이지 리뉴얼 구축

- [목표] 연구원의 대외 홍보 강화 및 연구원 이미지 개선할 수 있는 홈페이지 리뉴얼
- [주요내용]
 - 홈페이지 디자인 및 콘텐츠 등 전체적인 변경
 - 연구원 발간물(보고서, 간행물, 전자결재, 재정정보)의 효과적 활용성 강화
 - 연구원소개 /보고서 /연구정책조성 /출판 /충남정책플랫폼 /충남데이터뱅크 등
- [추진일정]
 - TFT 요구사항 의견 수렴 : ~23년. 3~4월
 - 과업지시서 작성, 사업대가 산정 및 SW영향평가 : 4월
 - 나라장터 입찰공고 및 계약 : 5월
 - 계약 및 개발 진행 : 6월 ~ 11월
 - 신규시스템 오픈 : 12월

□ (중점3) 통합정보시스템 경비지출증빙 자동화 “paperless” 구현

- [목표] 종이 인쇄 후 제출하는 방식에서 전자적으로 Paperless 업무환경을 구현하여 작업 능률을 획기적으로 개선
- [주요 내용]
 - 법적 증거력 제고 및 효력 보장, 개인정보 유출방지, 종이 문서 보관 부담 해소
 - 전자문서법, 상법, 국세기본법, 법인세법 등에 따라 진정한 효력 부여
 - 정부의 지정을 받아 전자(화)문서 보관 증빙할 수 있는 신뢰기관 지출문서보관
 - 지출증빙문서 및 영수증 등 관련 자료들
- [추진일정] 추경 예산 확보 필요 : '23.2~3월
 - 요구사항 의견 수렴 : '23년. 3~4월
 - 과업지시서 작성, 사업대가 산정 및 SW영향평가 : 4월
 - 나라장터 입찰공고 및 계약 : 5월
 - 계약 및 개발 진행 : 6월 ~ 11월
 - 신규시스템 오픈 : 12월

□ (중점4) ‘Step by Step’ 기록물관리체계 안정화를 위한 단계적 실행

- [기록물 이관] 전자기록물 기록관리시스템으로 이관
 - 상반기 내로 기준표 검토하여 통합정보시스템에 반영
- [문서고] 공공기록물법에 부합하는 문서고 설계 및 반영 추진
 - 모빌랙 설치, 통제구역 설정 등을 통한 효율적 운영 관리
 - 종이 기록물의 분류별 재편철 및 효과적 관리 추진
- [분류체계] 통합정보시스템에 기록물분류기준표 도입하여 전자문서 편철
 - 연말까지 기준표 검토 및 내부 규칙 마련하고 통합정보시스템에 반영

□ (중점5) 이용자 친화형 정보자료실로의 변화

- [전자도서관] 정보자료실의 정보 서비스 개선을 위하여 e-book 도입 추진
 - 업체별, 유형별로 비교 검토 후 최적의 시스템 도입 (상반기 예정)
- [추천도서] 매 분기별 원내 독서문화 장려 및 이용 활성화를 위해 시행
- [정보자료실] 기록물 문서고 추진 시 정보자료실 동시 추진
 - 불용도서 및 훼손도서(곰팡이 등) 폐기
 - 도서 소독 시행

[참고] 2022년도 충남연구원 홍보출판사업 현황

매체명		건수	주요 내용	비고
①	정책이슈 리뷰 	12	- 시의성 있는 우수 정책을 모니터링하고 벤치마킹해 급변하는 환경 변화에 발빠르게 대응하고 충남도정에 활용	월간 200부
②	전략과제 요약서비스 	12	- 매년 추진되는 전략과제 중 시의성있는 주제를 선정해 연구성과를 도민에게 알림 (전문가 '서평' & '인터뷰영상' 제작해 유튜브 서비스)	월간 온라인 유튜브
③	인포그래픽 	11	- 충남도정의 이슈 선정 및 정책 제안 등 도민에게 이해하기 쉽게 제공	월간 250부/온라인
④	정책지도 	9	- 데이터 기반의 과학적 정책 수립의 기초자료 제공 및 정책 제안	월간 250부/온라인
⑤	CNI 정책현장 	6	- 연구보고서 이면에서 땀 흘리는 연구진의 열정과 현장의 목소리를 통해 충남도정을 바라보고자 함	월간 온라인
⑥	열린충남 	4	- 연구원의 대표 발간물로서, 충남도 및 시군의 주요 현안과제, 정책제안 연구, 인권 A to Z 등을 소개	계간 500부
⑦	충남연구 	2	- 지역현안에 대한 이론적, 학술적 연구 및 대안 제시	반기 500부
⑧	충남경제 	12	- [경제동향분석센터] 충남 관련 경제정보 및 통계, 물가 정보 제공	월간 온라인
⑨	마을독본 	4	- [마을만들기지원센터] 마을만들기사업의 다양한 활동과 정책 등을 소개	분기 (단행본 1회)

매체명		건수	주요 내용	비고
⑩	서해안 기후환경 연구소 소식지	4	- [서해안기후환경연구소] 충남의 기후변화대응의 효율적 방법을 모색하고 최신 관련 정보를 공유	분기 온라인
⑪	디자인 충남	2	- [공공디자인센터] 국내외 디자인 동향 및 관련 정보 제공을 통해 최신 디자인 정책에 대응 - 충남의 디자인 관련 제도 도입 사례 및 센터 성과 정보 제공을 통해 충남 디자인 성과 홍보	반기 1300부
⑫	보도자료 작성·배포	63	- 연구성과 대외홍보의 가장 큰 효과를 보이는 언론보도를 위한 보도자료 작성·배포 - 도 공보관실과의 긴밀한 협조체계 구축	수시
⑬	유튜브 콘텐츠	18	- 연구요약콘텐츠 - 연구성과 발표회 등	수시
⑭	연구조성 사업	103	- 연구과제의 정책방향 의견수렴 및 공론화의 장 마련 - 타 기관 간 공동협력을 통한 최적의 정책 도출	수시
⑮	협약	11	- 전략적 연구 및 공동사업 추진을 위한 교류협력	수시

(3) 경영지원팀 2023년도 중점 추진 사항

□ (중점1) 친환경 경영계획 지원

- 친환경 관용차 교체지원 및 이용률 제고노력
 - 계약기한이 도래한 정책사업지원단 친환경차 전환지원
 - 통행료 50%감면 및 유류비예산 절감을 위한 이용률 제고노력(하이패스 법인카드 사용등)
- 태양광발전시설 설치
 - 옥상 및 주차면 태양광발전시설 설치(23년 9월 예정, 충청남도종합건설사무소 수행)
 - 총사업비 249,380천원 지원확정(국비50%, 도비50%)
 - 공공요금 예산절감 및 친환경실천기관으로서의 대외이미지 제고
- 종이없는 회의환경 조성
 - 2층 세미나실 화상회의실 구축완료(22년)
 - 3층 세미나실, 4층 대회의실 화상회의실 구축
 - 태블릿PC 적극활용을 통한 회의자료 인쇄 최소화노력

□ (중점2) 충남연구원 규정 제·개정 정비

- 충남연구원 구성원의 다양한 의견을 청취하고자 TF팀 운영
 - 기획경영실장을 팀장으로 하는 범(汎) 부서차원의 팀 운영
 - 규정 분류에 따라 팀원 배치
- 충남연구원 규정 제·개정 운영
 - 규정규칙 심의회 정례화(매월 마지막주 수요일)
 - 규정규칙 예고제 도입(매월 2주차 수요일, 예고기간 1주간)

□ (중점3) 성과중심의 효율적인 예산편성으로 연구원 비전 실현

- 충남연구원 비전에 맞는 예산 편성 및 운영
- 충남연구원 재정상황을 고려한 성과관리 중심의 엄격한 예산 운용
- 충청남도 예산 편성 단계별(신청,편성,확정) 전략적 대응

□ (중점4) 업무환경 개선 및 생산성향상 지원

- 기가인터넷망 구축
 - 각층 100M스위치를 기가스위치로 교체
 - 기존 개인인터넷속도(100M) 대비 산술적 10배 속도 개선

- 집중도향상 및 업무경감을 위한 자산지원
 - 노후의자 교체(장시간연구 피로도 경감)
 - 업무경감 자산지원(고압세척기, 비서실 식기세척기 등)
- 안전하고 쾌적한 업무환경 조성
 - 본원 연구동 08년 준공이후 15년 경과
 - 건축분야 제3종 시설물 요건충족(준공 후 15년)
 - 제3종 시설물지정 실태조사(안전진단 전문기관 의뢰, 23년 상반기)를 통한 지정추진
 - 옥상 방수 및 외벽방수 추진
- 청사리모델링 현행화 및 예산마련방안수립
 - 리모델링 재설계 검토 및 예산현행화
 - 예산마련방안 및 단계적 리모델링등 실현가능한 방안검토(층별, 연차별 공사 등)

(4) 인사복지팀 2023년도 중점 추진 사항

☐ (중점1) 공공기관 경영 효율화 추진에 따른 통합 기반 마련

- 충청남도 산하 공공기관 통폐합 추진 계획에 맞춰 제반 규정·규칙 검토
- 기관 통합에 따른 임금체계 및 직급체계 등 인사관리 준비

☐ (중점2) 중장기 연구인력 수급계획 수립

- 연구실 별 중장기 신규 분야 연구인력 수요조사 실시
- 최근 연구수요가 요구되는 신규 분야에 대하여 연차별 채용 계획 마련(예, 스포츠산업등)

☐ (중점3) 연구원 취업규칙 신고 및 복무규정 개정 추진

- 취업규칙 제정 및 대전지방고용노동청 신고
- 현행 인사관리규정에 혼용하여 사용되고 있는 복무규정을 분리 및 개정

☐ (중점4) 연구원 보수규정 개정 추진

- 연구직·관리직 승진 보수산정의 일원화 추진
- 수탁 연구장려금 지급 예정(연구책임자, 공동연구자 등 직원에 대하여 일정 비율에 따라 지급)

□ (중점5) 임금피크제도 점검 및 개선방안 마련

- 임금피크 대상자 근무시간 및 근무평가 조정 등 개선 방안 마련
- 임금피크제도 실효성 문제에 따른 조정 및 폐지(안) 관련 道주무부서 협의

□ (중점6) 중장기 직원 역량강화 교육 운영계획 수립

- 다양한 교육 프로그램 확대를 위한 구성원 수요 조사 및 반영
- 연구 역량 강화를 위한 자체 Software Skill Upgrade 교육 프로그램 기획 및 추진(GIS 등)

□ (중점7) 직원 간 소통 활성화를 위한 조직문화 개선

- 구성원의 외로움 및 심리케어를 위한 ‘수다카페’ 운영(북카페를 활용/매월 마지막 수요일 오후 5~6시)
 - 추후 휴식공간(쉼터) 확대운영 예정
- 2022년부터 추진한 국내 배낭연수 지속 추진

□ (중점8) 연구(업무)성과에 대한 공정한 보상으로 소속감 고취

- 우수 연구(업무)성과에 대한 분기별 포상 추진(공적조서 공모 후 심사)
- 공정한 보상과 인정을 통한 사기진작 도모

□ (중점9) 정년연장 기초조사

- 시도연구원 정년 현황 조사 및 분석
- 윤석열 정부의 인구정책 방향에 따라 정년연장 방안 검토

(5) 재무회계팀 2023년도 중점 추진 사항

□ 2023년 업무추진 방향

- 재무구조 건전화를 위한 장기 계획 마련
- 행안부 결산기준에 따른 재무회계 규정 개정(안) 및 업무프로세스 지속 발굴 / 개선
- 회계정보 이용자들에게 정확한 회계정보를 제공하기 위한 시스템 구축

□ 주요추진 계획

- 이자수입 극대화 방안 모색
 - 주기적인 금리 인상 및 인하 모니터링
 - 기금의 금액 / 기간을 분할하여 예치함으로써 금리 변동에 따른 이자수익 극대화
- 세입세출외 계좌 관리 강화
 - 특별회계 센터 출연금, 사업비 수입 계좌 신설 → 특별회계 수입금 관리 강화
 - 복식부기 고도화로 매일 세입세출외 계좌 잔액 관리
- 경영효율화에 따른 법인 분리 업무 대응
 - 법인 분리 전 유형자산 실사 → 폐기 / 누락 자산 최소화 및 이전 자산 구체화
 - ※ 경영지원팀 협업
 - 본원, 센터간 금융계좌 분리 관리 (법인카드)
- 자금주보 작성
 - 매주 자금운영상황(입/출금) 기획경영실장 / 원장님 보고 목표
- 회계 업무프로세스 구축
 - 예산 월결산 및 센터별 예산/재무회계업무 인원 간담회 정례화
 - 예산 월결산 : 결산월 익월 15일 이내 기획경영실장 / 원장님 보고
 - 예산/재무회계업무 담당자 분기별 1회 회의 실시

2. 사회통합연구실

[2022년 성과와 아쉬운점]

□ 지방자치 및 지역 활성화를 위한 다양한 정책영역의 연구수요 대응

- 사회통합연구실은 충청남도의 다양한 행정 및 사회정책 분야 연구수요를 대응하고 주민의 복리증진을 위한 연구활동과 정책제안을 수행
- 지방자치법 개정 등 정부의 자치분권 확대에 따른 충남 및 시군의 지방자치단체의 분권대응 위한 전략수립과 정책발굴 추진
- 인구감소와 지방소멸의 어려움을 겪는 시군의 정책대응을 위해 사회적경제, 고향 사랑기부제도, 지방소멸대응기금 관련된 정책과제 수행
- 윤석열 정부와 민선8기 출범에 따른 새정부의 공약사항 및 정책제안에서 적극적인 정책발굴과 시책제안 활동을 수행

□ 민선8기 출범 및 정치적 지형변화로 인한 관련 정책대응의 혼선

- '23년 선거를 통해 윤석열 정부 및 충청남도 민선8기가 출범하였고 모두 정권교체의 정치적 지형변화를 겪음
- 사회통합연구실에서 중점적으로 추진해 온 복지, 공동체와 사회적경제 등 연구활동이 道 정책 기조의 변화에 따른 수정과 내부적 혼선 야기
- 관련하여 도 실무부서와 적극적인 소통과 교류로 인한 활발한 연구과제 발굴 및 정책제안의 대응에 미흡
- 구체적인 새정부의 역점과제 및 정책사업의 추진 내용 구성과 파악에 따른 시간이 소요되어 적극적인 연구대응이 부족

□ 코로나19 팬데믹 재확산으로 연구환경의 어려움

- 상반기까지 오미크론 등 코로나19 팬데믹 확산으로 대면기반 연구활동의 어려움 등으로 인해 주무부서, 현장 이해당사자와 교류와 소통기회 부족의 한계
- 실 차원에서도 구성원들 간 소통과 화합의 기회 부족으로 인해 상호교류와 협력 활동 미흡
- 사회통합연구실의 주요과제 수행에서 국내외 선진사례 방문조사를 통한 적극 정책개발에 어려움 직면

[2022년도 실 주요성과 사례]

❑ 충청남도의 자치분권 전략 개발을 위한 연구수행

- 새로운 정부 탄생으로 인한 충남의 자치분권 전략과 정책대응 방안의 발굴
- 시군 조직진단, 조직문화 혁신방안 제시 등 민선8기 대응을 위한 지방행정 연구 수요의 적극 대처

❑ 인구감소 극복 위한 전략 개발과 정책 대응 연구활동

- '23년 시행되는 고향사랑기부제도 대응을 위한 충청남도 전략방안 제시
- 시군 공공기관 유치 이전을 위한 검토 등 지역 활성화의 연구활동 수행

❑ 취약지역과 계층 지원을 위한 사회적경제 정책 연구수행

- '23년부터 시행되는 충남 사회적경제 제3차 5개년 기본계획 수립
- 충남의 사회적경제의 지원정책 전환 모색을 위한 사회적경제 지원종료 기업 대상의 지원정책 방안들의 제시

❑ 해양·수산 정책 분야 연구 활성화

- 해양치유자원의 활용 방안 연구(전략과제), 충청남도 귀어귀촌 활성화 방안 마련을 위한 기초 연구(현안과제), 충남형 광역 준설토 투기장 조성 방안(현안과제) 등

❑ 공공시설 건립을 위한 기본계획 수립 및 타당성 조사

- 서산시 무형문화재 전수교육관 건립 기본계획 수립 및 타당성 조사(수탁과제), 아산시 중급 공연장 건립 기본계획 및 타당성 조사(수탁과제)

❑ 충남도 숙의민주주의 활성화 정책 추진을 위한 연구 수행

- 다양한 정책영역에서 숙의민주주의 구현 정립을 위한 제도 운영 지원
 - 2022. 1. 1. '충청남도 숙의민주주의 실현 조례' 시행
- 도민 주권 구현, 도민 도정참여 활성화 초기 단계 정착을 위한 활성화 방안 마련 등 연구 수행

❑ 교육 및 지역자산을 활용한 지역특성 연구

- 충청남도 충남학 종합계획 수립으로 중장기적으로 충남 지역학 교육 진흥을 위한 정책방안 제시
- 충남 청년유입을 통한 대안교육기관 지원방안 및 다문화가정 복지서비스와 고독사 현황 등에 대한 실태조사 연구 수행

1. 실 운영 기본방향

“지방시대를 선도하는 충청남도의 정책대응 연구역량 강화”

□ ‘지방시대’ 패러다임에 대응하는 충남도정을 위한 의제발굴과 연구활동

- 지방분권과 지역균형발전을 융합한 지방시대 패러다임의 충청남도 차원의 적극 대처를 통한 사회통합연구실의 연구 정체성 구축
- 인구감소와 지방소멸의 위기를 겪는 남부권역 중심의 시급한 정책대안 마련에 대처하기 위한 정책개발과 연구조성 및 연구교류 활동의 확산
- 자치재난실 등 충청남도 실무부서의 관련 정책수요의 적극 대응을 위한 연구협력활동의 체계 확립

□ 지방분권과 지역의 균형발전을 선도하는 도 및 시군 정책수요 적극대응

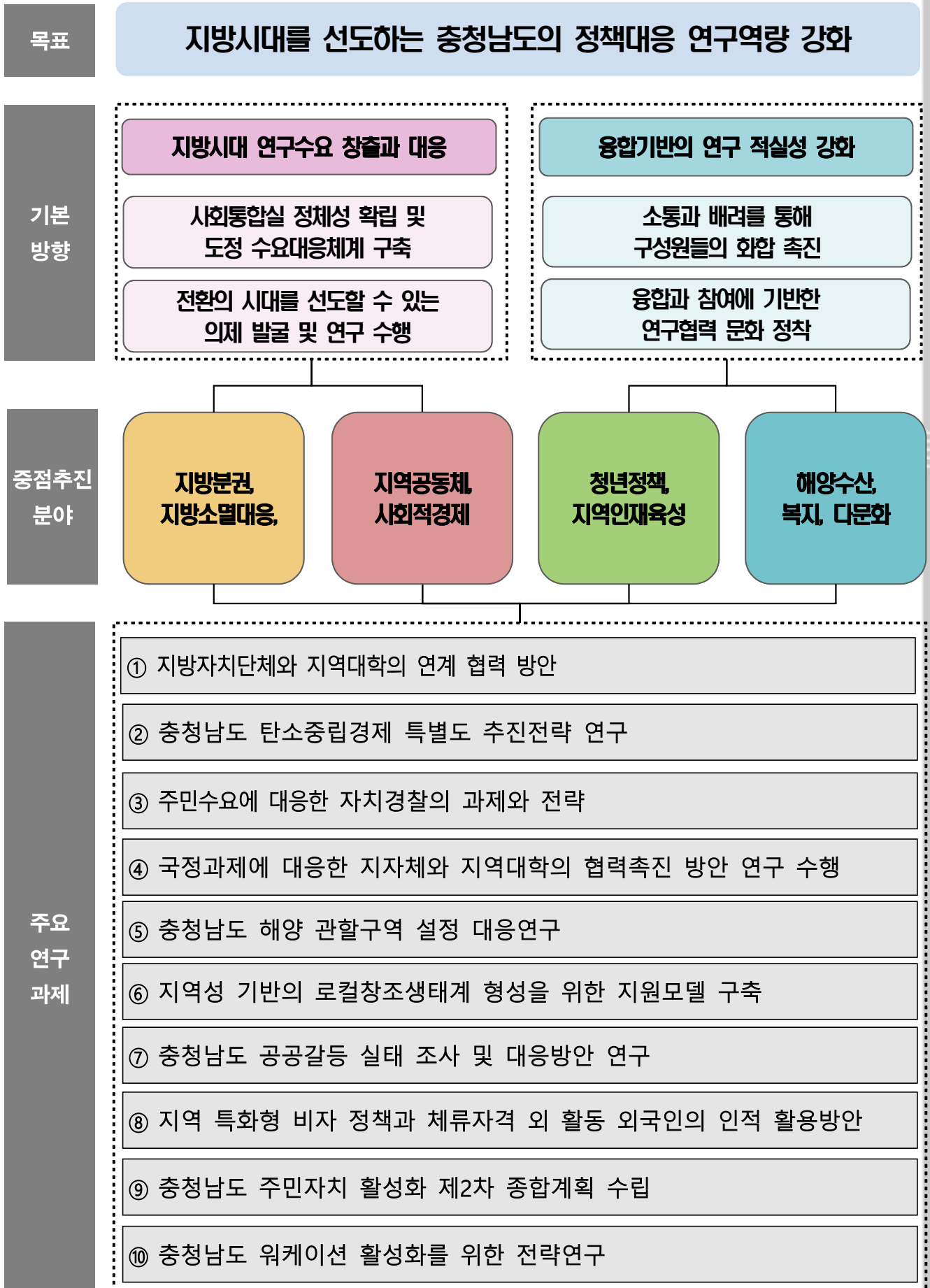
- 현 정부에서 강조하는 지방정부 권한이양과 지역의 자율성에 기반한 균형발전 정책에 대한 충남의 적극적 정책대응을 위한 연구활동 수행
- 나아가 충청남도가 지역균형발전과 지방분권을 전국적으로 선도할 수 있기 위한 의제발굴과 연구활동 수행
- 지방소멸대응기금 활용, 인구감소 대응을 위한 관계인구 유입과 로컬창조생태계 등 청년활동 지원의 국가적 정책의제의 적극 대응
- 충남의 남부권역 균형발전을 위한 지역공동체, 마을자치, 기본 사회적 인프라, 마을 교육 확충 등에 대한 연구활동 확산

□ 충남도정 시의성 강화한 연구활동으로 수요자 지향성 극대화

- 지방분권, 지방소멸대응, 지역균형발전, 남북부 양극화 해소 등의 사회통합 관련된 연구활동의 시의성을 강화
- 연구조사와 함께 연구조성, 학술교류 등 정책 수요자들과 정책개발 및 적용을 위한 상호 협력활동 정책과 확산

□ 소통에 기반하여 지방시대 구현을 위한 협력과 융합연구의 확산

- 지방분권, 균형발전 등 지역사회의 전체적 차원에서 추진되는 연구 특성상 다학제적 연구자의 상호보완과 협력을 통한 융합적 연구 추진
- 연구원 외부 주체 및 연구원 내부 연구자들과 다양하고 종합적인 연구활동 수행을 위한 상호협력 연구문화 정착



2. 2023년도 중점 추진 분야

(1) 지방시대를 위한 지방분권과 대학 협력을 위한 충남 대응전략 발굴

□ 지방분권 및 지역균형발전을 위한 정책추진 연구 수행

- 충청남도 및 시군의 지방자치단체 권한 강화를 위한 재정분권 및 자치조직권, 자치행정권의 강화방안 전략 개발
- 지역사회 주민과 현장의 수요에 대응한 충남의 자치경찰 활성화 전략 및 정책과제 제안

□ 국정과제에 대응한 지자체와 지역대학의 협력촉진 방안 연구 수행

- 현 정부는 국정과제로 ‘이제는 지방대학 시대’를 기치로 지역대학에 대한 행재정 권한을 중앙정부에서 지자체로 위임하고 지자체, 지역대학, 지역산업계로 구성된 위원회의 설치 등을 계획
- 충청남도와 지역대학의 협력과 관련해 그동안 연구가 부족했던 만큼, 구체적인 협력 모델에 대한 심도 있는 연구 수행

(2) 도정핵심과제인 탄소중립경제 전방위적인 연구지원 추진

□ 탄소중립경제 특별도 추진전략 수립

- 탄소중립경제의 개념정립 및 핵심 추진분야 정립
- 분야별 사업발굴 및 추진체계 도출
- 탈석탄발전지역 특별법 제정 및 기금조성 대응전략 마련

(3) 인구감소와 지방소멸에 대응하는 지역활성화 방향의 정립

□ 남부권역 지방소멸대응을 위한 정책개발과 추진체계 구축

- 충남 남부권역 중심으로 지방소멸대응기금 확보 및 고향사랑기부제도 연계를 통해 자체적 지방소멸대응을 위한 정책사업 발굴과 추진체계 구축
- 충남도내 외국인 교류 및 지원체계의 검토와 외국인력 활용을 통한 인구감소 극복 방안

□ 인구감소 극복 위한 자생적인 지역 활성화의 생태계 조성

- 로컬크리에이터 및 로컬창조산업 등의 육성과 지원모델 구축으로 인구감소가 진행되는 읍면 및 구도심의 활성화 방안의 정책 모색

- 사회적경제와 지역공동체 활동을 중심으로 농어촌 지역의 사회·경제활동 순환을 통한 자생적 마을활동의 기반 마련
- 농어촌 지역 중심의 커뮤니티 기반의 통합적 돌봄활동과 지역안전 확보를 위한 추진 체계 구축

(3) 청년정책지원 및 사회복지 대응의 연구활동 강화

□ 청년정책 및 사회적경제의 시군 정책계획 수립 지원 등 연구활동 수행

- 시군의 청년정책 정책계획 수립 연구활동 수행으로 청년 정책과제 발굴과 체계 구축
- 시군의 사회적경제 기본계획 수립을 통해 지역의 자생적 경제활성화와 주민복리 향상

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구조성

□ 탄소중립포럼 개최

- 탄소중립 정책공유를 위한 포럼 개최
 - 상반기에 선진국의 탄소중립 정책, 국내 지자체 탄소중립 동향 등 논의

□ 지역별 로컬크리에이터 활동 사례 간담회 개최

- 타 지역 기초시군에서 활동하고 있는 로컬 크리에이터의 창조생태계 조성과 활동의 현장 사례를 통한 정책방안 발굴을 위한 간담회 개최(전략과제 연계 연 2-3회 개최)

□ 충청남도 고향사랑기부제도 정책 공유 포럼 추진

- 충청남도 및 시군에서 현재 추진중인 고향사랑기부제도의 현황 및 정보공유와 네트워킹을 위한 포럼활동 추진(하반기 1회 추진)

(2) 학술활동

- 민간 외국인지원센터와 외국인의 교류 형태 분석
- 외국인력 활용을 통한 충남의 인력확충 방안

(3) 도의회 연구교류

☐ 충청남도 마을교육공동체 생태계 구축을 위한 도의회 정책연구모임(2차) 추진

교류기관	교류내용	활동계획	대표
충남도의회	충남 마을교육공동체 생태계 조성을 위한 도의회 정책연구모임(2차) 추진(예정)	2023년	김명숙의원

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

- 지역민원 대응을 위한 자치경찰의 과제와 전략
- 지역 특화형 비자 정책과 체류자격 외 활동 외국인의 인적 활용방안
- 충청남도 지역특성에 맞는 주민자치회 모형 도출 및 운영방안 연구
- 지역주도 분권형 지방소멸대응 추진체계 구축
- 지역공동체와 연계한 로컬창조생태계 형성의 지원모델 구축
- 지역대학과 지자체의 협력 활성화 방안 연구
 - 지역대학에 대한 지자체의 권한 강화 기초에 대응하여, 지자체와 대학이 협력할 수 있는 구체적인 방안에 대한 연구 추진
- 충청남도 위케이션 활성화를 위한 전략연구

(2) 수탁연구과제

- 아산시 국제상호문화도시 네트워크 가입을 위한 상호문화정책 연구
- 충청남도 해양 관할구역 설정 대응연구
- 계룡시 드론봇 테마파크 조성
- 예산군 시설관리공단 설립 필요성 연구
- 당진시 제2차 청년정책 기본계획 수립연구
- 논산시 사회적경제 기본계획 수립연구(2023.2-2023.5)
- 군용비행장·군사격장 주변지역 실태조사 및 협력방안 연구(2023. 3.-2024. 5.)
- 충남권역 리빙랩 현안 실태조사 연구(2022.12-2023.3)

- 충청남도 주민자치 활성화 제2차 종합계획 수립(협의중)
- 홍주문화관광재단 경영평가
- 서산시 장애인복지관 인력운영을 위한 조직 및 기능 분석

(3) 도정책과제

- 충청남도 탄소중립경제 특별도 추진전략 연구(2023.1-2023.8)
 - 충청남도 탄소중립 특별도(2022.10) 선포에 따른 구체적 이행전략 수립
- 충청남도 공공갈등 실태 조사 및 대응방안 연구(2023. 3.-2023. 11.)

(3) 현안연구과제

- 천안시 성정2동 다문화가정의 복지서비스 실태
- 아산시 상호문화도시 도약을 위한 필요성 검토
- 보령시 생활폐기물 소각시설 협상단 운영방안 연구
- 2023 충청남도 잠재갈등 요인 분석 연구
- 홍성군 출연기관 경영평가 지표개발
- 충청남도 지방시대위원회 운영방안
- 충청남도 분권과제 발굴

3. 경제산업연구실

[2022년도 아쉬운 점]

☐ 인력부족으로 적시적·상시적 연구수요 대응 한계

- 경제산업연구실 내 보직자, 퇴사자, 타부서 이동 등 연구인력의 절대적 부족으로 적시(just-in-time)연구 및 상시적 연구 대응기능 축소

*** 총 9명(現) : 퇴직 및 이직 4명, 타부서 전출 4명(연구원 포함), 연구년 1명**

☐ 현안대응 중심으로 정책선도 연구 부족

- 민선 8기 도정을 선도하는 연구 또는 핵심 아젠다 실현을 위해 선제적으로 제안하는 연구과제 추진 다소 미흡

☐ 융·복합적 연구시도 미흡

- 경제·산업, 농업, 관광 등 제 분야의 연구기능을 활용한 융·복합적 연구시도 미흡(아젠다와 각 분야별 연구주제 간 연계성 확보에 대한 고민 부족)

[2022년도 실 주요성과]

☐ 지방소멸 위기지역의 효율적 대응체계 구축·지원

- ‘금산군 지방소멸 대응기금 기본계획’을 통해 ①아동복지 제공, ②지역체류기반 조성, ③일·주거 통합지원체계 구축, ④인구감소 대응형 전문인력양성 등의 지역 맞춤형 사업을 제시하여 기금 280억 확보(전국 상위 4% 이내)

☐ 정책협력단과 연계한 시·군과의 현장 네트워크 강화

- 당진시 정책협력단은 수소 등 신에너지 육성, 일자리 창출, 그리고 신성장 동력발굴 등을 위해 ①과제수행 ②컨설팅 실시, ③간담회 및 워크숍 개최, ④관련 연구회 운영 등 다양한 활동을 전개함으로써 해당 시와의 연계 네트워크 강화(감사패 수여)

☐ 고용노동부 ‘상생형 지역일자리 컨설팅’ 종료 및 협약체결

- 투자금액 확대, 고용창출 예상인원 확대, 지역 확대 등의 성과를 이뤄내며 2차 컨설팅 상황리 종료(“충남형 일자리 상생협약” 체결의 발판 마련)

☐ 민선 8기 핵심 농정대응 및 연구회 운영 내실화

- (농정선도) 민선 8기 충남 농정 핵심과제 대응에 부응하는 과제수행
(민관협업모델 구축) 청년집담회 실시, 공주시 청년센터와 공동연구 교류협약 체결 등
(융복합 연구기반 조성) ‘기후와 농업 연구회’를 통해 학제 간 융복합 모임과 학습진행

1. 실 운영 기본방향

□ 경제·산업연구실 부흥과 도약의 ‘원년의 해’ 추진

- (기반조성) 충남과학기술진흥원의 정책기획 및 주요업무와 기능적 연계를 통해 시너지 효과를 창출할 수 있는 업무분장 및 공동 연구수행체계 마련
- (인력충원) 상시적 연구수요에 효과적으로 대응하고 나아가 선도적 정책연구의 효율적 추진을 위해 중장기적 관점에서 관련분야 인력충원 모색
- (결속강화) 상호존중의 문화 및 신뢰기반 조성을 위해 다양한 이벤트 및 워크숍 추진

2. 2023년도 중점 추진 분야

□ 민선 8기 핵심 어젠다인 베이밸리 메가시티 도정책과제 추진

- 도지사 1호공약인 ‘베이밸리 메가시티 관련 타 연구실과의 협력 및 경기연구원과의 공동연구를 통해 실효성 있는 계획 도출

□ 민선 8기 아젠다와 정부 핵심정책을 연계하는 이슈 파이팅(issue fighting) 연구 추진

- 충남도가 역점적으로 추진하는 ‘탄소중립경제’ 및 ‘지역균형발전’ 등의 아젠다와 기회발전 특구조성을 연계하되, 획기적인 지방투자유치 인센티브 발굴 병행·추진

□ “충남형 일자리” 선정 추진

- 작년에 이어 올해에도 고용노동부 상생형 일자리 컨설팅사업의 지속적 추진을 통해 충청권 상생형 일자리 선정에 기여

□ 민선 8기 충청남도 농정 핵심과제 대응

- (청년농업인 육성) 청년 농업인의 유입과 육성을 위한 구체적인 실행방안 모색(예. 충남 공공형 스마트팜 사업 연착륙을 위한 핵심 고려사항, 추진전략, 정책과제 도출 등)
- (고령농업인 은퇴) 고령농업인의 자연스러운 은퇴유도를 위한 정책방향 모색(예. 연금 제도 강화, 농지의 이양, 농업경영체의 이양, 사회안전망 확충, 복지 사각지대 해소 등)

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구교류

- 소상공인시장진흥공단-충청권 3개 연구원 연구교류
 - 소상공인 분야 공동연구 혹은 공동세미나 개최

(2) 연구조성사업

- “충남의 스마트팜 사업, 연착륙을 위한 추진전략”(강마야, 이도경 상반기 공개세미나)
- “청년농어민이 지역에 정착하기!!”(강수현.강마야.이도경 외, 연구회 최종세미나)
- 전통시장 디지털화 관련 선진사례 워크숍(상권과 도시재생연구회 연계)
 - 디지털 트윈, 메타버스 구축한 전통시장 사례 학습
- 정책 데이터연구회 운영
 - 4차산업혁명에 대응하기 위해 데이터의 구축과 활용이 매우 중요하게 되었고, 이에 충청남도에서도 다양한 사업을 추진하고 있지만 현재까지 데이터에 대한 활용과 이해도 부족
 - 본 연구회는 데이터의 구축과 활용을 위해, 실제 활용사례를 중심으로 최근의 분석 트렌드 및 연구방법론을 파악하기 위함

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

- 충남 스마트팜 사업의 핵심 고려요인과 정책과제(상반기 수시전략과제)
- 충남 소상공인 디지털전환 및 디지털상권 구축방안
- 충남 인공지능산업 현황 분석 및 육성 방향 연구
- 산업네트워크 분석을 통한 충남의 미래전략산업 발굴 및 육성방안 연구
 - 충남의 현재 주력산업의 경쟁력을 종합적으로 살펴보고, 주력산업과 관련성이 높은 미래산업과 핵심품목을 발굴하여 충남 미래산업정책에 기초자료를 제공
- 탄소중립형 기회발전특구 조성과의 연계한 충남 투자유치 활성화 방안 연구

(2) 수탁연구과제

- 베이밸리 메가시티 기본계획 수립 연구용역(도 정책과제)
- 상생형 지역일자리 3차 컨설팅 지원사업 (고용노동부 공모사업)

○ 대산임해산업지역 산업단지 고도화 전략연구(시 정책과제)

○ 논산시 미래비전 2040 연구(시 정책과제)

- 대산석유화학단지는 공장이 가동된 지 30년이 넘어 대부분의 설비가 노후화되어있고, 이로 인해 각종 유출 및 폭발사고가 지속적으로 발생하고 있으며, 석유화학산업의 성장률도 둔화되고 있어, 지속가능성을 위한 맞춤형 종합발전계획 수립 필요

○ 예산군 국가산업단지 기본계획 및 타당성 분석연구(군 정책과제)

- 예산군 국가산업단지 기본계획을 수립하여 충남 산업단지 정책을 선도하고 하고 경제적 타당성을 분석하여 사업의 당위성 제공 및 국가의 산업단지 공모에 적극 대응

(3) 현안연구과제

○ 충남 농업의 구조적 재편방안에 관한 기초구상 : 청년농업인, 고령농업인(강마야 외)

○ KTX 공주역 모니터링

- 공주시에서는 매년 KTX 공주역 이용객을 대상으로 설문조사를 수행하고 있는데, 올바른 분석을 통해 이용객의 애로사항과 니즈(needs)를 파악하여, KTX 공주역 활성화를 위한 기초자료를 제공하는 것이 본 연구의 목적임

○ 대산임해산업지역 인근 주민 이주대책 방안

- 대산임해산업지역에서 발생하는 각종 유출 및 폭발사고 등에 대비하여 인근 주민들의 이주대책이 필요하지만 현재까지 사업추진이 미흡
- 이에 주민수요 및 니즈(needs)를 고려한 적절한 이주대책을 제안하고자 함

4. 지역도시 · 문화연구실

[2022년 아쉬운 점]

☐ 코로나19로 인한 공동 · 협력연구 및 해외 사례연구의 어려움

- 도시재생, 농촌개발, 문화정책, 디자인 등 다양한 전공분야의 대내·외적 통합적 대응이 가능한 연구수행 기반이 마련되었으나, 코로나19로 인하여 공동·협력연구, 특히 해외 사례연구의 어려움이 있었음
- 다양한 전공이 함께 참여하는 융복합 연구수행의 부족 및 다양한 외부기관과 협력 연구 미흡

☐ 실 인력감소로 인한 다양한 연구 분야의 효율적 대응의 어려움

- 지역개발, 지리학, 문화정책, 공공디자인, 체육정책, 농촌개발 분야의 연구직 및 무기계약직 결원(6명) 발생에 따른 연구인력 공백 발생. 연구원 중기 인력계획에 결원 분야의 인력 충원 요청

[2022년도 실 주요성과 사례]

☐ 충청도 및 시군 정책수요 대응을 통해 국비확보 기여

- 국립 동아시아 역사도시진흥원 사업 41,600백만원 (국비 70% 29,120백만원)
- 공주시 백제왕도 세계유산 탐방거점 조성사업 29,886백만원 (국비 70% 20,920백만원)
- 아산시 관련연구(아산시 농촌공간전략계획 및 생활권 활성화계획 수립 연구)를 통하여 농식품부-아산시 농촌협약체결을 지원하고 국비 확보 주도 (300억 원)

☐ 충청도 현안문제 적극 대응

- 내포신도시 조기 정착(수요대응형 용지변경, 대학병원 유치 등) 지원, 경찰대학병원 분원 아산 유치의 논리적 근거 마련 등 정책 지원
- 지방소멸대응기금과 관련한 시군 자문 및 충청도와 공통 컨설팅 수행
- 시군 인구감소대응 기본계획 수립 및 관련 연구의 수행

☐ 국가중요농업유산 지정 지원을 통한 지역브랜드 제고

- 서천 한산모시 전통농업 국가중요농업유산 지정(제18호)에 따른 한산모시의 국가적 대표성과 유산으로서의 전통성을 인정받음

1. 실 운영 기본방향

정본정원(正本淸源)

“근본(根本)을 바로 세운다”
바른 연구 수행, 바른 신뢰 구축, 바른 협업 형성

❑ 충남연구원의 위상에 걸 맞는 바른 연구 수행

- 충남도, 충남도민 등 정책 수혜자의 욕구에 충족시켜 줄 수요자 중심의 연구 수행
- 연구과제의 정책 실현 가능성을 높이고 수요자 만족도를 향상시킬 수 있도록 질적 제고

❑ 맑고 투명한 연구실 운영을 통한 경영진과 연구실 간의 바른 신뢰 구축

- 주 1회 부서 정례회의 및 임시회의를 통해 정확하고 신속한 정보 전달과 피드백
- 연구원 경영과 관련 연구실 내 의견을 기획경영실장, 경영관리단장에게 명확히 전달

❑ 부서원 상호 존중을 바탕으로 한 바른 협업 관계 형성

- 부서원 간의 단합과 신뢰 형성을 위해 부서 모임 활성화(워크숍, 불링 대회 등)
- 부서 연구과제에 대해서는 부서원들이 자율적이고 적극적 참여할 수 있도록 유도

2. 2023년도 중점 추진 분야

(1) 도시 및 지역정책 분야

❑ 도시(지역)분야의 아젠다 발굴 및 도정현안 공론화 지원

- 내포신도시 성공적 조성과 내포혁신도시의 공공기관 유치 등 선제적 지원
- 새 정부 및 민선8기 공약사업 실행력 강화를 위한 논리적 근거 마련 등 정책 지원

❑ 신정부 도시재생 정책 변화에 대응한 충남형 도시재생 정책 및 사업 발굴

- 도시재생뉴딜 정책에서 경제거점 조성 및 지역 특화재생을 통한 도시공간 재창조 방향으로 전환에 대응한 충남에 맞는 지역 중심의 도시재생사업 발굴 추진
- 도시재생 추진 지연 지역과 신규 추진 희망지역에 대한 지속가능하고 시행착오를 해소할 수 있는 정책 대안 마련 등 사업 축소에 따른 충남 자력 도시재생 방안 모색

(2) 농촌정책 분야

□ 농촌재구조화법 제정 대응 및 농촌협약의 지속적 지원

- 「농촌공간 재구조화 및 재생지원에 관한 법」 제정을 추진 중에 있으며, 동 법에 따르면 농촌마을 주민 등의 거주 환경을 보호하고 생활서비스시설의 입지를 촉진하는 등 정주 기능을 강화할 필요가 있는 농촌마을보호지구 등 농촌특화지구를 지정·관리하도록 하고 있어 이와 연계된 다양한 기능의 거점마을(작은거점) 육성 추진(전략과제)
- 공모사업으로 진행되는 ‘농촌협약(국비 300억 원 규모)’ 선정을 위한 충남도 및 시군의 지속적인 자문 및 컨설팅 지원

□ 충남 농촌·농업 인구 문제의 새로운 방향과 전략 제시

- 충남 농촌지역 ‘관계인구’창출을 통해 부족한 농업노동력 확보 및 농촌지역 활성화를 위한 인재(지역활동가) 발굴
- (가칭)‘충남 농업·농촌 활성화를 위한 관계인구 창출 및 확대 전략 연구(전략과제)

□ 농업유산 보전관리 및 후보자원 발굴 지원

- 서천 한산모시 전통농업 국가중요농업유산(18호)의 체계적·지속적 보전관리 지원: 농업유산 보전관리 종합계획 수립(수탁과제)
- 신규 국가중요농업유산 후보자원 발굴 지원: 청양구기자 전통농업 기록화 연구 추진(수탁과제)

□ 마을 단위 소멸 시계열 분석

- 충남 인구감소 및 지방소멸 실태 진단
- 시계열 데이터 구축을 통해 실태 분석 및 대응 전략 마련

(3) 문화·디자인정책 분야

□ 백제문화(권) 관광거점 조성, 역사문화권 정비계획 도입 방안 연구

- 백제문화(권) 관광거점 조성을 통해 공주, 부여, 청양의 성장 동력 마련
- 백제 역사문화권형 정비계획 도입을 통해 비지정문화재, 지역자산의 통합적 개발 및 활용 방안 모색

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 컨설팅·코칭, 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	농업농촌 발전계획	서산시 농업농촌 발전계획 수립 방향	컨설팅
2	지방소멸대응기금	지방소멸대응기금 투자계획 컨설팅	컨설팅
3	도시혁신 재창조	충남형 도시재생 정책 방향 모색	컨설팅, 세미나
4	인구감소대응 기본계획	인구감소시대 지방자치단체의 대응 전략	세미나
5	충남도 미래산업	방위산업클러스터 구축전략 세미나	세미나
6	충남도 및 조합	충남혁신도시 조합의 의미와 향후 과제	세미나

(2) 연구기관, 도의회 등의 교류·협력(연구조성사업)

	교류기관	교류내용	활동계획
1	서천군 한국농어촌유산학회	한산모시 전통농업 국가농업유산 지정 기념 학술세미나	2/4분기 예정
2	충남도시혁신포럼	지방 중소도시의 새로운 도시재생 정책 및 사업 발굴을 위한 세미나 (충남도의회, 전국도시재생지원센터협의회, 도시재생협치포럼, 한국도시재생학회, 도시재생활동가네트워크)	1/4, 3/4분기 예정

(3) 연구회 활동

	연구회 명	참여 연구원	비고
1	상권과 도시재생연구회	임준홍, 윤정미, 조봉운, 이관률, 이상준, 김양중, 이민정, 박춘섭, 신선하, 송민정, 최정현, 전수광, 이제이 등	충남도 및 소상공인진흥공단과 협력

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

1	과 제 명	충남 농업·농촌 활성화를 위한 관계인구 창출 및 확대 전략 연구	연구 책임	유학열
	연구기간	2023.02. ~ 2023.12.	진행 현황	예정
2	과 제 명	내포신도시 홍예공원 명소화 전략 추진	연구 책임	박철희
	연구기간	2023.02. ~ 2023.12.	진행 현황	예정
3	과 제 명	지역균형발전 및 안정적인 정주체계 구축을 위한 농촌지역 거점마을 육성방안 연구	연구 책임	조영재
	연구기간	2023.02. ~2023.12.	진행 현황	예정
4	과 제 명	미군기지 평택이전에 따른 아산시 둔포면 영향분석 및 법제도 대응방안	연구 책임	임준홍
	연구기간	2022.09. ~2023.04.	진행 현황	진행중
5	과 제 명	충남혁신도시 이전 공공기관 및 종사자 지원방안 연구(도, 홍성군 · 예산군 요청과제)	연구 책임	임준홍
	연구기간	2023.02. ~2023.12.	진행 현황	예정
6	과 제 명	충남 마을소멸 시계열 실태 분석 및 진단 - 청양군을 대상으로	연구 책임	윤정미
	연구기간	2023.02. ~ 2023.12.	진행 현황	예정
7	과 제 명	충남 농공단지 조성정책의 효과분석	연구 책임	이관률
	연구기간	2023.02. ~ 2023.12.	진행 현황	예정
8	과 제 명	충남형 도시재생사업 모델 개발 연구	연구 책임	조봉운
	연구기간	2023.02. ~ 2023.12.	진행 현황	예정

(2) 수탁연구과제(도 · 시군정책협력과제 포함)

1	과 제 명	청양구기자 전통농업 아카이빙 구축	연구 책임	유학열
	연구기간	2022.10.~2023.12.	진행 현황	진행중
2	과 제 명	서천 한산모시 전통농업 농업유산 보전관리 종합계획 수립	연구 책임	유학열
	연구기간	2023.02.~2023.12.	진행 현황	계약 준비
3	과 제 명	서천 한산모시 전통농업 아카이빙&DB 구축	연구 책임	유학열
	연구기간	2023.07.~2024.12.	진행 현황	발주 예정
4	과 제 명	백제문화(권) 관광거점 조성 타당성 검토 및 기본계획 수립	연구 책임	박철희
	연구기간	2022.10.~2023.08.	진행 현황	진행중
5	과 제 명	서천군 인구정책 기본계획	연구 책임	윤정미
	연구기간	2023.01. ~ 2023.02.	진행 현황	진행중
6	과 제 명	태안군 인구감소대응 기본 계획	연구 책임	이관률
	연구기간	2022.10. ~ 2024.03.	진행 현황	진행중

7	과 제 명	지역균형 발전을 위한 도농연계 실태 진단과 실천전략 연구	연구 책임	이관률
	연구기간	2023.01. ~ 2023.11.	진행 현황	예정
8	과 제 명	충청남도 주거종합계획 수립연구(도정책)	연구 책임	임준홍
	연구기간	2022.02. ~ 2023.06.	진행 현황	진행중
9	과 제 명	아산형 사회주택 공급모델 개발연구(시군협력)	연구 책임	임준홍
	연구기간	2022.05. ~ 2023.06.	진행 현황	진행중
10	과 제 명	아산시 공공서비스 진단 및 입지 의사결정 지원시스템 개발연구(시군협력)	연구 책임	임준홍
	연구기간	2023.03. ~ 2023.12.	진행 현황	예정
11	과 제 명	수요대응형 내포신도시 개발과 지속성 강화방안 연구	연구 책임	임준홍
	연구기간	2019.04. ~ 2023.12.	진행 현황	진행중
12	과 제 명	충남 명품가도 조성계획 수립 연구	연구 책임	조봉운
	연구기간	2022.02 ~ 2023.04.	진행 현황	진행중
13	과 제 명	2030 예산군 중장기 종합발전계획 수립연구	연구 책임	조봉운
	연구기간	2021.10~2023.03	진행 현황	진행중

(3) 현안연구과제

1	과 제 명	충남 지역유흥자산의 창조적 활용을 통한 지역소멸, 쇠퇴 대응	의뢰 기관	
	연구기간	예정	진행 현황	
2	과 제 명	내포신도시 대형 복합쇼핑몰 등 기본모델 개발 연구(도지사 지시사항)	의뢰 기관	
	연구기간	2022.09. ~ 2023.02.	진행 현황	진행중
3	과 제 명	경찰대학병원 분원설치와 연계한 전략사업 발굴 기초연구	의뢰 기관	
	연구기간	2023.03. ~ 2023.06.	진행 현황	협의중
4	과 제 명	한산모시 전통농업 국가농업유산 보전지원 사업 기본 구상	의뢰 기관	서천군
	연구기간	2023.02. ~ 2023.03.	진행 현황	사전협의 완료
5	과 제 명	육군사관학교 이전의 논의과정과 대응 전략	의뢰 기관	자체
	연구기간	2023.02. ~ 2023.05.		협의중
6	과 제 명	충남 방위산업의 현황과 실태 분석	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2023.02. ~ 2023.05.		협의중

5. 공간 · 환경연구실

[2022년 성과와 아쉬운점]

☐ 현안 대응과 미래선도 연구로 충청남도 도·시·군정에 기여

- 서산공항과 장항브라운필드 건설 그리고 균형발전, 내포신도시 발전 방안 등 도정 핵심사업을 비롯한 주요 이슈에 대한 대응 연구 수행
- 충남환경계획 수립, 환경오염취약지역 주민건강영향 조사, 환경정의 기반한 환경 정책 연구 등 지속가능한 충남 기반 연구 수행

☐ 실원 상호간 그리고 정책 수요자와 공감대 부족

- 코로나 확산, 지속에 따른 내부 구성원 간 교류 미흡
- 코로나 상황과 수탁과제 몰입에 따른 정책수요자 협력과 소통 부족

[2022년도 실 주요성과 사례]

☐ 국책 사업 예비타당성 조사 및 공모 사업 등 대응

- 서산공항 건설 사업과 장항 브라운필드 생태습지 조성 사업 등 국책 사업 예비타당성 조사에 대해 전략과제와 컨설팅 등 정책 지원
- 아산시 국립경찰병원 분원 유치 근거 지원

☐ 지속가능하며 균형있는 충남 발전 선도

- 충남 환경계획 수립으로 지속가능하며 환경과 균형있는 충남 발전 기틀 마련하였으며 더불어 석탄화력발전 주민건강영향조사 최종연구결과에 따른 사후관리대책(안)마련으로 주민들의 지속적인 건강관리 및 생활환경 개선에 기여
- 남부권 낙후지역에 대한 발전 방안 연구로 균형감있는 충남 발전 지원

1. 실 운영 기본방향

□ 연구자가 행복한 연구원

- 소통, 공감 기회 확대로 소속감과 공동체 의식 제고
- 행복한 연구자 --> 경쟁력있는 연구결과로 도민 행복에 기여

□ 연구자 개인 역량 강화

- 연구자의 연구회 활동, 학술 활동 장려
- 온라인 집단 교육 기회 적극 활용

2. 2023년도 중점 추진 분야

(1) 쾌적한 그리고 균형있는 충남 발전에 기여

□ 쾌적한 환경 조성 and 지역간 균형있는 발전에 관한 연구 수행으로 균형있는 충남 발전에 기여

- 당진철강단지 주변지역 주민건강영향조사 5차년도(2019~2023)의 최종연구결과에 따른 주민들의 건강실태진단과 향후 해당지역의 사후관리대책(피해구제 포함) 마련
- 충남 균형발전 지표 연구, 지역균형발전 정책 방향 설정, 녹색일자리 정책, 농림어업인 건강권 보장 등에 관한 연구 수행

(2) 미래 정책 수요 대응

□ 새롭게 도래한 국제적인 핵심 이슈와 위협에 대한 정책 대응

- 도심항공교통(UAM) 추진 전략, 첨단 교통서비스 개선 등에 관한 미션 선도 연구 수행
- 지역균형발전과 지방분권을 강조하는 시대적 요구에 맞추어 계획 수립 시 지역 공간정보 데이터를 활용한 지자체 주도의 지역 맞춤형 지역계획 수립
- 기후변화, 생물위기 대응 등 인류 위협에 대응한 연구 수행

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구교류 및 연구조성 : 국책연구기관 등과 세미나를 통한 지속가능성과 환경 가치에 대한 정책 방향 논의

- 환경복지 분야 기후보건위기 정책 관련 공유 및 지자체 정책 발굴
 - 기후보건위기 연구 및 정책 관련 학계와 국책연구기관 정보교류(연중)
 - 환경복지연구회(2월~10월)
- 정의로운 전환과 녹색일자리 관련 공동 워크숍
 - 한국노동연구원 공동 개최 : 정의로운 전환과 일의 미래(세부주제 및 일정 논의 중)
 - 녹색전환연구소 공동 개최 : 지역의 녹색전환 일자리(세부주제 및 일정 논의 중)
- 균형발전 기반 공동연구과 워크숍 추진 계획

(2) 학술활동 및 출판

- 논문 게재
 - How payments for ecosystem services can be boosted?, Ecological economics
- 집필 및 번역서 출판
 - '기후변화와 건강'교재 집필, 공저, 출판사(한울아카데미)

(3) 기타(연구회)

- 기후 위기 적응 생태계 서비스 연구회
- 환경복지연구회
- 섬연구회 등

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

- 충청남도 균형발전 정책 목표 설정 및 효율적 실행방안(한상욱)
- 정의로운 전환을 위한 충청남도 녹색일자리 정책 연구(여형범)
 - 탄소중립에 기여하는 주요 녹색일자리(재생에너지, 에너지효율개선, 자원순환, 탄소흡수 분야) 사례를 중심으로 녹색전환 및 좋은 일자리 기준에 따른 실태를 진단하여, 석탄화력발전소 폐쇄로 인해 영향받는 노동자와 지역사회 구성원의 고용, 소득, 생활에 기여할 수 있는 녹색일자리 정책 과제 제안

- 충청남도 농림어업인의 건강권 보장하기 위한 사회안전망 구축 연구(명형남)
- 충남 멸종위기종 보전관리 정책의 실효성 제고 방안(정옥식)
- 충남형 버스정보안내단말기 설치 가이드라인 개발 연구(김원철)
- 충남 도로인프라 건설에 따른 정책효과(김형철)
- 충청남도 내륙습지의 생태계서비스 증진 전략(사공정희)

(2) 수탁연구과제

- (도정책과제) 충남형 지역계획 모니터링을 위한 공간지표 개발 및 적용/최돈정/ 2023. 06 / 240백만원
- (도정책과제) 충청남도 기후변화 적응대책 이행평가 / 2024. 06 / 51백만원
 - 제3차 충청남도 기후변화적응대책 세부시행계획의 1차년도(2022년), 2차년도(2023년) 이행평가 시행(환경부의 신규 지침 적용 예정), 전문가 및 시민사회 평가단을 구성하여 기후적응 사업별 지표 및 사업내용 검토(환경부 기후적응 이행평가 시범사업으로 추진 논의 중), 기후위기 당사자 인터뷰 진행 및 책자 발간 예정
- (도정책과제)충청남도 서남부권 발전 정책방안 연구 / 한상욱 / 2023.12 / 243백만원
- (도정책과제)충청남도 생물다양성증진전략/ 정옥식 / 2023.12 / 86백만원
- (도정책과제)충청남도 습지보전실천계획/ 사공정희 / 2023.12 / 60백만원
- 내포신도시 성과평가 및 향후 발전방안 연구 / 한상욱 / 2023.04 / 160백만원
- 2040년 내포신도시권 광역도시계획 수립 / 한상욱 / 2024.07 / 320백만원
- 공주시 인구정책 기본계획 / 한상욱 / 2024.06 / 200백만원
- 환경오염취약지역 주민건강영향조사(5차년도) /명형남 / 2023. 12 / 36백만원
- 화력발전소 주변 어린이 건강영향조사(5차년도) /명형남 / 2023. 12 / 60백만원
- 당진 비오톱지도 작성 연구용역 /정옥식/ 2023.12 / 180백만원

(3) 현안연구과제

- 2040년 아산 도시기본계획(안) 사전 검토 / 한상욱 / ~2023.02
- 충청남도 균형발전 수준 지표 개선안 / 한상욱 / ~2023.03
- 충청남도 제2단계 제2기 대비 시군발전수준 평가 및 지원대상 시군 선정 / 한상욱 / ~2023.05
- 제2단계 제2기 사업 유형별 로드맵 및 가이드라인 / 한상욱 / ~2023.06
- 탄소중립, 탈플라스틱 농식품 유통-소비 활성화 방안 /이샘 /
- 충남형 환경보건지표 개발 기초 연구 / 명형남 / ~2023. 08

6. 공공투자관리센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

☐ 재정투자사업 심사지원업무 안정화

- 연4회 지방재정투자심사 업무 원활화
- 총126건 3조 6,663억원(국비 4,274억원) 투자심사지원

☐ 출자·출연기관 설립타당성 검토업무 본격화

- 2022년 총9건 수수료과제 계약(685백만) 및 수행
- 분야별 전문가 확보 및 협력

☐ 민간투자제안서 검토 전문기관未지정

- 수수료과제의 급속한 증가 → 업무 부담에 따른 추진력 약화
- 인력충원 등 업무여건 구축 및 지정시기 조율필요

[2022년도 실 주요성과 사례]

☐ 시·군 산업단지 조성을 위한 SPC설립 타당성 검토 수행

- 총5건 계약: 2건 완료, 3건 수행 中
- 산업단지 조성을 위한 SPC설립 타당성 검토 역량 향상

☐ 경찰병원 분원 유치관련 타 지역 대비 경제성 우위논리 분석지원

- 수요측면 예비타당성 통과 가능성 우위 분석
- 실사단 설명자료 작성 지원 등

1. 실 운영 기본방향

☐ 지방재정의 효율적 집행을 위한 지원업무 강화

- 지방재정투자사업의 경제적 효과 산정의 합리성·정확도 제고
- 출자·출연기관 설립 타당성검토 업무의 전문성 향상
- 민간투자제안서 검토기관 지정을 통한 민간투자 활성화 기여

☐ 시·군 및 도의 국비사업유치 지원역량 확대

- 시·군 및 도 투자사업의 경제적 파급효과, 경제성 분석지원
- 지역투입산출계수 조정 및 업데이트

2. 2023년도 중점 추진 분야

☐ 경제총조사 결과 반영을 통한 지역투입산출표 업데이트

- 지역투입산출계수 조정을 위한 통계자료 분석
- 재정투자사업의 경제적 파급효과 분석력 제고

☐ 분야별 전문가 POOL 강화 및 교류확대

- 법률·제도, 재무·회계 등 타당성 검토 분야별 전문가 교류확대
- 출자·출연기관 설립타당성, 민간투자제안서 검토 역량 강화

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

☐ 충남공공투자 미래연구회 운영(연구원 연구회 사업)

- 도내 산업 및 기술의 특성과 변화 파악
- 미래 신기술 및 재정투자사업의 방향 연구
- 격월 세미나, 포럼 개최, 전문가 교류

4. 연구과제 추진 계획

(1) 전략연구과제

- 2024년 충청남도 지방세 세수추계 전망치 산정(책임: 최웅선 박사)

(2) 수수료과제

- 서천군(문화재단 설립), 청양군(문화재단 설립) 등 과제 협의 中

(3) 공투업무

- 민간투자제안서 검토 전문기관 지정 추진

7. 인권경영센터

[2022년 성과와 아쉬운 점]

- ❑ 성과 : 인권경영센터 역할과 기능 충실, 정체성 확보 위해 다각적인 노력
 - 인권침해 및 직장 내 괴롭힘 행위 등에 대한 구제절차 진행
 - 그 밖에 직장 내 근로환경개선, 제도개선 건의 등 직장 내 상담접수 실행
 - 직급별 소그룹 인권통합교육과 참여형.협력형 인권영향평가 실행
 - 인권경영센터 내 인권경영위원회, 고충상담위원, 행복발전소 2.0 운영
 - 인권경영센터 업무에 직접 참여 경험한 자는 총 157명 중 34명(경험율 21.7%)
- ❑ 아쉬운 점 : 인권경영센터와 기획경영실 간 업무협조 체계 미흡
 - 인권경영 개념과 가치, 중요성에 대한 임직원과 소통 및 공감대 형성 부족
 - 인권경영센터 역할과 정체성 요구 확대 중이나 제대로 대응하지 못하는 여건
 - 인권침해 및 고충 상담건에 대한 세부 구제 절차 업무지침 공유과정 미흡
 - 원활하지 않았던 직장 내 상담접수건 피드백(경영실과 업무협조 체계 미흡)

[2022년도 주요성과 사례]

- ❑ 직급별 소그룹 인권통합교육 실행
 - 10명 이내 직급별 소그룹 구성하여 총 10회에 걸쳐서 인권교육 실시, 150여명 참석
 - 2022년 인권통합교육 결과를 분석하여 [충남연구원 인권친화적 일터 가이드라인(안)] 도출
- ❑ 구성원 참여형.협력형 인권영향평가 실행
 - 공공기관 인권경영체크리스트에 의거한 2년차 인권영향평가 실시, 타기관 모범사례
 - 연구원 구성원이 직접 참여하고 협력하면서 만들어가는 평가방식 최초 시도
- ❑ 행복발전소 2.0 간사기구로서 협업 실행
 - 직급별.성별 인원을 구성하여 행복발전소 2.0 기구 출범, 인권경영센터는 간사 역할
 - 토닥토닥 캠페인(행복우체통), 의료복지를 위한 의료키트 제공, 지친 마음극복 프로그램 등 운영

1. 2023년 운영 기본방향

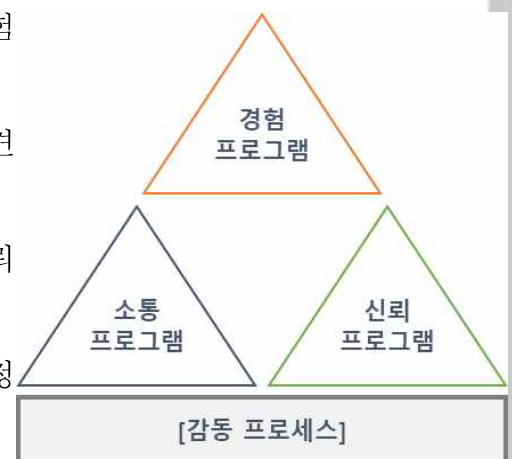
❑ 충남연구원 인권경영선언문을 복기하면서 단단해져 가는 “인권경영센터”

우리는 모든 활동에서 인간의 존엄과 가치를 중심하는 인권경영을 적극 실천한다. 이를 위해 우리는 임직원, 이해관계자, 지역사회에 대한 인권존중의 책무를 정의하고 인권을 존중·보호하기 위하여 다음과 같이 인권경영 이행을 선언한다. (2020년 01월 06일)

- 우리는 인권에 대한 **헌법과 법률, 각종 규범을 존중**하고 지지한다.
- 우리는 인권침해를 **사전에 예방**하며 **적극적인 구제**를 위해 노력한다.
- 우리는 **결사 및 단체교섭의 자유**를 보장한다.
- 우리는 고용에 있어서 어떠한 형태의 강제노동도 허용하지 않는다.
- 우리는 종교, 성별, 인종, 학력, 지역, 장애 등의 이유로 **차별**하지 않는다.
- 우리는 **안전하고 건강한 근무여건**을 조성하여 안전 및 보건을 증진한다.
- 우리는 **이해관계자의 안전**과 사생활의 침해가 되지 않도록 이해관계자의 인권을 보호한다.
- 우리는 경영활동 지역에서 **현지주민의 인권**이 침해되지 않도록 유의한다.
- 우리는 국내외 환경관련 법규를 준수하고 **환경보호와 오염방지**를 위해 노력한다.
- 우리는 이해관계자를 **공정하게 대우**하고 인권경영을 실천하도록 지원한다.

❑ 상호존중과 배려를 실천하면서 인권존중문화를 만들어가는 “인권경영센터”

- 임직원 등 인권보호 및 인권감수성 향상을 위한 ‘경험 프로그램’ 가동
- 임직원과 인권경영센터 간 공감대 확산, 임직원 의견에 반응하는 ‘소통 프로그램’ 가동
- 임직원 간 공동체성 회복과 신뢰 회복을 위한 ‘신뢰 프로그램’ 가동
- 인권경영을 실천하고 상호 존중하며 배려하는 문화 정착을 위한 ‘감동 프로세스’ 가동



2. 2023년도 중점 추진 분야

□ 경험&소통&신뢰 프로그램 : 인권경영체제 구축

- 인권침해행위가 발생하지 않도록 사전 예방하는 노력, 상담 및 중재 노력 강화
- 인권침해 행위, 직장 내 괴롭힘, 성희롱 등 성고충 상담 창구 운영, 신고내용 구제 절차 진행
- 인권경영위원회 및 임직원들로부터 인권과 관련하여 상시 소통하는 창구, 특히 인권경영위원회 위원이 연구원 인권관련 각종 자문에 직접 참여하여서 실제 사업화되도록 노력

□ 소통&신뢰 프로그램 : 인권영향평가

- 2022년 인권영향평가도 기획경영실 및 연구부서 등과 직접 협업하고 여하는 형태로 인권영향평가 실행, 현안연구과제 수행(참여형.협력형 평가과정이 곧 인권경영실천과정)
- 2021년 인권영향평가 결과에 의거, 이후 규정.규칙 개선여부 상시 모니터링, 규정.규칙 중 인권증진과 위배되는 부분 발굴, 불합리한 제도나 관행 개선 건의, 모니터링 지속 실시
- 그 외에도 연구원 경영활동 전반의 인권경영 문화 확산을 위한 부문별 지표 점검 실시

□ 경험&소통 프로그램 : 인권교육

- 임직원 대상으로 4대 폭력예방교육(인사복지팀 주관으로 성희롱 예방교육, 성매매 예방교육, 성폭력 예방교육, 가정폭력 예방교육 실시) 외 공공기관에서 발생하는 직장내괴롭힘 및 인권침해행위 구제 사례, 노무이슈를 중심으로 사전 예방 중점을 둔 교육 진행

□ 소통&신뢰 프로그램 : 직장 내 상담접수

- 직장 내 상담접수 건 등을 구성원과 함께 고민, 자문하는 역할로서 자문기구 시범운영
- 직장 내 애로사항, 고충사항을 상담, 접수, 진행, 피드백, 모니터링 프로세스 안착화

□ 경험&소통 프로그램 : 인권연구 및 그 외 인권경영 실천

- 다양한 방식의 부서별, 직급별 간담회를 실시, 인권보호 및 증진을 위한 다양한 활동 전개
- 인권경영 실천을 위한 활동과 노력들을 공식적으로 기록화하는 작업, 연구과제와 연계

3. 2023년도 주요 사업 추진계획

(1) 인권경영체제 구축을 위한 인권친화적 일터 만들기 캠페인(연중)

- “인권침해 행위, 직장 내 괴롭힘, 성희롱 등 성고충 상담 구제절차 통합업무지침(매뉴얼)” 보완, 공유
- “인권친화적 일터 만들기를 위한 우리의 다짐” : 2022년 결과물 재사용, 공론화, 홍보물 제작 등
- “자연스러운 인권경험 프로그램” : 가급적 많은 구성원이 인권경영센터 업무를 직간접적으로 경험하게 하는 실천 프로그램(예. 각종 모임, 회의, 활동에 참여기회 확대)
- “친근하게 다가가는 인권경영센터 환경조성”(예. 센터 사무실 이동, 상담실 마련 등)

(2) 연구원 관심주제에 맞는 인권영향평가 시행, 현안연구과제 공동수행(상반기)

- “2022년 인권영향평가” : 공공기관 인권경영체크리스트 외 연구원 관심주제로서 “소통과 신뢰”, “소통과 기록”, “ESG경영 실천” 등 관련 주제로 체크리스트와 지표 발굴하여 평가 실시
예. 연구원 현안이슈와 관련한 구체적 사례를 놓고 소통과 신뢰, 기록 주제에 맞는 체크리스트 발굴, 「2022년 충남연구원 인권영향평가」 현안연구과제 공동수행, 보고서 작성, 발간, 대내외 공유
- “2021년 인권영향평가” : 인권영향평가결과에 대해 기획경영실과 공유, 모니터링, 피드백

(3) 알맹이 있는 수요맞춤형 인권교육 실행(상반기)

- “수요맞춤형 교육” : 일반 내용이 아닌 공공기관에서 발생하는 유사 사례를 중심의 교육

예. “노동자와 인권 Q&A 특강” : 노동자의 균형적인 인권감수성 향상을 위한 집중 특강
예. “도내 공공기관 인권침해 구제절차 사례 교육 ” 그동안 도 인권센터 및 충남연구원 인권경영센터에 접수되었던 인권침해 구제절차 사례를 소개하는 특강
예. 강사진으로서 충청남도 인권센터 인권보호관, 충청남도 인권위원회, 충남연구원 인권경영위원회 외부위원을 강사로 위촉, 도내 공공기관 인권침해 구제절차 사례 주제 의뢰

- “CNI 인권독서모임” : 인권감수성 증진을 위하여 관련 도서를 읽고 주기적으로 모임, 자발적으로 모인 이들은 곧 인권지킴이가 되는 직접 양성 과정
- “CNI 인권관련 도서 추천” : 인권감수성 증진을 위하여 출판홍보팀과 연계한 분기별 인권도서 선정, 추천하여 인권관련 책읽기 독려, 인권지킴이가 되는 간접 양성 과정

(4) 자문기구 논의를 통한 직장 내 상담접수 프로세스 구축(연중)

- “인권경영센터 자문기구 설치 및 운영” : 다양한 경로를 통해서 접수된 직장 내 상담사항, 그 외 인권경영관련 사항 등을 공식 논의하고 의사결정에 도움 줄 수 있는 자문기구 설치, 시범운영

☞ 공익성이 있는 이슈를 중심으로 논의하고 그 결과를 원장에게 보고, 의사결정 이후 공유, 공지, 피드백, 모니터링 등 과정 전반을 연구원 내에 안정적으로 정착, 구현하도록 노력

(5) 인권경영 실천을 위한 다양한 활동 전개, 기록화 연구과제 수행(연중)

- “밥 한끼, 차 한잔 프로젝트” : 임직원 인권 보호를 위하여 고충 및 근무환경실태 파악, 공동체 화합 도모를 위하여 주기적 부서별, 직급별 간담회 형식의 식사 혹은 다과 시간 마련(예. 경기연구원 : 밥한끼 함께해요. GRI 칭찬릴레이 프로그램)



- “아프지 말아요” : 임직원 건강권 보호를 위하여 센터 내 비상구급약 상시 비치, 긴급 처치
- “우리가 작성에 직접 참여하는 열린충남 인권 A to Z” : 임직원 인권역량 강화를 위하여 외부 전문가 원고만이 아닌 인권경영센터 주관으로 구성원들이 원고 집필에 참여, 인권경영센터 활동을 공식 기록화, 내외부 구성원에게 홍보하는 수단으로 활용

☞ 2019년부터 현재까지 인권 A to Z 원고주제 및 기고자 리스트를 정리하여 중복되지 않는 주제로 원고 작성 예정

예. 열린충남 2022년 인권 A to Z 원고주제 및 기고자 리스트

- 열린충남 제97호(2022 여름) “충남연구원 인권교육을 마치고”(충남연구원 인권교육 담당강사이자 충남연구원 인권경영위원회 위원장)
- 열린충남 제98호(2022 가을) “충남연구원의 인권경영 수준, 어디까지 와 있는가?”(충남연구원 인권영향평가 담당 연구진들)
- 열린충남 제99호(2022 겨울) “충남연구원 인권 통합교육을 통하여 스스로 만들어가는 인권 친화적 일터를 고민하다”(충남연구원 인권교육 이후 제1기 인권지킴이 모임 연구진들)

- “2022년~2023년 인권경영센터 활동실적에 대한 총괄 정리, 반성과 평가결과 연구” : 임직원 인권역량 강화를 위하여 현안연구과제 공동수행, 보고서 작성, 발간, 대내외 공유
- “행복발전소 2.0” : 임직원 노동권 질적 향상을 위한 근로환경 개선 아이디어와 참여 예산제를 결합하여 지속적으로 운영할 계획, 인권경영센터는 간사기구로서 역할 이행, 만약 인권경영센터 자체적으로 주관하여 독자사업 발굴도 고려 중

“행복발전소 2.0은 근무하기 좋은 행복한 연구원을 만들기 위해 직급별 대표(센터 포함)를 중심으로 행복증진사업 발굴, 제도개선 의견 논의, 참여예산제 통해 집행하는 창구”

예. 2022년 CNI 공동체 회복 및 치유 프로그램 = 1단계(“나의 치유, 나의 공부” 프로그램) + 2단계(“공동체 회복의 숲” 프로그램) + 3단계(“지친 마음극복 프로그램” 시범사업) + “모두에게 토닥토닥” 소통 캠페인
 예. 2023년 인권과 함께 하는 시간 프로그램(인권경영센터 단독 주관으로 실시)

4. 2023년도 전체 일정(안)

구분	2023년											
	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
인권경영센터 업무계획 수립 및 보고	●											
인권경영위원회 정기회의		●										
_인권경영위원회 임시회의(비정기)						○					○	
인권침해 구제(비정기)			○	○	○	○		○	○	○	○	
인권교육			●									
_인권관련도서추천	●		●			●			●			●
_인권독서모임(아직 미결정)			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
2022년분 인권영향평가			●	●	●	●						
_ '21 인권영향평가 모니터링, 피드백 등						●						●
직장 내 상담접수, 처리	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

(연중, 상시할 일)												
인권경영센터 환경조성						○						
통합업무지침 매뉴얼 공지			●									
인권친화적 일터만들기 캠페인, 홍보물 제작				●								
센터 자문기구 운영	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
행복발전소 2.0 운영			●		●		●		●		●	
_ 행복우체통 관리, 배달, 집계	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
밥 한끼, 차 한잔 프로젝트(원장과 직원)		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
건강권 보장을 위한 상비약 비치 (‘아프지 말아요 프로젝트’)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
열린충남 ‘인권 A to Z’ 기고		●			●			●			●	
인권경영센터 활동실적 총괄정리, 기록화		● (’22)										● (’23)

주 : 1. 위의 일정은 인권침해 구제절차 등을 진행하게 되면 올 스톱, 사정에 따라 변동가능함.

2. 음영 부분은 원장이 직접적으로 관여해야 하는 일정을 말함.

8. 정책사업지원단

[2022년 성과와 아쉬운점]

- ☐ 정책사업지원단 자립적 행·재정 시스템 구축에 따른 독립적 운영
 - 정책사업지원단 내포 이전 2년차에 따른 도-센터 간 업무 연계성 안정화
 - 행정지원팀 운영을 통한 행·재정 시스템 자립 노력 지속중이나 회계 처리 범위 확장에 따른 업무한계 발생
- ☐ 일부 센터 분리 추진 확정에 따른 후속 대책 마련 필요
 - 道 공공기관 경영효율화 방침에 따른 단 내 일부 센터의 분리/이전의 의견수렴 및 공론화 절차 준비 미흡
 - 센터 현황 및 기능에 따른 분리 및 독립적 운영 방안 마련/단계적 계획수립 필요

[2022년도 단 주요성과 사례]

- ☐ 조례 및 규정·규칙 정비 등 위·수탁 근거 통합 검토
 - 센터의 설립 및 운영에 관한 규정·규칙 현행화 검토
 - 道-센터 간 표준업무협약서 개정 추진(민선8기 출범, 공공기관 경영효율화 추진에 따라 잠정 중단)
- ☐ 단 중심의 자립적 과제 및 사업 관리체계 안정화 운영
 - 과제관리시스템의 단 내 독립 운영
 - 행정지원팀 중심, 행·재정의 자립적 운영 체계 마련

1. 단 운영 기본방향

- ☐ 道 정책연구 지원체계 강화
 - 센터별 맞춤형 道 정책지원과제 및 정책사업 개발 및 정책성과 홍보 강화
 - 정책사업지원단 정책연구 및 정책지원 역량 강화 시스템 확립
- ☐ 道-시·군-센터 간 협력기능 및 관계 강화
 - 道 및 시·군, 센터 간의 협력시스템 강화
 - 민선8기 공약사항 추진 지원을 위한 센터별 전문 정책사업 수행방안 모색
 - 연구 관련 회의 및 정보 공유를 통한 상호 협력관계 구축

2. 2023년도 중점 추진 분야

(1) 정책사업지원단 중심의 센터별 연계성 및 자립적 운영 정착

☐ 행정지원팀 중심 자립적 운영 안정화 및 고도화

- 행정지원팀 자립적 운영 시스템 확립
- 재무회계의 투명성 및 내부직원 역량 강화를 위한 프로그램 지원

☐ 일부 센터 분리 추진에 따른 후속 대응 지원

- 센터 별 현황을 현실적으로 반영한 지원 절차 마련
- 분리 및 독립적 운영을 위한 행·재정업무 지원 방안 모색(사전 협의체 등 공론화 논의 구성)
- 내포 이전으로 인한 일부 센터 운영비용 지원분의 자체 채원 마련 독려

(2) 사업 및 정책과제의 성과 홍보 지원

☐ 사업 및 정책 과제 발굴 지원

- 정책수요자 중심의 성과 체감 지원사업과 정책과제 발굴 지원

☐ 센터 별 성과 홍보

- 센터별 정책연구 및 정책지원 성과 홍보수단의 다양화 추진
- 센터 발간물의 질적 향상 도모 및 홍보방안 강화
- 충남연구원 정책연구플랫폼 적극 활용/참여 지원
- 다양한 홍보 네트워크 구축과 지속적인 홍보 방안 마련

(3) 센터 간 업무협력 및 구성원 역량 강화 추진

☐ 단 내 행정지원팀 및 센터 업무협력 시스템 강화

- 정기적인 단장 및 센터장 업무회의 및 협의 실시
- 행정지원팀 업무분장을 명확화를 통한 센터별 행정 지원체계 단일화 방안 마련

☐ 센터 구성원 근무환경 개선 및 역량 강화 추진

- 구성원 근무 환경 개선을 위한 아이디어 공모 및 실현화를 통한 업무능률 향상 도모
- 다각적 의견수렴을 위한 방법적 측면 모색(자체 간담회, 부서별 의견 수렴, 공개설문 등)

8-1. 기후변화대응연구센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

❑ 서해연안환경, 기후·대기환경 분야 기초연구 수행

- 기후변화, 미세먼지, 연안환경 등 다양한 기초연구 추진으로 정책개발 기반확보
- 유관기관과의 협업 연구 추진으로 외부기관의 충남 현안문제 해결 지원유도

❑ 전문연구분야 도민 환경복지 지원을 위한 연구과제 및 각종 정책지원 수행

- 탄소중립, 기후위기대응 등 국가, 충남도, 시군 정책지원을 위한 연구추진
- 도민의 기후·환경 현안 대책 마련을 위한 연구 수행 지원
- 도 및 시군 정책지원(유해화학물질 보관시설 운영 리스크 검토, 깨끗한 해양환경만들기 사업 등)

❑ 센터 고유역할에 충실한 연구수행, 도 및 시군 정책 지원 체계 구축

- 기후변화, 대기환경, 해양환경 분야 등 센터 역할내 충실한 정책지원 연구수행
- 기후변화·해양환경 교육 분야의 역할수행(진로체험교육기관 인증 연장, '22.12)
- 충청남도 마을대기측정망 통합정보센터의 운영 안정화, 도민 알권리 충족
- 충남녹색환경지원센터 운영 안정화로 도내 환경기술·교육·기업지원 확대 역할 수행

❑ 연구소 재단법인 추진 지연(중장기 운영방안 마련 필요)

- 「(가칭)충청남도 국제탄소중립연구원」으로 재단법인화 추진(당초 일정보다 지연)
- 조속한 방침 확립 및 운영 내실화·전문화 방안 마련 필요

[2022년도 센터 주요성과 사례]

○ 기후변화·대기환경 분야 충청남도 대응정책 지원연구 수행

- 충청남도 미세먼지 비상대응 종합평가 대응지원(5개 분야 중 3개 분야 지원)
- 충남 서북부지역 미세먼지 대응협의체 대응체계 구축 지원(행정협의회의 운영지원)
- 미세먼지 공동연구 협의체 운영 및 지역 현안문제 발굴(3년간 국비 3.3억원 확보)
- 충남도 및 시군 공공부문 목표관리제, 기후위기적응 이행평가 우수성과 달성 지원

○ 화력발전소 주변지역 기후환경영향 연구 신규정책 사업도출 노력 경주

- 충남도 지원으로 1~4차년도 재검토, 가시적 성과도출을 위한 운영 체계 개선
- 충남도내 신규정책(사업) 방향성 도출 → 5차년도 국비 등 사업비 확보 목표
- 민간환경감시지원단 추진체계 제안 및 운영방안 제시

○ 충청남도 마을대기측정망 통합정보센터 운영 안정화(민간정보 표준화, 전국 최초 사례)

- 민간측정망 통합관제시스템 개발 및 통합정보센터 개소('20.11.13)
- 연 15억원 운영비 확보(발전사 예산), 국가측정망 수준의 안정적 정보 생산 중

○ 깨끗한 충청남도 해양환경만들기 정책 지원

- 충청남도 해양환경정책 분야, 해양쓰레기저감 최우수기관(1위) 선정 연구지원
- 충남도 '해양쓰레기 문제' 전세계 동참 촉구: 제7차 국제해양폐기물 컨퍼런스 특별세션 운영
- 태안 유류피해 극복 기록물 유네스코 세계기록유산 등재 지원
- 갯벌생태계 복원사업 국비확보 지원(서산·태안 각 150억원 확보 및 보령 70억 추진 중)

○ 기후변화, 해양환경 교육, 기후변화 협력 네트워크 구축

- 기후변화 교육프로그램 운영(환경부 우수 환경교육프로그램 운영)
- 충청남도 지역해양환경교육센터 운영(1,835명 교육실적, 어업인 중심 찾아가는 교육)

1. 기후변화대응연구센터 운영 기본방향

□ 지속적인 연구과제 수행 및 충청남도 정책지원

- 탄소중립, 기후위기, 대기환경 정책개발을 위한 과학적 근거 기초연구 수행
- 도 및 기초지자체 목표관리제 지원, 기후위기 적응 대책 이행평가 수행
- 대기오염 누락 배출원 발굴 및 기초연구를 통한 사업추진 필요성 제시
- 깨끗한 충청남도 해양환경 만들기(부남호 역간척, 가로림만 해양정원, 해양쓰레기 제로화 등) 지속 지원
- 윤석열 정부/민선8기 정책 추진에 대한 도 대응정책 마련 지원

□ 충남도 내외 탄소중립, 기후위기의 선제적 대응정책 연구 지원

- 충남도 및 시·군의 탄소중립, 기후위기 정책개발과 이행을 위한 지속적인 정책연구 지원
- 대기환경 분야와 탄소중립의 공동편익 달성 연구와 기후·환경 모니터링 DB 지속 구축
- 해양환경 현안 대응·모니터링 연구 및 도민 인식제고 교육활동 강화

2. 2023년도 중점 추진 분야

(1) 2023년 기후변화대응연구센터 운영목표

- ☐ [탄소중립, 기후위기대응 역량강화] 충청남도 탄소중립 기후위기대응 정책 적극지원
- ☐ [탄소중립, 기후위기 대응전략 지원] 국내외 정책현안 대응과 도 정책개발 지원
- ☐ [대기환경 개선 정책지원 강화] 충청남도 및 시·군 미세먼지 대응 지원
- ☐ [지역 미세먼지 원인 규명] 충청남도 미세먼지 생성 원인규명 연구 추진
- ☐ [기후·환경모니터링 DB구축] 충청남도 기후환경 영향 모니터링 DB구축과 활용성 제고
- ☐ [연안오염 모니터링 연구강화] 깨끗한 서해안 해양환경만들기 정책 지원
- ☐ [기후환경, 대기환경, 해양환경 정책 Think Tank] 지속적인 기후, 대기, 해양 환경 정책지원
- ☐ [도민 인식제고 교육 활동 강화] 도민 대상 기후변화교육 및 해양환경교육 지원확대

(2) 중점 분야

- ☐ 탄소중립, 기후위기 대응계획 수립 및 이행 지원
 - 국가 탄소중립 전략과 충청남도 탄소중립 기본계획 수립 후속 조치 지원 연구 추진
 - 충남 탄소중립기본계획과 연계한 시·군 탄소중립 기본계획 수립 및 이행 지원
 - 지역내 기후위기적응대책 수립, 이행평가 지원과 신규 적응사업 발굴
 - 탄소중립, 기후위기 분야 충청남도 지역사업 발굴 및, 국비사업 확보 지원
- ☐ 충청남도 대기환경 개선을 위한 정책연구 및 대기정보 활용성 확대
 - 충청남도 마을대기측정망 통합정보센터 운영 안정화와 정보의 활용성 증대
 - 충청남도 대기환경 관리 시행계획 이행평가 대응, 시·군별 대응 추진 지원
 - 충청남도 미세먼지 생성원인 규명을 통한 개선대책 수립의 기초정보 제공
 - 화력발전소 주변지역 기후·대기환경 DB 공유 플랫폼 구축 및 활용
 - 충청남도 미세먼지 비상대응 체계 운영을 위한 지속적이고 안정적 지원
 - 대기환경 상호영향 지자체와의 현안대응 공동협력 연구의 가시적 성과 도출

연안하구 생태계 복원 및 보전 관리

- 도 역점사업 ‘베이벨리 메가시티’, ‘가로림만 해양정원’, ‘부남호 역간척’ 사업 추진 지원
- 해양쓰레기 국제공동 대응을 위한 국제컨퍼런스 및 연안정화 활동 등 국내외 협력강화
- 스마트 신기술과 연계한 충청남도 해양쓰레기 및 해양오염 등 관리기술 개발 및 보급지원
- 해양분야 탄소중립 달성지원을 위한 충남형 블루카본(갯벌복원) 및 해양폐기물 분야 탄소감축 방안 수립 지원(관련 DB 확보 및 국가계획 연계 추진)
- 후쿠시마 원전 오염수 방류 이슈(‘23년 4월 예정) 관련, 道 단위 선제적 대응계획 수립 지원

연구소 중장기 재단법인화 단계적 절차 이행

- 방침 확립 및 중장기 운영 방안 마련(내실화, 전문화 확보 추진)

기후변화교육, 해양환경교육 지속적 추진

- 진로체험교육, 도민참여 체험교육을 중심으로 기후변화, 해양환경 교육 추진
- 충남녹색환경지원센터(기초환경교육센터)와의 연계로 내포지역 중심 교육거점 완성
- 충청남도 대표(거점형) 지역해양환경교육센터로 격상·운영(2단계 사업 2022-2024))

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구조성사업(세미나, 워크숍, 심포지엄 등) (총 11건 수행 예정)

	연구조성 사업명	장소	규모(명)	구분
1	충남지역 대기질 개선을 위한 연구소 연구교류 세미나	연구소	20	외부공개
2	충남 서북부 대기환경개선 연구사례 공유 세미나	아산시	40	외부공개
3	충청남도 기후위기 대응역량 강화 세미나	연구소	20명	외부공개
4	충청남도 탄소중립 지원을 위한 전문가 포럼	연구소	20명	외부공개
5	지자체 탄소중립 협력 세미나	천안	30명	외부공개
6	서해안 연안환경측정망 모니터링 2단계 사업추진 세미나	연구소	20명	외부공개
7	연안역 재자연화(Living Shoreline) 추진방안 세미나	연구소	20명	외부공개
8	도내 침적 해양쓰레기 관리방안 세미나	연구소	20명	외부공개
9	시도간 해상경계 획정을 위한 법제도적 검토방안 세미나	연구소	20명	비공개
10	지역해양환경교육 네트워크실무협의회 I	연구소	15명	외부공개
11	지역해양환경교육 네트워크실무협의회 II	연구소	15명	외부공개

(2) 학술 활동 (총 27건 수행 예정)

1	논문게재	서해안 연안환경측정망 모니터링	발표자	송혜영 외
	투고학회지	한국해양학회: 바다		
2	논문게재	Metabolisms of dominant marine copepods in the Garolim bay, West Coast of Korea	발표자	이상우
	투고학회지	Journal of Coastal Research		
3	논문게재	PMF 모델을 활용한 PM2.5 오염원 파악 및 기여도 분석(서울, 경기, 충청권 중심으로)	발표자	이가혜 김종범
	투고학회지	한국대기환경학회		
4	논문게재	충남 만리포 해변의 이안류 발생 예측 수치모의	발표자	윤종주
	투고학회지	Journal of Coastal Research		
5	논문게재	충남지역 화력발전소 주변지역 미기후 특성 분석	발표자	이상신 외
	투고학회지	한국기후변화학회		
6	논문게재	고농도 미세먼지 발생시 지역별 초미세먼지 화학적 성분의 특성 분석	발표자	황규철 김종범
	투고학회지	Atmospheric Environment		
7	논문게재	실시간 측정장비를 활용한 광화학 2차 생성물질의 특성 분석	발표자	김종범
	투고학회지	대기환경학회		
8	논문게재	충청남도 내 위치한 석탄화력발전소에 의한 주변 지역에 대한 영향 분석	발표자	김종범
	투고학회지	대기환경학회		
9	논문게재	산업단지 기상조건에 따른 지역 오염도 특성 분석	발표자	김종범
	투고학회지	대기환경학회		
10	논문게재	Prediction of Air Pollutant Concentration in coal-fired power plants using LSTM	발표자	박세찬
	투고학회지	Environmental and Public Health / Environmental Politics		
11	논문게재	A Study of the Impact of Air Pollutant Concentrations near the Coal-fired Power Plants in Korea	발표자	박세찬
	투고학회지	Environmental Science and Technology		
12	논문게재	화력발전소 이격거리별 대기오염물질 농도변화추이 분석	발표자	박세찬
	투고학회지	한국대기환경학회		
13	논문게재	Prediction of PM2.5 Concentrations using Real-time PM2.5 Contributor Data	발표자	박세찬
	투고학회지	Environmental Science and Technology		
14	학술발표	충청남도 기후 이슈분석을 통한 기후위기 적응방안	발표자	최영남 이상신
	발표학회	한국기후변화학회지		
15	학술발표	논산시 제2차 기후변화적응대책 이행평가 결과 및 시사점	발표자	최영남 외
	발표학회	한국기후변화학회지		
16	학술발표	충청남도 해안 해양쓰레기 분포현황 및 특성	발표자	송혜영 외
	발표학회	2023 한국해양과학기술협의회 공동학술대회		
17	학술발표	가로림만 연안 수질 환경의 시·공간적 변동 특성	발표자	이상우 외
	발표학회	2023 한국해양과학기술협의회 공동학술대회		

18	학술발표	도서쓰레기 모니터링에 기반한 도서 내 해양폐기물 관리 정책	발표자	윤종주 외
	발표학회	2023 한국해양과학기술협의회 공동학술대회		
19	학술발표	지자체 탄소중립 기본계획 수립 개선방안 제안	발표자	이상신, 이상기
	발표학회	한국기후변화학회 학술대회		
20	학술발표	충청남도의 대기환경 개선정책과 배출량 감축 현황	발표자	김종범
	발표학회	입자에어로졸학회 연차학술대회		
21	학술발표	서울, 경기, 충남지역 고농도 미세먼지 발생시 PM2.5의 특성 분석	발표자	황규철
	발표학회	입자에어로졸학회 연차학술대회		
22	학술발표	SIFT-MS를 이용한 아산지역 오염도 분석	발표자	김종범
	발표학회	한국대기환경학회 연차학술대회		
23	학술발표	전구물질의 반응을 통한 2차 생성 오염물질 발생 특성	발표자	황규철
	발표학회	한국대기환경학회 연차학술대회		
24	학술발표	고정측정망 데이터를 활용한 화력발전소 주변지역 대기오염물질 모니터링	발표자	박세찬
	발표학회	한국대기환경학회		
25	학술발표	Prediction of PM2.5 concentration using air pollutant data near industrial complexes	발표자	박세찬
	발표학회	European Aerosol Conference		
26	학술발표	IoT센서를 활용한 충청남도 실내공기질 농도특성 분석	발표자	박세찬
	발표학회	한국실내환경학회		
27	학술발표	석탄화력발전소 인근지역 대기오염물질 농도예측	발표자	박세찬
	발표학회	한국입자에어로졸학회		

(3) 출판 활동

- 기후정보브리핑 2건
- 기후변화 뉴스레터(소식지) 발간(분기별 1회, 년 4회 발간 예정)

4. 연구과제 추진 계획

○ 정책지원, 전략, 수탁, 현안 등 다양한 도정 정책을 지원할 수 있는 연구 수행 예정

구분			‘23년 추진계획	‘22년 성과/계획	계획 증감
추진 계획	연구과제	정책지원연구과제	9	12/8	1
		수탁연구과제	22	24/20	2
		현안연구과제	3	1/3	-
		계	34	37/31	3
	연구구성 · 학술활동·홍보활동, 출판 등	연구구성사업	11	15/13	▽2
		학술활동(논문 등)	27	35/18	9
		출판활동 (기후정보브리핑, 소식지 등)	6	6/6	-
		계	44	56/37	7
	총계		78	93/68	10

(1) 정책지원과제 (총 9건 수행 예정)

1	과제명	2021년 충청남도 기후변화 교육지원	연구 책임	이상신
	연구기간	2022. 1.~2022. 12.(12개월)	진행 현황	진행
2	과제명	충청남도 2020년 공공부문 온실가스에너지 목표관리제 지원	연구 책임	이상신
	연구기간	2022. 5.~2023. 4. (12개월)	진행 현황	계획
3	과제명	광역 미세먼지 개선을 위한 지역간 공동 연구(II)	연구 책임	김종범
	연구기간	2023. 2 ~ 2023. 12 (12개월)	진행 현황	계획
4	과제명	충청남도 대기오염배출량 정보집 제작	연구 책임	김종범
	연구기간	2023. 3 ~ 2023. 8 (6개월)	진행 현황	계획
5	과제명	충청남도 기후이슈 분석을 통한 적응사업 제안	연구 책임	최영남
	연구기간	2023. 3.~2023. 8.	진행 현황	계획
6	과제명	전구물질을 활용한 해안지역 오존의 생성기작 조사	연구 책임	박세찬
	연구기간	2023. 5.~2023. 11.(6개월)	진행 현황	계획
7	과제명	탄소중립 기본계획에 활용을 위한 홍수 잠재위험 분석	연구 책임	이상기
	연구기간	2023. 1.~2023. 12. (12개월)	진행 현황	계획
8	과제명	2023년 충청남도 마을대기측정망 통합정보센터 운영	연구 책임	이상신
	연구기간	2023. 1.~2023. 12. (12개월)	진행 현황	진행 중
9	과제명	해양유입 하구호 환경측정망 모니터링 계획 수립	연구 책임	윤종주
	연구기간	2023.03.~2023.08. (6개월)	진행 현황	계획

(2) 수탁연구과제 (총 22건 수행 예정)

1~15	과제명	2023년 공공부문 온실가스 목표관리제 운영, 15개 시군	연구 책임	이상신
	연구기간	2023.01.~2023.12. (12개월)	진행 현황	진행 중
16	과제명	지역별 PM1.0, PM2.5 상세분석 결과를 활용한 미세먼지 특성 및 생성원인 규명(II)	연구 책임	김종범
	연구기간	2023. 5 ~ 2024. 3 (10개월)	진행 현황	진행예정
17	과제명	중부권 초미세먼지의 물리화학적 특성 및 발생원인 조사	연구 책임	김종범
	연구기간	2023. 1~ 2023. 12 (12개월)	진행 현황	진행예정
18	과제명	(기초지자체) 탄소중립 녹색성장 기본계획 수립	연구책임	이상신
	연구기간	2023.01.~2023.12. (12개월)	진행현황	진행 중
19	과제명	기후위기 적응대책 세부시행계획 수립	연구책임	이상신
	연구기간	2023.01.~2023.12. (12개월)	진행현황	진행예정
20	과제명	충청남도 해양쓰레기 분포현황 조사 및 관리방안 연구(3차년도)	연구 책임	윤종주
	연구기간	2023.10.~2024.09. (12개월)	진행 현황	계획
21	과제명	2023년 충청남도 지역해양환경교육센터 지정운영	연구 책임	윤종주
	연구기간	2023.01.~2023.12. (12개월)	진행 현황	진행 중
22	과제명	충청남도 연안환경측정망 중장기 모니터링 연구	연구 책임	윤종주
	연구기간	2023.01.~2023.12. (12개월)	진행 현황	진행 중

(3) 현안연구과제 (총 3건 수행 예정)

1	과제명	충남도, 시군 미세먼지 현안지원	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	미정	진행 현황	계획
2	과제명	충남도 기후변화대응 현안지원	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	미정	진행 현황	계획
3	과제명	충남도 해양환경 이슈 현안지원	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	미정	진행 현황	계획

8-2. 물환경연구센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

❑ 물환경 분야의 다양한 연구 수행으로 도 물환경 정책 추진에 기여함

- 물관리 정책연구 및 법정계획 수립을 통하여 유역단위 수질개선을 위한 국비확보 방안 제시 및 정책지원
- 지자체의 선도적인 통합물관리 계획 수립에 따른 물통합관리 추진기반 마련 지원

❑ 연구과제의 안정적인 수행을 위한 인력 확보 한계

- 지속적인 연구수요에 대비하고 안정적인 부서운영을 위한 인력 활용방안 마련 필요

[2022년도 실 주요성과 사례]

❑ 금강수계 수질개선을 위한 4단계 오염총량관리 시행계획 추가수립 및 시행

- 4단계 금강수계 수질오염총량관리제 시행(2021~2030)을 위하여 관할구역 목표수질 초과지역(단위유역) 세부 관리방안 마련
 - 충남 6개 시·군(공주, 논산, 계룡, 금산, 부여, 청양) 제4단계 금강수계 수질오염 총량관리 시행계획 추가 수립

❑ 충청남도 가축분뇨관리 기본계획 타당성 연구 추진

- 「가축분뇨의 관리 및 이용에 관한 법률」에 의하여 10년 단위 기본계획 수립과 5년 단위 타당성 계획을 수립하여 관리하도록 하고 있음
- 충남의 가축사육 현황과 폐수발생량 증감에 따른 정화 및 자원화처리시설 설치계획을 통하여 가축분뇨의 체계적이고 효율적인 관리방안 마련

❑ 하천 수질관리를 위한 측정망 확대 및 지속적인 모니터링

- 충청남도 하천 수질측정망 확대 운영(163개소→187개소)
- 4대수계 주요하천, 보령댐 유입하천, 복원도랑의 지속적인 모니터링을 통한 물 관련 D/B 구축 및 정책지원

☐ **삽교호 수질개선 효율화 증진을 위한 총량관리제 확대 시행방안 연구**

- 삽교호 수질개선의 실효성을 높이기 위하여 충남 해당 시·군(6개) 전체에 ‘수질오염총량관리제’ 확대 시행 방안 마련
- 삽교호수계 수질오염총량관리 목표수질 조기달성 및 단계별 관리방안 마련

☐ **금강하구 복원 국정과제 추진을 위한 금강 물환경 모니터링 연구 추진**

- 금강 물환경 모니터링 연구를 통한 금강하구 복원사업 기초자료 구축 및 정책 지원
- 금강 물환경 모니터링 연구 추진을 통한 국정과제화 기반 마련

1. 센터 운영 기본방향

☐ **물환경 정책 변화 대응을 위한 기본연구 및 정책지원**

- 물 통합관리, 물위기 대응, 금강하구 생태복원, 삽교호 수질오염총량관리제 확대, 담수호 유역 하천 수질개선 등 물환경 정책연구 및 지원

☐ **물관리 일원화에 따른 유역중심의 통합물관리 연구의 선제적 추진**

- 통합물관리를 위한 유역차원의 다양한 국가 및 지역 연구과제 적극 참여 및 추진

2. 2023년도 중점 추진 분야

☐ **‘비점오염원 관리지역 지정’ 및 수생태계 건강성 회복을 위한 연구 및 지원**

- 비점오염물질 영향이 큰 지역의 관리지역 지정을 위한 기본연구 및 정책 지원(당진시)
- ‘비점오염원 관리지역 지정’ 계획 수립, 이행평가, 저감사업 추진을 위한 국비 확보 등 추진

☐ **시·군 가축분뇨관리 세부계획 타당성 연구 추진**

- 「가축분뇨의 관리 및 이용에 관한 법률」에 의하여 10년 단위 세부계획 수립과 5년 단위 타당성 계획을 수립하여 관리하도록 하고 있음
- 가축사육 현황과 폐수발생량 증감에 따른 정화 및 자원화처리시설 설치계획을 통하여 가축분뇨의 체계적이고 효율적인 관리방안 마련

아산시 도고저수지 수질오염 원인분석 및 개선방안 연구 추진

- 아산시 도고저수지의 수질오염 및 수생태계 건강성 회복을 위한 개선방안 마련과 중점관리저수지 지정 등 국비확보방안 검토 및 단계별 추진계획 수립

지역 중심의 통합물관리를 위한 다양한 물환경 정책 및 계획 수립 추진

- 충청남도 조직개편(하천과 기후환경국 편입)에 따른 통합물관리 정책 및 사업 발굴
- 도 및 시군과 연계한 물환경 정책 및 사업 발굴을 통하여 지역중심의 선도적 계획 수립

도 및 시·군 물관련 현안문제 해결을 위한 다양한 연구 및 정책지원

- 금강하구 생태복원방안의 기초자료 활용을 위한 금강 물환경 모니터링 연구 지속 추진
- 유역단위 물관리 추진을 위한 충남도 차원의 선제적인 기초연구 추진

물환경센터-연구실간의 지속적인 협력연구 추진을 통한 시너지효과 제고

- 본원 물환경 분야 연구에 지속적인 협력과 지원을 통한 시너지효과 제고
 - 제2차 충청남도 물통합관리 중장기계획, 금강 물환경 모니터링 3단계 연구 등

도내 주요하천의 모니터링 및 물관리 정보자료 구축

- 충청남도 하천 수질측정망 확대 운영(187개소)
- 충남 주요하천의 지속적인 모니터링을 통한 물 관련 D/B 구축 및 정책지원
- 하천수질 평가 및 물관리 정책 수립을 위한 '충청남도 하천현황(2022)' 발간
 - ⇒ 정보공개를 통한 도민 알권리 충족, 물관리 정책 기초자료 활용

3. 주요 사업 추진계획

- 정책지원, 전략, 수탁, 현안 등 다양한 도정 정책을 지원할 수 있는 연구 수행예정

구분			물환경연구센터		비고
			2022년	2023년	
추진 계획	연구과제	정책지원연구과제	7	10	
		수탁연구과제	19	15	
		현안연구과제	4	4	
		계	30	29	
	연구구성 ·학술활동·홍보활동, 출판 등	연구구성사업	3	6	
		학술활동(논문 등)	0	4	
		출판활동	0	1	
		계	3	11	
	총계		33	40	

(1) 정책지원과제

○ 총 10건 예정 : 진행(4건), 협의중(6건)

1~6	과제명	수질개선사업계획 2022년 추진성과 분석 및 평가(6개 사군)	연구 책임	미정
	연구기간	2023. 03. ~ 2023. 05.(3개월)	진행 현황	협의중
7	과제명	충청남도 4대수계 주요하천 모니터링	연구 책임	김홍수
	연구기간	2023. 01. ~ 2023. 12.(12개월)	진행 현황	진행중
8	과제명	충청남도 도랑 살리기 사업 모니터링	연구 책임	조병욱
	연구기간	2023. 01. ~ 2023. 12.(12개월)	진행 현황	진행중
9	과제명	수질오염총량관리제 시행에 따른 개발사업 검토	연구 책임	박상현
	연구기간	2023. 01. ~ 2023. 12.(12개월)	진행 현황	진행중
10	과제명	금강~보령호 통수에 따른 보령호 유입하천 모니터링	연구 책임	최정호
	연구기간	2023. 01. ~ 2023. 12.(12개월)	진행 현황	진행중

(2) 수탁연구과제

○ 총 15건 예정 : 진행(4건), 추진계획(11건)

1	과제명	금강 물환경 모니터링 3단계 연구용역(3차년도)	연구 책임	김영일
	연구기간	2023. 01. ~ 2023. 12.	진행 현황	진행중
2	과제명	홍성군 산업단지 유치를 위한 공업용수 공급방안 마련 연구	연구 책임	김영일
	연구기간	2022. 12. ~ 2023. 07.	진행 현황	진행중
3	과제명	부여군 통합물관리 기본계획 수립 연구용역	연구 책임	김영일
	연구기간	2021. 08. ~ 2023. 10.	진행 현황	진행중
4	과제명	환경기초조사사업 기본계획 수립 및 성과홍보방안 마련 연구(Ⅰ)	연구 책임	김영일
	연구기간	2023. 03. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
5	과제명	삼교호수계 당진시 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	최정호
	연구기간	2023. 01. ~ 2023. 12.	진행 현황	진행중
6	과제명	삼교호수계 아산시 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	김홍수
	연구기간	2023. 02. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
7	과제명	삼교호수계 천안시 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	조병욱
	연구기간	2023. 02. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획

8	과제명	금강수계 공주시 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	최정호
	연구기간	2023. 02. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
9	과제명	금강수계 계룡시 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	김홍수
	연구기간	2023. 02. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
10	과제명	금강수계 금산군 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	박상현
	연구기간	2023. 02. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
11	과제명	금강수계 부여군 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	조병욱
	연구기간	2023. 02. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
12	과제명	금강수계 서천군 수질오염총량관리 시행계획 2022년 이행평가 연구	연구 책임	최정호
	연구기간	2023. 02. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
13	과제명	청양군 가축분뇨관리 세부계획 타당성 연구	연구 책임	김홍수
	연구기간	2023. 06. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
14	과제명	천안시 가축분뇨관리 세부계획 타당성 연구	연구 책임	김홍수
	연구기간	2023. 06. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획
15	과제명	계룡시 가축분뇨관리 세부계획 타당성 연구	연구 책임	김홍수
	연구기간	2023. 06. ~ 2023. 12.	진행 현황	추진계획

(3) 현안연구과제

○ 총 4건 예정 : 추진계획(4건)

1	과제명	도고저수지 수질오염 원인분석 및 개선방안 연구	의뢰 기관	아산시
	연구기간	2023. 03. ~ 2023. 05.	진행 현황	추진계획
2	과제명	석문호유역 비점오염원 관리지역 지정을 위한 기초연구	의뢰 기관	당진시
	연구기간	2023. 05. ~ 2023. 07.	진행 현황	추진계획
3	과제명	소규모수도시설 현황분석 및 개선방안 마련	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2023. 06. ~ 2023. 09.	진행 현황	추진계획
4	과제명	금강수계 시군 수질오염총량관리 시행계획 변경 연구	의뢰 기관	충청남도
	연구기간	2023. 08. ~ 2023. 10.	진행 현황	추진계획

4. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구조성사업(세미나, 워크숍, 심포지엄 등)

○ 총 6건 예정 : 추진계획(6건)

	연구조성 사업명	장소	규모(명)	구분
1	제4단계 금강수계 수질오염총량관리제 시행에 따른 문제점 및 개선방안 마련을 위한 토론회	미정	30명	외부공개
2	충청남도 주요하천 모니터링 성과보고 및 개선방안 세미나	미정	20명	외부공개
3	삼교호수계 수질오염총량관리 확대 및 추진방안 마련 세미나	미정	20명	외부공개
4	디지털 트윈 기술을 활용한 하천관리체계 구축방안 마련 워크숍	미정	30명	외부공개
5	소규모수도시설 물 복지 향상방안 마련 워크숍	미정	30명	외부공개
6	금강유역 통합물관리를 위한 물환경 전문가 워크숍	미정	30명	외부공개

(2) 학술 활동

○ 총 4건 예정 : 추진계획(4건)

1	논문게재	비점오염원 관리지역 선정을 위한 유역단위 영향분석 연구	연구책임	김홍수
	투고학회지	한국물환경학회		
2	논문게재	금강 물환경 중장기 변화 분석	연구책임	김영일
	투고학회지	대한환경공학회		
3	논문게재	충청남도 공공상수도 취약지역 실태분석 및 개선방안	연구책임	김영일
	투고학회지	대한상하수도학회		
4	논문게재	충청남도 물인프라 현황 및 지속가능한 이용방안	연구책임	김영일
	투고학회지	대한상하수도학회		

8-3. 공공디자인센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

☐ 정책연구의 활용도를 높일 수 있는 시스템 구축 도입

- 정책연구가 법제에 반영되거나, 관련 사업의 사전 준비 성격으로 전환 필요
- 도민이 참여하고 요구하는 정책연구 과제 발굴
- 센터의 연구 기능 및 관련 부서와의 협력연구 기능 강화를 위한 시스템 구축

☐ 공공사업 디자인 컨설팅 제도 시스템 개선 필요

- 현재의 결과 중심적 컨설팅을 사업단계별로 지원할 수 있는 컨설팅 시스템 개선
- 심의 대상이 되지 않아 디자인 관리에서 상대적으로 소외될 수 있는 중소규모 공공사업의 컨설팅 활용 시스템 구축

☐ 공공건축 사전기획 절차와 법령 개정사항 보강 및 개선

- 2020년 6월부터 시행한 공공건축 지원업무와 관련한 규정 및 제도의 변경사항 등을 바탕으로 가이드라인 및 DB구축 필요
- 사전검토 결과 분석을 통한 ‘공공건축 사업계획 사전검토’ 주요 내용 보완 필요

☐ 연구-사업 연계관리체계 구축을 통한 센터 홍보 방안 필요

- 센터 및 사업성과와 관련한 연구조성, 책자 발간, 홈페이지 등을 운영했지만, 지속적으로 관리할 수 있는 인력 부족과 소극적인 대처로 센터 홍보가 제대로 되고 있지 않음
- 이에, 효과적으로 센터와 사업성과를 홍보할 수 있는 체계적인 시스템 구축 필요

[2022년도 센터 주요성과 사례]

☐ (정책연구) 충청남도 정책에 활용 가능한 경관건축디자인 관련 연구 수행

- 충청남도 공공디자인 공모사업 유니버설디자인 적용방안(연구책임: 오병찬)
- 충청남도 공공주택 경관심의 기준 개발(연구책임: 박혜은)
- 충청남도 공공건축 조성절차 개선방안(연구책임: 강경연)

☐ (현안과제) 도·시군 정책이슈 및 현안 문제 해결을 위한 연구 수행

- 충청남도 지방보조금 안내서 제작을 위한 디자인 방안(연구책임: 오병찬)
- 충청남도 천안시 상업지구 활성화를 위한 녹지공간 개선방안(연구책임: 박혜은)
- 제22회 유관순상 운영계획 신문광고(안) 디자인(연구책임: 오병찬)

(정책지원) 도·시군에서 발주하는 경관·건축디자인 관련 공공사업 통합관리

○ 공공사업 디자인 컨설팅(총 166건 중 161건 완료, 5건 진행중)

컨설팅 유형	건수	총사업비 (백만원)	사업비				비고
			국비	도비	시·군비	기타	
공공건축	20	35,348	17,955	6	17,375	12	
공공공간	92	8,727	1,600	1,546	3,481	2,100	
공공시설물	23	1,496	0	150	1,159	187	
공공매체	31	4,266	3,895	153	218	0	
합계	166	49,837	23,450	1,855	22,233	2,299	

○ [법정업무] 공공건축 사업계획 사전검토(총 63건 중 62건 완료, 1건 진행중)

건축물 용도	건수	총사업비 (백만원)	사업비				비고
			국비	도비	시·군비	기타	
근린생활시설	19	111,578	51,724	15,070	41,522	3,262	
문화집회시설	10	148,063	30,565	43,057	73,623	818	
업무시설	9	69,529	8,375	35,645	25,509	0	
노유자시설	5	60,412	16,889	8,090	35,433	0	
교육연구시설	5	76,081	16,790	24,555	26,412	8,324	
운동시설	7	50,429	9,312	0	41,117	0	
기타	8	136,680	45,880	33,597	30,713	26,490	
합계	63	652,772	179,535	160,014	274,329	38,894	

(역량강화) 도·시군 담당 공무원의 디자인 인식개선을 통한 업무 효율 증대

구 분	일자	장소	참석자	행사 및 발간	비고
세미나	10.26.	롯데리조트부여	도의회, 도 건축도시과 등	충청남도의회 디자인 의정 세미나	1회
	08.29.	호텔인터시티	센터 자문위원	공공디자인센터 자문위원 세미나	1회
교육	06.23.	충남도서관	도·시·군 공공건축 담당자	충청남도 공공건축 관계공무원 교육	상반기
	10.13.	충남문예회관		충청남도 공공건축 관계공무원 교육	하반기
네트워크	04.21.	공주한옥마을	도·시·군 경관 및 공공디자인 담당자	충청남도 시·군 디자인 네트워크	상반기
	11.18.	연산문화창고		충청남도 시·군 디자인 네트워크	하반기
	11.29.	6차산업센터	충청남도, 대전디자인진흥원	충청남도 광역 디자인 네트워크	1회
워크숍	12.16.	충남연구원	도·시·군 담당자	공공디자인센터 워크숍	1회
발간물	08.30.	-	-	공공디자인 전문저널 '디자인 충남'	14호
	12.31.	-	-	공공디자인 전문저널 '디자인 충남'	15호
	12.31.	-	-	공공디자인 지원 자료집	1회
	12.31.	-	-	공공디자인 종합보고서	1회
	12.31.	-	-	공공건축 사업계획 사전검토 종합보고서	1회
홈페이지	12.31.	-	-	반응형 홈페이지 리뉴얼	1회

1. 센터 운영 기본방향

비전	「공공디자인으로 활기찬 충남」		
목표	품격있는 삶터	지역상생	가치혁신
	생활공간의 품격을 높이는 디자인	지역을 살리는 디자인	공유와 공존을 위한 디자인

☐ 지역 특성에 부응하는 경관·건축·공공디자인 정책연구 기능 강화

- 충남에서 추진하는 경관·건축·공공디자인 관련 정책이슈 및 현안 문제 해결 또는 정책을 선도하거나 지원하기 위한 연구 기능 강화
- 관련 부서와의 협력연구를 강화하여 정책수요에 부응하는 연구 시스템 도입

☐ 질 높은 공공사업 추진을 위한 운영 시스템 개선

- 공공사업 질 향상을 위한 중장기적 디자인 관리 체계를 구축하여 중소규모 공공사업의 디자인 관리 강화
- 공공사업 기획 업무의 중요성에 대한 지속적인 홍보, 교육, 제도 개선 등의 지원 확대

2. 2023년도 중점 추진 분야

☐ 충청남도 및 시군의 정책과 공공사업에 활용 가능한 연구 수행

- 국가 정책과 충남의 여건을 조율하는 중장기 정책 발굴 지원
- 경관·건축·공공디자인 관련 사업 실행을 위한 기초 연구
- 경관·건축·공공디자인 개선을 위한 정책, 계획, 사업, 가이드라인 개발

☐ 공공사업 디자인 관리를 위한 컨설팅 지원 시스템 강화

- 중소규모(설계비 5천만 원 ~ 1억 원) 공공사업을 대상으로 사업단계별 컨설팅 집중 지원
- 컨설팅 실효성 강화를 위한 컨설팅 기간, 자문의견서 내용, 교육 등 개선

☐ 공공건축 지원업무 수행

- 공공건축 조성 기획단계에서 사업의 합리적인 목표 수립과 설계·시공·유지관리 방안 설정, 합리적인 예산실행을 위한 검토
- 공공건축 기획업무의 내실확보, 관리·운영의 효율성 제고를 위해 담당 공무원을 대상으로 공공건축 조성 및 관리 전반에 대한 자문 수행

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 담당분야 신규 기획을 위한 분야별 활동계획

- 공공건축 사업계획 사전검토 제도의 활성화를 위해 충청남도 및 시·군 공공건축 업무 담당자 대상 교육 추진
- 충청남도에서 추진하는 디자인 관련 공모사업 구상부터 선정된 사업에 대하여 분야별/단계별 자문, 평가, 사후 모니터링 등 디자인 관리 지원

번호	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	공공건축	공공건축 사업계획 사전검토 제도 활성화 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 충청남도 및 시·군 담당자 대상 교육 추진(2회) : 2023. 3, 2023. 9.
2	충청남도 디자인 공모사업 관리 (경관, 공공디자인, 공공건축)	공모 선정된 7개 사업에 대해 기본구상, 기본설계, 실시설계, 준공의 단계별 자문	<ul style="list-style-type: none"> • 자문 계획 수립 : 2023. 2. • 단계별 자문 : 2023. 2. ~ 2023. 12.
		공모사업 구상 및 추진계획 등 기획, 평가 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 방향 자문 : 2023. 9. • 사업 대상지 선정 및 평가 : 2023. 10. ~ 2023. 11.
		충남 디자인 관련 공모사업 모니터링 및 사후관리	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 효과 모니터링 : 2024. 8.

(2) 연구기관 교류·협력계획

- 한국공간디자인학회와의 교류·협력 추진

번호	교류기관	교류내용	활동계획
1	한국공간디자인학회	충청남도 공공사업의 디자인 질 향상 및 효율화를 위한 인력, 정보 공유	MOU

(3) 학술활동

- 총 5건(예정)

1	논문게재	지방중소도시 보행환경 개선을 위한 실태조사 연구	연구책임	오병찬
	투고학회지	한국공간디자인학회		
2	논문게재	충청남도 공동주택 경관심의제도 현황 및 심의결과 분석 연구	연구책임	박혜은
	투고학회지	한국도시설계학회		
3	논문게재	충청남도 공공건축사업에서의 건축기획 관련 절차 실태조사	연구책임	강경연
	투고학회지	대한건축학회		
4	논문게재	국내 야간경관계획의 동향 및 특성분석(가제)	연구책임	김성희
	투고학회지	한국색채학회		
5	논문게재	공공건축물의 경관조명 구성요소 및 적용방안(가제)	연구책임	김성희
	투고학회지	대한건축학회		

(4) 출판 활동

- 국내외 디자인 동향과 정보 제공, 충남의 디자인 정보 발신을 위한 전문저널 발간
- ‘공공사업 디자인 컨설팅’, ‘공공건축 사업계획 사전검토’의 결과와 성과를 홍보하기 위한 자료집 및 종합보고서 발간

번호	구분	주요내용	출판계획
1	공공디자인 전문저널 ‘디자인 충남’	공공디자인 관련 국내외 동향 및 충남 디자인 현안에 관한 정보 제공	<ul style="list-style-type: none"> • 상/하반기 발간(6, 12월) • 충청남도 및 전국 사도, 국책연구기관 등에 배부
2	공공디자인 컨설팅 지원 자료집	공공사업 디자인 컨설팅 제도의 활용 확산 및 저변확대를 위한 정보 제공	<ul style="list-style-type: none"> • 12월 발간 • 충청남도 및 전국 사도, 국책연구기관 등에 배부
3	공공디자인 컨설팅 종합보고서	경관·건축·공공디자인 관련 업무 추진 시 참고자료로 활용	<ul style="list-style-type: none"> • 12월 발간 • 충청남도 및 센터 내부자료
4	공공건축 사업계획 사전검토 종합보고서	공공건축 관련 업무 추진 시 참고자료로 활용	<ul style="list-style-type: none"> • 12월 발간 • 충청남도 및 센터 내부자료

4. 연구과제 추진 계획

(1) 정책연구과제

1	과 제 명	도민디자인단 참여를 통한 공공시설 디자인 제안 연구	연구책임	오병찬
	연구기간	2023. 05. ~ 2023. 12.	진행현황	협의중
2	과 제 명	충청남도 중점경관관리구역 기준 설정 제시	연구책임	박혜은
	연구기간	2023. 05. ~ 2023. 12.	진행현황	협의중
3	과 제 명	충청남도 공공건축 기획업무 가이드라인	연구책임	강경연
	연구기간	2023. 05. ~ 2023. 12.	진행현황	협의중

(2) 전략연구과제

1	과 제 명	유니버설디자인을 활용한 농어촌 고령친화 마을거점시설 조성 방안	연구책임	오병찬
	연구기간	수시전략	진행현황	3월예정

(3) 현안연구과제

1	과 제 명	내포신도시 공동주택 공사장 가림시설 디자인 가이드라인	의뢰기관	충청남도
	연구기간	2023. 04. ~ 2023. 05.	진행현황	협의중
2	과 제 명	충청남도 시·군 공공디자인 심의 운영 현황 분석	의뢰기관	충청남도
	연구기간	2023. 03. ~ 2023. 04.	진행현황	협의중
3	과 제 명	충청남도 범죄예방디자인사업 효율화 방안	의뢰기관	충청남도
	연구기간	2023. 05. ~ 2023. 06.	진행현황	협의중
4	과 제 명	충청남도 공공건축사업 설계발주 가이드	의뢰기관	충청남도
	연구기간	2023. 03. ~ 2023. 05.	진행현황	협의중
5	과 제 명	충청남도 공공건축심의의 운영 매뉴얼 개선	의뢰기관	충청남도
	연구기간	2023. 06. ~ 2023. 08.	진행현황	협의중

5. 정책지원과제 추진 계획

(1) 공공디자인 지원

□ 공공사업 디자인 컨설팅

- 기간 : 2023년 1월 ~ 2023년 12월
- 내용 : 경관 및 공공디자인 사업에 대한 구상, 기본계획, 기본설계, 실시설계, 준공 및 유지관리 방안의 사업 진행에 따른 맞춤형 전문가 자문 진행
- 대상 : 「충청남도 공공디자인진흥조례」의 별표1의 공공공간, 공공건축물, 공공시설물, 공공미술 및 시각이미지, 공공매체, 공공용품이 포함되는 사업

□ 공모사업 디자인관리 자문단 제도 운영

- 기간 : 2023년 1월 ~ 2023년 12월
- 내용 : 사업구상부터 완료까지 사업의 일관성 및 목표에 부합하여 추진될 수 있도록 단계별·분야별 전문가 자문 진행
- 대상 : 2023년도 충청남도 공모사업(총 7개소)

(2) 공공건축 지원

□ 공공건축 사업계획 사전검토

- 기간 : 2023년 1월 ~ 2023년 12월
- 내용 : 「건축서비스산업진흥법」 제22조의2, 같은 법 시행령 제19조의2에 따른 공공 건축 사업의 목적, 추진경위, 주변지역 및 부지 특성, 시설규모, 공간구성, 예산, 사업추진계획, 시설운영계획 등 사업계획에 대한 객관적이고 중립적인 검토
- 대상
 - 충청남도 및 시·군에서 발주하는 공공건축사업
 - 설계공모방식 우선 적용대상 사업(「건축서비스산업 진흥법 시행령」 제17조)
 - 설계비 추정가격 1억 원 이상인 건축물
- 추진방식
 - 공공디자인센터에 개발한 웹기반 공공건축지원 업무 시스템을 이용
 - 공공디자인센터 책임연구원 및 자문위원이 동시에 검토 수행
 - 최종 검토의견서 작성 전 신청기관협의를 수행하여, 전반적인 검토방향 및 주요 검토결과, 질의 및 확인사항 등을 논의하고 사업계획의 보완 가능성과 방향을 모색

8-4. 경제동향분석센터

[2022년 성과와 아쉬운 점]

- ☐ (성과) 코로나19 및 우크라이나-러시아 분쟁 등으로 인한 세계경제의 불확실성이 증가하고 있는 가운데 모니터링을 강화하고 정책집행이 기여
- ☐ (아쉬운 점) 심층 모니터링의 경우 연구 기간이 2개월 이내로 짧아 심층분석을 하기에 상당한 애로가 발생, 연구 기간을 6개월 이상으로 늘리는 방안도 고려 필요

[2022년도 주요성과 사례]

- ☐ 현장의 목소리를 반영한 충남경제 취약부분 모니터링 강화
 - (성과 1) 최근 대두되고 있는 글로벌 공급망과 관련하여 지역차원의 수입원자재 중점관리품목을 선정하고 수입다변화를 위한 기초 정보를 제공
 - (성과 2) 수시보고를 통해 충남 지역의 취약부분과 미래에 대두될 문제점 등을 미리 검토, 지역 차원의 정책적 방향성을 제시

1. 센터 운영 기본방향

- ☐ 기존 충남경제위기대응 시스템을 보완하여 충남경제 위기부문을 적시에 발견하기 위해 모니터링 및 분석 능력을 강화하고 충남경제의 지속가능한 경제회복력을 고취하는데 기여
 - 조기경보지수를 보완할 2022년 구축·진행한 위기관리지수를 포함하여 기존 충남경기종합지수, 충남경기심리지수를 종합적으로 진단하여 체계적으로 보완
 - 지역경제 환경변화 발생 이후 후속적으로 대응하는 시스템에서 선제적으로 변환·구축하고 지속적인 모니터링과 전문적인 조사분석을 통해 다가올 경제위기에 선제적으로 예측·대응할 수 있도록 정량 및 정성적 분석체계 강화

2. 2023년도 중점 추진 분야

☐ (중점1) 위기지수 시범운영

- 상반기 기구축된 위기지수를 시범운영하고 문제점 등을 보완하여 하반기 분기별 본격적으로 산출

☐ (중점2) 현장 모니터링 강화

- 소상공인, 중소기업 등 취약부문의 현장 목소리를 반영하기 위해 현장 모니터링 기능 강화, 정책에 반영

☐ (중점3) 인공지능 및 빅데이터 분석을 통한 시의성과 분석력 강화

- 인공지능 및 빅데이터 시대에 충남 15개 시군 데이터를 반영하여 취약부문에 대한 예측력 및 분석 능력 강화

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

☐ 충남 경제패널 자료와 경제동향 분석자료를 활용한 연구 및 분석보고서 발간 계획

☐ 연 1회 이상 국내외 저널 기고

☐ 충남지역 신문 기고 등

8-5. 경제교육센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

- ☐ 도내 경제교육단체와의 거버넌스 구축
 - 교육청, 권역별 평생교육원과 협력사업 진행
 - 효율적 예산 집행 및 계획대비 많은 교육 제공

[2022년도 주요성과 사례]

- ☐ 신입강사 육성 및 강사역량강화
 - 기존강사 이탈 및 교육확대로 인해 강사확충이 필요해짐에 따라 신규강사 육성
 - KDI와 협조하여 강사역량교육 실시(상/하반기 연 2회)
 - 전임강사들이 학생교육뿐만 아니라 취약계층, 일반인교육 까지 가능할 수 있도록 영역을 확대하고, 관련 교안제작(비대면 교육 실시)

1. 운영 기본방향

- ☐ 올바른 경제적 사고함양을 위한 어린이·청소년 경제교육
- ☐ 취약·소외계층을 위한 경제교육
- ☐ 다양한 계층을 위한 일반인 맞춤형 경제교육 추진
- ☐ 전문 경제교육 제공을 위한 경제교육 전임강사 양성(역량강화)

2. 2023년도 중점 추진 분야

- ☐ 자립전 청년(청소년)교육 확대 실시
 - 고등학생(실업계), 대학생, 및 구직 청년들에게 월급 관리, 재무설계, 투자 바로알기 등 경제교육 제공
 - 구직, 창업 관련 정보제공 및 유관기관 연결(경제진흥원, 일자리박람회 등)

3. 주요사업 추진 계획

(1) 기획재정부 위탁운영사업

- 사업기간: 2023. 1. 1 ~ 2023. 12. 31
- 사업내용: 학생·청소년 등 충남도민을 위한 경제교육

구분	프로그램	계획		
		회수	시간	인원
학생	특강	50	100	1,000
	경제시범학교	50	100	1,000
	사회적경제	20	40	400
	학생경제캠프	15	60	300
	고등학생 경제아카데미	10	40	300
취약 소외계층	노인, 다문화가정등	27	54	540
	결손가정, 수급자 등	25	50	500
	취약계층(아동)	60	120	1,200
일반인	맞춤형경제교육	10	20	300
	사회적경제	5	10	100
합 계		272	594	5,640

(2) 충청남도 지역경제교육사업

- 사업기간: 2023. 1. 1 ~ 2023. 12. 31
- 사업내용: 국비사업의 부족분(공급<수요)을 보완하여 충남도내 소외된 계층에 체계적인 경제교육을 제공

구분	프로그램	계획		
		회수	시간	인원
학생	특강	30	60	600
	경제시범학교	20	40	400
취약 소외계층	노인, 다문화가정등	14	28	280
	결손가정, 수급자 등	10	20	200
	취약계층(아동)	30	60	600
일반인	맞춤형경제교육	10	20	300
합 계		114	228	2,380

8-6. 농업6차산업센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

□ 성과

○ 농촌융복합산업 인증 사업자 확대 및 지역경제 활성화

- 농촌융복합산업인증사업자 수 : '15년 64개소 ⇨ '22년 229개소(2015년 대비 257.8% 증가)
 - ('15)64 ⇨ ('16)94 ⇨ ('17)127 ⇨ ('18)151 ⇨ ('19)185 ⇨ ('20)201 ⇨ ('21)216개소⇨('22)229개소
- 농촌융복합산업인증사업자 매출액(백만원)
 - ('15)48,367 ⇨ ('16)126,585 ⇨ ('17)138,661 ⇨ ('18)198,410 ⇨ ('19)231,800 ⇨ ('20)204,783 ⇨ ('21)369,538 ⇨ ('22)372,649(2015년 대비 670.5% 증가)
- 농촌융복합산업인증사업자 일자리창출(명)
 - ('15)337 ⇨ ('16)618 ⇨ ('17)766 ⇨ ('18)1,410 ⇨ ('19)2,009 ⇨ ('20)1,924 ⇨ ('21)1,621 ⇨ ('22)1,863(2015년 대비 452.8% 증가)

(2022.12 기준, 단위: 개소)

구분	충남	천안	공주	보령	아산	서산	논산	계룡	당진	금산	부여	서천	청양	홍성	예산	태안
합계	229	13	19	8	14	20	27	3	13	15	21	15	19	14	18	10

○ 농촌융복합산업 우수사례 발굴 홍보

- 농촌융복합산업 우수사례 경진대회 10년 연속 수상(대상 5, 최우수상 1 은상 1, 우수 4, 장려 2)
 - ▶ 2022년 장려상 수상 : 농업회사법인(주)네이처오다, 변동훈 대표
 - 이달의 농촌융복합산업인 1개 경영체 선정 : 농업회사법인 (주)밀크아트(이석원 대표)

○ 농촌융복합산업 현장밀착 지원으로 애로사항 해결

- 전문상담 및 현장코칭(누계) : '15(115건) ⇨ '16(315건) ⇨ '17(494건) ⇨ '18(675건) ⇨ '19(870건) ⇨ '20(1,164건) ⇨ '21(1,473건) ⇨ '22(1,706건)

○ 다양한 유통망 구축을 통한 농촌융복합산업 경영체 판로확대 및 매출 증대

- 충남 농촌융복합산업 안테나숍(2개소) 및 제품판매장(16개소) 운영 : 2022년 총 매출 3,431백만원, 8년간 누적매출 16,512백만원으로 도내 6차산업 경영체 소득 증대에 기여

□ 총평

- 코로나19 확산 이후 어려운 상황 속에서도 농촌융복합산업 인증 갱신을 78% 신규 인증 25개소 등 농촌융복합산업 확산 주도
- 장기화되는 코로나19 확산으로 경기침체와 소비감소에도 경영체의 자발적인 판로 확보 및 지속적인 판촉활동으로 인증 경영체 매출 증가
- 그동안 오프라인 매장 중심의 지원프로그램 운영으로 온라인 시장에서의 경쟁력 저하

- 향후 지속적인 온라인 마케팅 능력 배양은 물론 현장코칭을 연계한 컨설팅 지원, 온라인 판매 활성화 프로그램 지속적인 운영

[2022년도 센터 주요성과 사례]

☐ 농촌융복합산업 우수사례경진대회 10년 연속 수상

- 2022년 장려상 수상 : 농업회사법인(주)네이처오다, 변동훈 대표



우수사례경진대회 장려상

1. 센터 운영 기본방향

☐ 농촌융복합산업 육성 관리체계 구축 및 역량강화

- 청년 중심 농촌융복합산업 핵심 경영체 육성 및 활성화
- 현장중심의 경영체 지원 및 관리체계 구축
- 농촌융복합산업 경영체 경쟁력 강화

☐ 충남 농촌융복합산업 경영체의 안정적인 성장 기반 조성

- 성장단계별 지원프로그램 발굴·추진
- 마케팅 패러다임의 전환에 따른 유통채널 플랫폼 구축

2. 2023년도 중점 추진 분야

☐ 청년 중심 농촌융복합산업 핵심 경영체 발굴 및 육성

- 청년 중심 농촌융복합산업 창업 및 인증 확대
- 현장중심의 전문가 활용으로 코칭 등 지원프로그램 효율성 제고
- 우수사례 및 스타상품의 적극적인 발굴 및 홍보

■ 농촌융복합산업 경영체 역량강화

- 농촌융복합산업화 경영체의 성장단계별 맞춤형 교육으로 자생력 강화
- 농촌융복합산업 관련 보조사업 선정 경영체 및 부진 경영체의 사업 수행능력 강화

■ 온라인 중심의 유통 채널의 확대 및 활성화

- 마케팅 트렌드 변화에 대한 온라인 기반의 마켓 진입 및 판매 활성화 지원
- 안정적인 판로 및 매출 증대를 위한 경영체 특성에 맞는 다양한 유통 플랫폼 구축

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 연구조성사업

- 충남 농촌융복합산업 비전과 가치 공유 및 공감대 형성
- 충남 농촌융복합산업 정보공유 애로 해결 및 정책 발굴

번호	교류기관	교류내용	행사 구분
1	한국농촌경제연구원	농촌산업활성화포럼	공동 1회 이상

4. 연구과제 추진 계획

(1) 농촌융복합산업 사업자인증평가 및 사후관리

- 사업기간 : 2023. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.
- 사업예산 : 313,000천원(국비 50%, 지방비 50%)
- 사업내용
 - 농촌융복합산업 사업자 인증제 홍보 및 발굴 육성
 - 사업자인증제 홍보, 순회설명회, 농촌융복합산업 활성화 및 확산을 위한 정보제공, 공감대 형성
 - 농촌융복합산업 사업자 인증·평가 운영
 - 농촌융복합산업화 경영체 중 자격요건, 사업계획서 등을 종합적으로 평가심사
 - 농촌융복합산업 인증사업자 사후관리 운영
 - 우수사례 발굴 육성 홍보(우수사례 경진대회)
 - 인증사업자 홍보 및 품질관리(HACCP) 교육비 지원

- 체험 중심의 인증경영체 리플렛·홍보영상 제작 및 소비자 신뢰 제고를 위한 인증사업자 역량 강화 교육 지원
- 충남 농촌융복합산업 성과 나눔 콘테스트 운영
- 농촌융복합산업 전문가, 담당공무원, 농업인이 활성화방안을 모색하여 활력 넘치는 농촌사회 구현

○ 성과목표

구 분	성 과 지 표	측 정 방 식	'22실적	'23 목표
농촌융복합산업 사업자 인증	인증 확대	· 신규 인증 개소수	25 (229)	16 (245)
사후관리/ 역량강화	갱신율 제고	· 갱신율	78%	85%
	경진대회	· 경진대회 대상	장려상 1	우수상 1점 이상

(2) 농촌융복합산업 전문상담 및 현장코칭

○ 사업기간 : 2023. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.

○ 사업예산 : 270,000천원(국비 50%, 지방비 50%) ※ 코칭 자부담 20% 별도

○ 사업목적

- 농가 및 경영체의 애로사항을 전문가 지원을 통해 해결해줌으로써 농업과 농촌의 융복합산업화 촉진 및 활성화

○ 사업내용

- 농업경영체의 애로사항 해결을 위한 유형별 코칭프로그램 운영
- 코칭단 역량강화 워크숍 운영
- 신규 전문위원 발굴 및 전문위원 결과 공유를 위한 코칭단 운영
- 현장코칭 홍보 프로그램 운영

○ 성과목표

- 총괄목표 : 코칭 건수 총 264건(디자인 및 보육매니저 포함)

* '15)115건 ⇨ '16년)200건 ⇨ '17)179건 ⇨ '18년)181건 ⇨ 19년)195건 ⇨ 20년)224건 ⇨ 21년)309건 ⇨ **22년)233건**

구 분	성 과 지 표	측 정 방 식	'22실적	'23 목표
코칭단 회의	운영 횟수	· 코칭단 운영	0	1
현장코칭	애로사항 해결	· 코칭 건수	181	202
	보육매니저 운영	· 경영체 수(건수)	25	20
	패키지 등 포장디자인 개선	· 디자인 개선 상품 수	27	42
홍보	판촉등 홍보 내용	· 홍보활동 건수	1	2
모니터링	경영체 및 전문가 모니터링	· 경영체 및 전문가 면담 건수	16	20
만족도	설문지 운영	· 설문을 통한 점수	95(이상)	95(이상)

(3) 지역단위 유통플랫폼 활성화

- 사업기간 : 2023. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.
- 사업예산 : 312,000천원(국비 50%, 지방비 50%)
- 사업목적
 - 농촌융복합산업 우수제품에 대한 안정적 판로확보를 위한 안테나숍 및 제품판매장 설치·운영
 - 온·오프라인 유통플랫폼 구축 등 농촌융복합산업 제품의 시장진출 확대지원
- 사업내용 : 농촌융복합산업 제품 판매 및 홍보, 상품동향 파악 등
 - 지역단위 안테나숍 및 제품판매장 설치 및 운영
 - 농촌융복합산업 우수제품 유통업체 내 기획판매전 등 홍보활동 지원
 - 안테나숍 및 제품판매장 입점발굴 품평회 운영
 - 입점발굴 품평회 경영체 역량강화 교육
- 성과목표

구분	2022년 성과	2023 목표	비 고
신규 개설	제품판매장 4개소	제품판매장 6개소	
안테나숍 계속 운영	2개소(대전, 부여) -롯데아울렛 부여점 -대전 신세계백화점 엑스포점 -제품판매장 16개소 운영	2개소(대전, 부여) -롯데아울렛 부여점 -대전 신세계백화점 엑스포점 -제품 판매장 22개소 운영	
안테나숍 및 제품판매장 매출	총 매출액 : 3,431백만원	2022년 대비 3% 이상 매출 신장	

(4) 농촌융복합산업화 기획평가 체계구축

- 사업기간 : 2023. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.
- 사업예산 : 300,000천원(도비 100%)
- 사업목적 : 농촌융복합산업 관련 보조사업의 선정, 모니터링 및 컨설팅체계 구축으로 사업의 추진 역량강화로 사업비 집행의 책임성·투명성 확보 등
- 사업내용
 - 농촌융복합산업 지원사업 모니터링 등 보조사업 운영·관리
 - 농촌융복합산업대학 운영
 - 전문가 네트워크 구축 및 도·시·군 관계자 역량강화
 - 식품산업 진흥 5개년 계획 수립 및 6차산업닷컴 홈페이지 기능개선 등
- 성과목표

성 과 지 표	측 정 방 식	'23 목표
애로사항 발굴	· 현장 모니터링 방문 수(건)	203건
교육생 수료	· 총 교육수료생 수(명)	240명
식품산업진흥계획 수립	· 보고서(건)	1건

(5) 농촌융복합산업 제품 판로확대 자립화 지원

- 사업기간 : 2023. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.
- 사업예산 : 600,000천원(도비 100%)
- 사업목적 : 안테나숍 차원을 넘어 농촌융복합산업 제품 및 충남 우수상품이 안정적으로 판매되어 활력 넘치는 제품 판매장 확대 구축·운영 및 홍보 지원
- 사업내용
 - 2023년 농촌융복합산업대전 운영
 - 온라인 홍보·관측 지원
 - 외국어 카탈로그 제작 지원 등
 - 박람회 참여 등 홍보·관측활동 지원
 - 외국어 카탈로그 제작 지원 등
- 성과목표

성 과 지 표	측 정 방 식	'23 목표
참여업체 수	· 총 참여업체 수(업체) *식품 80개 업체(농산물 포함), 비식품 20개 업체	100개소 이상
방문객 수	· 부스 방문객수(명)	30,000
판매 및 계약	· 포스 매출 종합(억원)	10억원

(6) 우리술 활성화사업

- 사업기간 : 2023. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.
- 사업예산 : 34,425천원(도비 100%)
- 사업목적 : 충남에서 생산되는 우수한 술에 대한 소비촉진 및 경쟁력 강화를 위한 충남술 Top10 선정·홍보 등
- 사업내용
 - 충남 술 발진 포럼 구성 및 운영
 - 충남 Top10술 선정
 - 충남 술 제조업체운영 실태 전수조사
- 성과목표

성 과 지 표	측 정 방 식	'23 목표
포럼 구성 및 운영	· 운영 건수 및 풀 구축(건, 명)	2건, 50명
충남 Top10 술 선정	· 총 참여업체 수(개)	10개
충남 술 실태조사	· 보고서(건)	1건

8-7. 재난안전연구센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

☐ 원내 연구실과의 협업관계 강화

- 다양한 분야의 협업이 요구되는 재난안전분야의 특성을 고려하여 관련 연구과제에 원내 연구인력과 협업 추진
 - 천안·아산 화학재난 합동방재센터 설립 타당성 조사, 지자체 안전수준 개선 및 지원체계 정립방안 마련, 중대재해 예방관리계획 수립, 자연재난 피해지원 조례 제정을 위한 정책제안 기초연구, 충청남도 지역재난관리자원 통합관리센터 구축 및 운영방안 연구 등

☐ 연구인력 확보의 어려움

- 결원에 대한 충원기간이 장기간 소요되어 다수 과제에 투입되는 인력부족에 따른 연구 질 저하 우려
 - 보조금 사업비 반납액 상승이 추후 센터 사업예산 확보에 미치는 영향을 고려하여 인건비를 기타 사업비로 전환하는 과정에서 업무 부담 확대
 - 비상임연구위원 및 원내 연구진, 외부 전문가 등을 활용하여 보완노력

[2022년도 실 주요성과 사례]

☐ 정부정책 환경변화를 반영한 정책발굴과 현안대응

- 중대재해처벌법 시행에 따른 시군 관리계획 수립 지원
- 국가 단위 어린이 안전계획 수립에 따른 시행계획 수립 지원
- 지역 재난관리자원 통합관리센터 추진 방향연구 (국비 7억원 확보)

☐ 지역안전지수 등급 개선 및 지자체 안전수준 개선을 위한 지원체계 구축 기여

- 도, 시군 지역안전지수 등급 개선을 위한 대책마련과 지자체 안전수준 개선 체계 개편 과제 수행

1. 실 운영 기본방향

□ 정책환경변화와 신종재난 발생에 대응한 연구 영역 다변화

- 충남의 재난과 각종 안전사고로부터 도민의 생명과 재산을 보호하기 위한 각종 정책 수립 시 정책 아이디어 제공과 현안에 대한 대안 제시
- 지역여건 및 안전환경을 고려한 체계적 분석·연구 및 정책개발

□ 충남 안전여건 분석·예측 및 위험요인 저감 방안 연구 수행

- 도내 재난·안전사고의 체계적 분석과 연구를 통한 재난·안전관리의 선제적 대응방안 제시
- 통계자료의 활용성 제고 노력을 통한 분석기초 마련

2. 2023년도 중점 추진 분야

(1) 지역안전도 향상을 위한 종합대책 추진

□ 지역안전지수 향상 분야별 대응

- 지역안전지수 취약분야 컨설팅을 통한 지수등급 상향대책 마련

□ 빅데이터 기반 사고예측모델 개발

- 환경, 기상, 사고 출동 데이터를 활용한 머신러닝 방식 시뮬레이션을 통해 사고 예측 가능성 확보

(2) 다조직간 협력관계 구축 전략 연구 추진

□ 화학사고 대응, 대형화재 대응체계 등 다수 부서 및 기관의 협력체계 구축 지원

- 사고대응 시스템 모델 및 민관 협의체 활성화 방안 제시

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 시도연구원 재난안전 분야 교류 협력

- 전국 시도연구원 내 재난안전연구센터 및 전담 연구자 정례모임(연2회) 개최/ 참여
- 한국방재학회, 재난관리학회, 국가위기관리학회 등 학회 공동세미나 개최

4. 연구과제 추진 계획

(1) 정책사업과제

- 交通安全 분야 지역안전지수 등급개선방안
 - 2022년 지역안전지수 결과에 따른 지표분석, 취약요소 도출 및 맞춤형 사업 제안
- 유형별 재난통계 구축
 - 통계청 지역기본자료 및 재난 안전 사고통계 수집 및 활용가능형태로 재구조화 관리
- 재난안전산업 진흥시설 공모 대응
 - 재난안전산업 활성화 및 국비확보 목적 공모사업 제안 추진

(2) 전략연구과제

- 항내 정박어선 화재 증가에 따른 대규모 피해발생 예방 대응전략
 - 어항 화재피해 예방 시스템 및 대응체계 구축 방안

(3) 수탁연구과제

- 충청남도 지역화학사고 대응계획
 - 환경부 법정계획인 지역화학사고 대응계획 수립
- 공주시 지역안전지수 개선 5개년 계획 수립
 - 시군 지역안전지수 개선을 위한 종합대책

(4) 현안연구과제

- 부여군 자연재난 피해지원범위 확대 조례안 제정 연구
 - 자연재난 발생시 소규모 피해발생과 주민 생활 복귀를 위한 대안적 지원 조례 제정을 위한 법적 검토
- 2024 안전감찰 기본계획
 - 차년도 안전감찰 활동 기본계획 (행정계획) 수립 지원 연구

8-8. 마을만들기지원센터

[2022년 성과와 아쉬운점]

□ 성과 : 농촌 패러다임 전환을 유도하는 농촌마을정책의 선진적 시스템 구축

- 2015년부터 중간지원조직 설치 및 운영, 행정 지원체계 정비, 민간 네트워크 법인 설립 등 전국을 선도하는 ‘시군 지자체의 민관협치형 농촌마을정책 시스템’ 구축
 - 공동체 전담 ‘과’ 신설 7개, 조례 제정 15개, 마을만들기협의회 13개 시군 및 광역 협의회 설립 (2020.10.15), 네트워크 법인 설립 6개 시군 등
 - 이러한 결과 충남의 농촌마을만들기 중간지원조직 지속 추진 및 충남형 마을만들기사업 안정화, 농촌협약 공모 4개 시군 선정(시군당 300억)과 농촌협약 지침개정 참여, ‘농촌공간 재구조화 및 재생지원에 관한 법률안’ 제정에 충남의 선도적 정책을 중앙정부에 반영시킴
- 광역 센터의 충남연구원 분리·독립 논의가 본격 진행
 - 2021년 충남형 농촌활성화재단 설립방안 검토 완료 및 행안부 사전협의를 통해 2022년 ‘재단법인 설립 타당성 분석 연구용역’ 진행 예정

□ 아쉬운 점 : 부족한 인력, 센터 운영 방향 문제 지속

- 도와 시군의 농촌정책 및 공모사업 관련 지원 요구에 대응하기에는 부족한 상근인력으로 기존 인력 업무량 증가
- 농촌분야 재단법인 설립 논의의 전면 수정(도지사 지시사항 ‘농촌분야 재단법인 설립 보류 및 통합중간지원조직 운영을 통한 체계적 재단 준비’)과 충남도의 ‘공공기관 경영 효율화 연구용역’ 결과에 따른 센터 운영 방향 변화 예상

[2022년도 센터 주요성과 사례]

□ 14개 시군 마을만들기 중간지원조직 설치와 ‘돌아오는 농촌’ 기여

- 충남 14개 시군 농촌 마을만들기 지원센터 설치 완료 및 지속성을 위한 질적 성장 지원
 - 행정직영 6개, 민간위탁 5개, 재단법인 3개 시군
 - 중간지원조직의 전문성과 안정성, 지속성 확보를 위한 역량강화 및 밀착형 지원
- 농촌정책의 거점조직 설치를 통해 전문 일자리 창출과 ‘돌아오는 농촌’ 기여
 - 광역 및 시군 센터에 80명 평균연령 35세의 일자리 창출을 통해 지역인재 유치 및 인구유입 유도
 - 마을만들기관계자(행정, 상근자, 마을리더) 대상 상호학습, 사업실행 능력 향상 등을 통해 인력 양성 및 상호협력 네트워크 구축

□ 충남 농촌마을 정책 연구 및 농식품부 역제안을 위한 사업 발굴

- 충남 농촌마을 정책 연구: 지방소멸대응기금 활용 방안 연구를 통해 시군에 사업을 제안(한계마을, 마을거점 조성 등은 일부 시군에서 채택), 충남도의 농촌형리브투게더와 마을거점사업, 한계마을정책 시행을 통해 농식품부 전국사업으로 역제안 예정

1. 센터 운영 기본방향

□ 센터의 비전과 목표 : 충남 광역의 농촌마을정책 협업 시스템 구축



○ 지원센터의 4대 기본사업 지속 추진을 통한 충남 농촌마을정책 지원

- 현장밀착형 마을인재의 집중 육성과 정책개발 역량향상 지원 : 역량강화, 조사와 분석, 네트워크 등
- 마을만들기 융복합 선도사례의 발굴과 확산 : 조사와 분석, 소통과 홍보 등
- 농촌마을 협력 네트워크 강화 : 공동학습과 소통, 마을만들기 관계자 네트워크 구축 등

2. 2023년도 중점 추진 분야

(1) 충남 농촌마을정책의 질적 향상 추구

□ 충남의 '민관협치형 농촌마을정책 시스템 강화' 지속적 지원

○ 방향 : 2015년부터 2021년까지 축적된 성과를 기반으로 역량강화와 체계 구축을 통한 질적인 향상 유도

○ 주요 내용

- 중간지원조직 상근자의 집중적인 역량 강화: 15개 시군 순회방문 컨설팅 강화(비전워크숍 방식도입), 마을만들기 대화마당, 『마을독본』 등 사업과 연계하여 마을 제도 및 사업에 대한 역량강화 유도
- 상호협력관계 구축: 시군 중간지원조직 상근자 회의와 시군 지원센터 사무국장 정기회의를 통해 공동과제에 대한 상호협력관계 강화

□ 충남 농촌마을 정책 융복합 및 미래 사업 발굴

- 방향: 민선8기 농촌정책 및 충남 마을만들기 4기 기본계획에서 발굴한 사업 실행을 통해 충남 농촌의 활성화 도모
- 주요내용
 - 농촌정책 패러다임 대응 전략 수립: 중앙정부의 농촌정책 패러다임 전환(농촌협약, 농촌재구조화, 중간지원조직 장려) 대응 차원에서 광역과 시군 중간지원조직의 역할과 기능 확대 방향 연구
 - 농촌공간 재생 및 재편 정책 수립: 충남의 '역량단계별 지원체계'와 농촌주거공간개선(리브투게더) 사업 연계를 통해 농촌정책을 재생과 재편으로 분류하여 시군 맞춤형 사업 발굴
 - 지방소멸대응기금과 고향사랑 기부제 연계 사업 발굴: 농촌의 기능 약화와 소멸 방지를 위한 면 소재지의 '인구담' 역할과 마을거점조성을 통한 농촌의 지속성과 활력 방안 도모

(2) 센터의 미래 방향 설정을 위한 협력네트워크 구축

□ 소규모 센터의 한계를 극복하기 위한 대내외 협력 네트워크 구축

- 현장밀착형 활동가 집중 심화교육 강화 : 마을학회, 마을연구소, 한국마을지원센터 연합 등 네트워크 구축
- 시군 마을만들기 및 유사영역 중간지원조직과 협력관계 강화: 광역 및 시군간 네트워크 구축, 중간지원조직협의회 등

□ 농촌정책 융복합과 관련 조직 연계를 통한 체계적인 통합 조직 준비

- 민선8기 도정은 현재까지 추진한 농촌분야 재단법인설립을 더욱 체계적이고 도민의 당위성을 얻기위해 일시 보류하고 기존 중간지원조직을 통합하여 준비하는 것으로 결정함
- 충남연구원내 농촌·농업 분야 연구진, 농촌분야 유사기관과의 지속적인 연계연계 및 연구활동 강화
- 농촌 공동체 활성화 및 융복합 사업 추진을 위한 통합조직 필요성과 당위성 제고 활동 추진

3. 연구교류, 연구조성, 학술활동, 출판 등 계획

(1) 마을만들기 관련 중앙 및 광역 단위 협조회의 참가

- 농촌 마을만들기 관련, 광역 단위 민관협치의 정책 시스템 구축 기여
- 마을만들기의 대내외 네트워킹을 통해 정보 공유와 협력관계 확산

	분야(사업)	교류내용	활동계획
1	농촌마을정책 광역 협조회의	중심지활성화 광역계획심의단, 신활력플러스 자문회의, 농촌협약 자문회의, 농촌공간재생 워크숍 등	· 광역 심사, 평가(수시) · 시군 상담, 자문, 컨설팅 · 중앙부처 정책토론회
2	충남중간지원 조직협의회	광역 단위 10개 중간지원조직의 정보공유와 협력	· 정기회의(매월 1회) · 성과공유회(12월중)
3	한국마을지원센터연합	마을공동체 중간지원조직의 전국 단위 협의체(회원 단체)	· 정기회의(분기 1회) · 분과회의(분기 1회) · 직무연수(연 4회) 등

(2) 연구기관 등의 교류·협력(연구조성사업)

- ‘마을학회 일소공동’과의 협력관계 강화 : 2018.6, 충남연구원과 MOU 체결
 - 목적 : 농촌 마을만들기의 정체성을 공유하고, 작은 센터의 단점 보완
 - 내용 : 운영위원회, 농촌정책포럼 등 상호 참가, 공동행사 추진 등
 - 2022년 추진계획 : 마을독본, 대화마당 행사 협력, 월례 강좌 및 강학회 참가, 외국 견학팀의 현장 방문 기획 및 안내 등

(3) 출판 활동

- 계간지 『마을독본』 (21~24호) 발간
 - 기본 방향: “누구나 쓰고 읽을 수 있는 함께 만드는 『마을독본』”
 - 방식 : 자체 제작으로 전환하여 예산 절감 및 가독성 강화
 - 발간 빈도 및 부수: 분기별 1회 발간(계간지), 회당 300부

8-9. 도시재생지원센터

[2022년 아쉬운점]

☐ 센터 연구원 교체에 따른 과거 축적된 역량 초기화

- 도시재생지원센터 연구원의 대부분 퇴사에 따른 축적된 운영경험 및 네트워크 초기화로 새롭게 재구성하는 과정에서 어려움 발생
- 연구자 지원이 없어 센터 인력 채용이 지연되면서, 역할 분담 및 협력적 센터 운영에 한계가 있었음.
- 충남도 관련 부서와의 신뢰 재구축을 위한 노력을 하였으나, 부족한 부분이 노출되어 정상적인 운영체계를 갖추는데 시간이 오래 걸림

☐ 도시재생 정책의 변화 발표가 늦어지고, 이에 대한 대응 지원에 한계

- 윤석열정부의 도시재생정책 변화에 대한 방향이 늦어져 급하게 22년도 도시재생사업 공모가 추진되었고, 그 방향도 매우 축소 및 기존 준비 내용과 달라 시군 도시재생사업 컨설팅 및 지원에 어려움 발생

[2022년도 실 주요성과 사례]

☐ 충남 시군 센터와의 관계 회복

- 기존에 부족하게 여겨진 시군 기초 및 현장 지원센터와의 관계를 회복하여 보다 협력적 관계로 개선 및 22년 어려운 가운데 성과공유회 등 네트워크 기반 구축

☐ 외부 기관과의 협력체계 강화

- 전국도시재생지원센터협의회의 운영위원으로 참여하면서 정책변화에 대한 정보 공유 및 연대 기반을 재정립
- 도시재생협치포럼, 도시재생 활동가네트워크 및 한국도시재생학회와의 유기적 관계 마련을 통해 충남 도시재생사업을 위한 전문가 및 협력 기반 확대

1. 센터 운영 기본방향

□ 광역지원센터로서의 역할과 기능의 내실화

- 충남도-시군-현장에 대한 도시재생 관련 “지원기구”로서의 역할 충실, 기존 사업(역량강화, 네트워크, 모니터링)의 지속적인 추진과 확산
- 충남도시재생지원센터 인력 확충 및 센터원 전체의 업무 역량 강화와 전문성 제고

□ 현장 중심·수요 중심의 사업 지원 확대

- 현장 수요 파악 및 적극적인 대응을 통해, 현장 중심의 실효성 있는 지원사업 추진
- 수요자 입장에서 도시재생의 성과를 체감할 수 있는 수요대응형 사업 지원 및 확대

2. 2023년도 중점 추진 분야

□ 충남형 도시재생 정책 및 사업 모델 발굴

- 충남형 예비사업, 주민공모사업 등 사업 발굴
- 도시재생기금 확보방안 마련(충남도 차원), 자력 도시재생 기반 구축
- 빅데이터 분석 기법 개발 연구
- 국토부 가이드라인 맞춤형 진행에 따른 현장 및 지역의 수요와 차이로 인한 문제 해결
- 타부처 예산 연계형 도시재생사업 발굴을 협력사업 추진(도 실과, 시군연계)
- 코디네이터의 지속성을 위한 기준 및 정책 개발
- 정책변화, 공모방식으로 인한 문제 해결형 충남 도시재생 정책 개발
- 마관협 자립방안, 연합체 지원방안, 네트워크 형성 지원

□ 소통과 협력 체계 강화

- 충남도-시군-현장/활동가 역량강화 및 협력 사업 추진 등 소통의 장 확대
- 센터 구성원 개인 역량 및 센터 내 협력 강화, 지속가능한 도시재생사업 발굴
- 도시재생사업 관련 시군 사업 및 계획에 대한 단계적 컨설팅 및 협의 확대
- 도시재생 관련 충남도 및 시군 간 정보 교류 및 소통 체계 강화

3. 사업계획

(1) 도시재생 역량강화

단위사업	세부사업	추진내용	시기(월)
① 도시재생 역량강화	①-1. 기본과정	• 코디네이터 교육	3
	①-2. 심화과정	• 상근자 맞춤형 교육	5/8/11
	①-3. 전문과정	• 담당 공무원 필수 역량강화 교육	6
	①-4. 공모과정	• 충남 도시재생 사업설명회 • 도시재생 공모사업 컨설팅	2~12

(2) 도시재생 네트워크 구축

단위사업	세부사업	추진내용	시기(월)
② 도시재생 네트워크 구축	②-1. 도시재생 네트워크 조성	• 센터장 · 총괄코디네이터 간담회	1/4/8/12
		• 도시재생 성과공유회	12
	②-2. 충남 도시재생사업 홍보	• 센터 홈페이지 · SNS 운영	수시
		• 도시재창조 한마당 참가 • 대한민국 도시혁신 산업박람회 참가 • 충남건축디자인문화제 참가	9~10

(3) 도시재생사업 모니터링 및 정책지원

단위사업	세부사업	추진내용	시기(월)
③ 도시재생사업 모니터링 및 정책지원	③-1. 도시재생 DB 구축	• 도시재생 기록화사업	3~7
		• 충남형 도시재생사업 모델 개발 연구	1~6
	③-2. 충남형 도시재생 정책모델 개발	• 도시재생 정책포럼	11
		• 도시재생 현장 세미나	2/4/7
		• 도시재생 정책 동향 학습	1~12