

# 연세대학교(미래) 혁신기획서

## - 글로벌대학 예비지정 신청서 -

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함  
되지 않았음을 확인합니다.



연세대학교  
미래캠퍼스

## 1 비전 및 목표

### 글로벌대학을 향한 국가-지역-산업의 요구

국가적 사명	지역의 비전	산업의 요구
윤석열정부 120대 국정과제	강원도, 원주시 발전계획	2023년 강원도 경제인 조사
①1 모든 데이터가 연결되는 세계 최고의 디지털플랫폼 구현 ②4 반도체·AI 등 미래전략산업 초격차 확보 ⑧0 100만 디지털인재 양성 ⑧3 더 큰 대학자율로 역동적 혁신 허브 구축	<b>비전</b> 미래산업글로벌도시로의 대전환 <b>6대 첨단산업</b> 반도체, 바이오헬스, 데이터 E-모빌리티, 탄소중립, 미래에너지	(강원일보, 2022.12 조사) 1위 21.4% 데이터 산업 융합 밸리 2위 16.7% 원주 내 반도체 산업 유치 3위 15% 청년 스타트업 지원 확대

### First Mover로서 준비된 대학, 연세대학교 미래캠퍼스

1. 지역 혁신 DNA	2. 선제적 학사혁신	3. 보건·의료 탁월대학	4. 글로벌 선도 역량
군사도시→연세대 주도 의료기기산업 태동	국내 최초 RC교육 실시 (2008)	의료 · 보건 · 데이터 학문분야 선도	교육모델의 해외수출 (가나 지속가능발전대학 건립)
의료기기 기업 163개 육성 (연 매출액 8,838억 원 규모)	무(無)전공 입학제도 및 2개 전공 선택제 시행(2021)	첨단분야(AI, 데이터 특성화) 학과 정원 증원 및 신설(2023)	글로벌 네트워크 (해외 교류 대학 428개)
5. 혁신실행인프라			
대학 4만평 산학융합지구부지 및 첨단분야 교육 연구 인프라 확보, 국내외 우수 alliance 기업체 확보	지역	규제자유특구(디지털헬스, 정밀의료), 국가혁신클러스터(디지털헬스), 전국 유일 혁신도시(공공기관12개) + 기업도시 조성(산업체 200여 개)	

글로벌대학 1,000억 + 담대한 매칭펀드 1,000억(자자체 450억, 대학 150억, 법인 200억, 펀드 200억) + 4만평

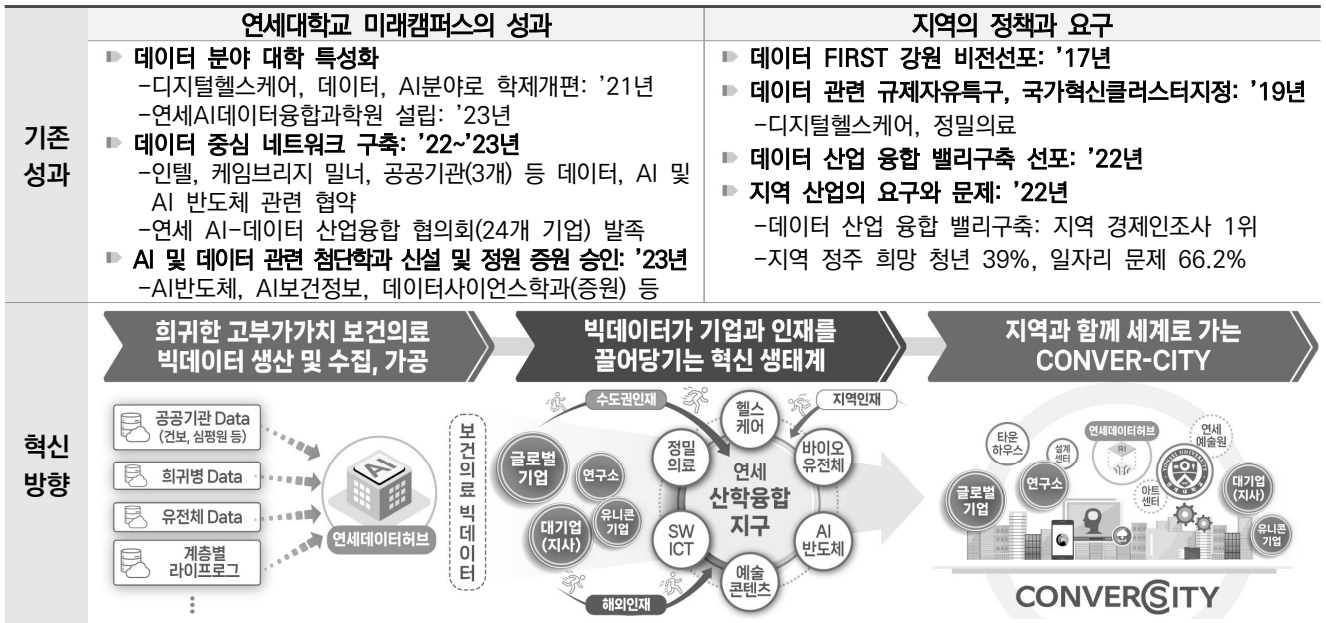
### 담대한 혁신을 선도하는 글로벌대학, CONVER@ITY

비전	지역을 품고, 세계로 가는 대학		
목표	데이터 중심 미래형 CONVER@ITY 혁신 모델 창출과 확산		
	“CONVERged UniverSITY(글로벌 융합 대학) + CITY(지역, 산업과의 결합)”		
	<b>파트너십</b> <b>데이터 기반 지역 첨단산업의 중심점</b> 대학(CITY) 내 첨단기업 200개 유치 글로벌펀드 200억 조성(25년 이후) 인재지역정주를 40%(10년 내)	<b>벽허물기</b> <b>초격차 융합교육의 First Mover</b> 무전공 모집 90% 신규 융합모듈 200개 JA교원의 산학교육 참여율 100%	<b>동반성장</b> <b>세계적 브랜드가치의 Only-One 대학</b> 거버넌스 지역위원 50% 이상 세계대학혁신평가 50위 THE Impact 평가 100위
핵심 전략	CONVER-CITY	CONVER-SITY	CONVER S+CITY
	<b>1 모아서 집적하다: 지산학 허브 구축</b> <b>집적</b> 데이터 중심 지-산-학 생태계 구축 ✓ 연세데이터허브 기반 지역산업의 디지털 대전환 ✓ 산업체 연계 교육·창업·연구 강화 <b>조성</b> 의료-AI 산학융합지구 기반 지역 성장 견인 ✓ 대학부지(4만평) 내 산학융합지구 조성 ✓ 디지털의료산업의 중심점을 위한 협력 벨트 구축 <b>성장</b> 지역 전주 및 혁신 성장의 지속 ✓ 글로벌리딩펀드(200억) 조성 및 지역 재투자 ✓ 인재와 기업의 지역정주를 위한 BIG 4 지원 - 좋은 일자리, 주거·교육, 여가문화, 글로벌인재	<b>2 쉬어서 엮다: No 학과, Yes 모듈</b> <b>입학</b> 자유로운 융합이 가능한 학사체계 완성 ✓ 자율융합계열 모집 90%까지 확대 ✓ AI에듀가이드 기반 초개인 맞춤형 진로지도 <b>전공</b> 학과 간 벽을 허무는 전공 융합의 완성 ✓ 전공 모듈화를 통한 오픈 커리큘럼 도입 ✓ 데이터 기반 전공 일몰제도 시행: 무(無)학과제 <b>산학</b> 지-산-학 연계 현장 교육 실현 ✓ 캠퍼스프리학기제도 도입 및 확대 ✓ 문제해결형 글로벌프로젝트 필수 이수 - JA교원 중심 지역 · 산업 · 창업 · 글로벌 · 프로젝트	<b>3 동행하여 함께 성장하다: WITH-1</b> <b>통합</b> 신속한 의사결정을 위한 거버넌스 혁신 ✓ 대학 거버넌스(위원회) 단계 (5→2단계)간소화 ✓ 지-산-학 일체 개방형 거버넌스 구축 <b>성과</b> 데이터 기반 개방형 동행 성과관리 ✓ 오픈형 플랫폼(WITH-1) 기반 실시간 성과 공개 ✓ 내외부 동행평가를 통한 성과 환류 - 연세형매니페스토, 주체별 성과보상 <b>확산</b> 성과 확산을 통한 지역의 동반성장 ✓ 글로벌대학 총 예산의 51%를 지역 주요 사업대 및 초·중·고 데이터 전환에 집중 투자 등

## 2 글로벌대학 추진 전략

### 2.1 핵심전략 ① 모아서 집적하다: 자산학 데이터 허브 구축, CONVER-CITY

- (산학혁신) 지역 산업의 데이터 중심 전환, 의료 AI반도체 산업 밸류체인 구축, 컴퍼니빌딩형 창업 활성화
- (지역건인) 4만평 대학부지 내 정주형 의료-AI 산학융합지구 구축으로, 지-산-학 일체형 글로벌 산학협력 허브의 완성
- (성장지속) 허브의 지속 및 세계화를 위한 글로벌리딩펀드(200억) 조성 → 성과의 글로벌화, 지역상생발전 재투자



#### 1 데이터 중심 지-산-학 생태계 구축

- ✓ (데이터) 연세데이터허브 내 보건의료 빅데이터(희귀성, 편리성, 경제성 보유 데이터) 집적 : 관련 기관 MOU
- ✓ (협력) 데이터 기반 지역산업 대전환, 세계 최초의 '의료-AI반도체 밸류체인' 구축
- ✓ (창업) 데이터 기반창업 전주지 지원, 컴퍼니 빌딩형 (기업 경력자 공동창업) 시스템 구축, K-콘텐츠 창업 활성화(원주문화예술특구 연계)



## 2 연세 의료-AI 산학융합지구 기반 지역 성장 견인

- ✓ (계획) 4만평의 대학부지 내 정주형 산학융합지구 조성 : 산학연혁신타워, R&D센터, 주거복합단지(상생물산과 진행 중)
- ✓ (기업) 데이터 수요에 따른 기업의 자발적 유입(국내외 첨단기업, 글로벌기업, 연구소), 현재 입주희망 348개사 확보
- ✓ (인재) 양질의 기업 집적으로 지역 인재 정주 및 수도권, 외국유학생(근로연계 유학생) 등 외부인재 유입
- ✓ (예산) 약 1,000억 규모 매칭펀드 조성 / 지자체(450억), 학교법인(200억), 연세대 미래캠퍼스(150억), 글로벌리딩펀드(200억)

### 연세 의료-AI 산학융합지구 개발 계획



### 디지털의료 산업 벨트 성장의 구심점



혁신  
계획

### 주요협력사(MOU)

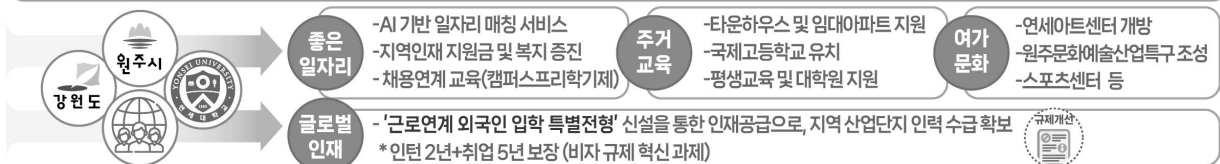


## 3 연세 산학융합지구 기반 지역 정주 및 혁신 성장의 지속

- ✓ 글로벌리딩펀드 : 성과의 글로벌화 및 지역 상생발전 재투자



- ✓ 인재와 기업의 지역정주를 위한 BIG 4 지원 : ① 좋은 일자리 ② 주거/교육 ③ 여가문화 ④ 글로벌인재



## 2.2 핵심전략 ② 쉬어서 엮다: No 학과, Yes 모듈, CONVER-SITY

- (자율확대) 무(無)전공 '자율융합계열' 모집 확대(69→90%) 수요자 중심의 전공 선택권 보장 및 자율적 교육과정 설계 지원
- (융합완성) 학생과 지역산업 수요에 맞추어 유연하게 전공을 생성·융합할 수 있는 소단위 모듈로 전공 간 벽 허물기 완성
- (현장맞춤) '캠퍼스프리학기' 제도 및 문제해결형 글로벌프로젝트 의무화로 지역 산업 맞춤형 인재 양성

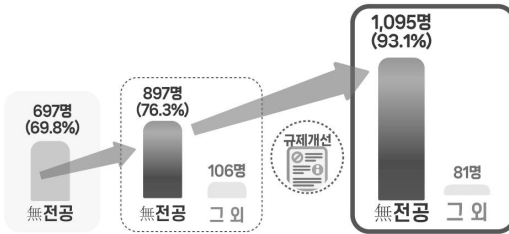
	전체 모집인원의 69.8% 無전공 입학 (‘21학년도부터)	전교생 2개 전공 선택제 시행 (‘21학년도부터)	학생 맞춤형 AI에듀가이드 제공 (‘22학년도부터)
기존 성과	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 최근 3년 평균 신입생 충원율 99.9% 달성</li> <li>▶ 자율융합계열 높은 입학 경쟁률 유지</li> <li>▶ 자율융합계열 대상 휴먼릭스(Humanics) 교육을 통한 융합 역량 함양</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학생 전공 선택권 보장 확대를 위한 36학점 단위 2개 전공 선택 제도 시행</li> <li>▶ 2개 전공을 선택한 학생 중에서 61.4%가 다른 전공을 융합하여 자기설계 기반 마련</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 데이터 기반 학습경로 제공을 위한 통합관리시스템(With-YONSEI) 구축</li> <li>▶ AI전공추천 등 AI 기반 학생 맞춤 지도 실현</li> <li>▶ 최근 3개년 학생 교육 만족도 상승</li> </ul>
혁신 방향	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선제적 학사구조 개편을 통한 창의·융합 인재 육성 및 지역·국가 혁신성장산업 발전 동력 확보</li> <li>▶ 학생 중심의 학사체계 구축을 통해 '20년 대비 최근 3개년 100%를 넘는 재학생 충원율 유지</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 자율융합계열에 대한 수험생의 높은 수요 대응, 수요자 중심 전공 선택권 강화를 위한 무(無)전공 입학제도 확대</li> <li>▶ 지역 산업 수요 맞춤형 인재 양성을 위한 물리적 융합이 아닌 실용적 융합의 고도화</li> <li>▶ 혁신적 지식 창출과 실무형 인재 양성을 위한 산학협력 중심의 교원 인사제도 및 경험 중심 프로젝트 의무화</li> </ul>		



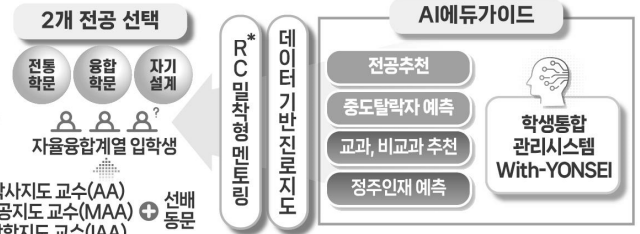
## 1 자유로운 융합이 가능한 학사체계 완성

- ✓ 전체 학생의 90% 이상을 '자율융합계열(無전공)'로 확대 모집하여 자유로운 전공 선택 보장
- ✓ 초개인 맞춤형 진로지도 제공을 위해 기 구축된 학생통합관리시스템(With-YONSEI)와 AI솔루션을 고도화

### 자율융합계열 모집단위 대규모 확대



### 초개인 맞춤형 진로 및 생활지도: AI 에듀가이드

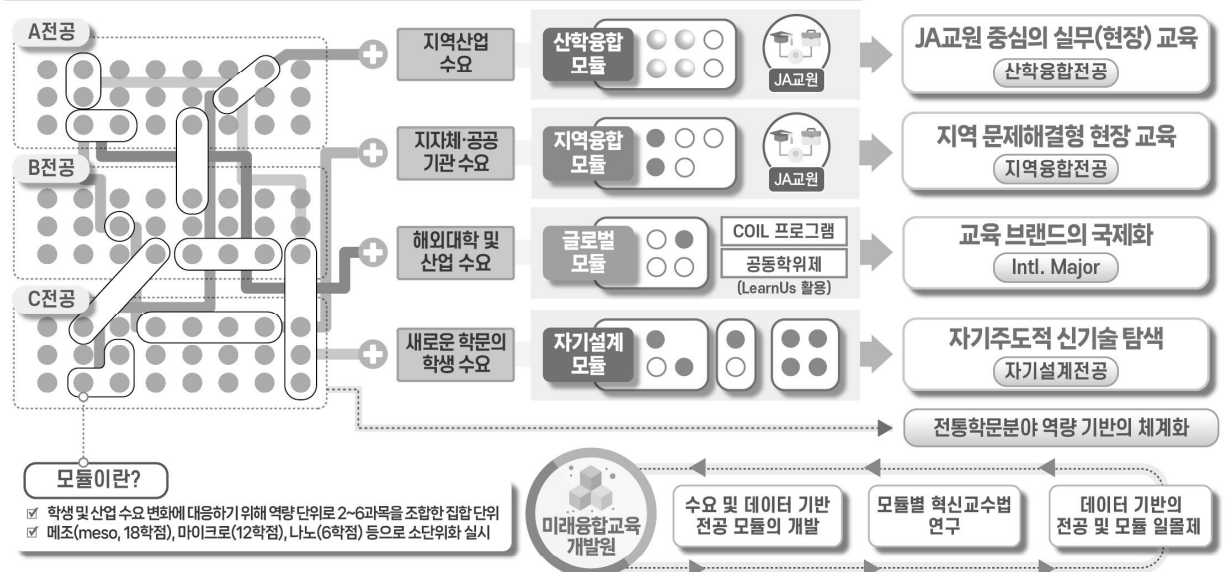


\* RC(Residential College) : 생활관을 생활체험 교육의 공간으로 전환, 주간의 학습활동과 방과 후 공동체 활동을 융합한 통합형 교육체제

## 2 학과 간 벽을 허무는 전공 융합의 '완성'

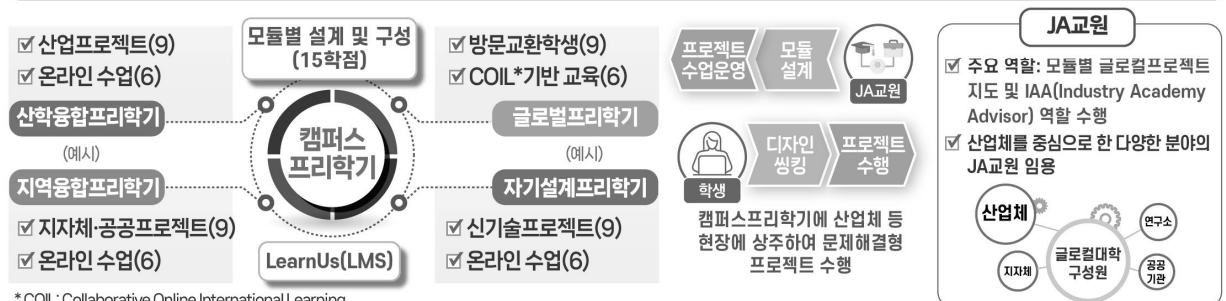
- ✓ 2개 전공 선택 제도의 사전 운영 경험을 통해 융합에 대한 보완점을 분석하여 수요 맞춤형 융합방안을 구현: 오픈 커리큘럼
- ✓ 수요 및 데이터 기반의 모듈 라이프사이클(생성-운영-일몰) 구축 및 모듈별 가장 적합한 교수법을 도입하여 혁신적인 지식 창출

### 모듈을 활용한 '오픈 커리큘럼'



## 3 캠퍼스프리학기제를 통한 지-산-학 연계 현장 교육 실현

- ✓ 모듈 기반 프로젝트 중심의 다양한 글로벌 활동을 수행하는 '캠퍼스프리학기제' 의무화
- ✓ 각 분야의 우수한 JA교원 임용을 통해 지역·산업·창업·글로벌 등의 현장 교육 실현 및 글로벌프로젝트 수행



\* COIL: Collaborative Online International Learning

### 글로벌대학의 혁신을 주도하기 위한 교원 인사제도 개편

#### 「Yonsei Glocal Fellowship」 (우수교원 유입 및 인센티브)

융합교육 수월성, 지역기여도 및 대학 Impact 평가 핵심지표 등에서 탁월한 업적을 낸 교원을 시상하며, 1인당 최대 5,000만원의 인센티브를 지급(재원: 글로벌펀드)

#### 인사제도 개편

- ✓ 모든 교원 신규 융합 모듈 개발 학기 책임시수 감면
- ✓ JA교원 필수연구업적 '면제'

#### 특화분야 JA 교원임용

탁월한 능력을 보유한 인재의 임용을 위해 학위 관련 규제 개선 및 학칙 개정

## 2.3 핵심전략 ③ 동행하여 함께 성장하다: 자-산-학의 벽을 허무는 WITH-1, CONVER-S+CITY

- (조직혁신) 대학 혁신 추진체계 간소화를 통한 패스트트랙 도입, 지자체·산업계 전문가 50%를 포함한 개방형 거버넌스 구축
- (성과관리) 성과관리 플랫폼(WITH-1)을 통한 대학의 지역 기여도 공개 및 자율적·도전적 6대 글로벌 성과지표 설정
- (성과확산) 연세 데이터 허브 플랫폼과 동일한 모형을 지역 주요 사립대 및 초·중·고에 확산(글로벌대학 총 예산 중 51% 투입)

