

강원대학교 혁신기획서

- 글로벌대학 예비지정 신청서-

2023. 5.

본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함
되지 않았음을 확인합니다.

강원대학교, 강릉원주대학교

K 강원1도1국립대 추진 배경과 혁신방향

지역적 특색이 반영된 강원특별자치도 균형발전	<ul style="list-style-type: none"> 광역/기초 지자체-대학/지역캠퍼스 협력 기반 동반성장형 강원1도1국립 멀티캠퍼스 구축으로 지역혁신 성장동력 창출 ▶ 타 지역에 비해 지역간 문화·사회·산업의 격차가 큰 강원도의 지역적 특성을 고려한 균형발전 모델 		
멀티캠퍼스 기반 학생성공 중심 교육 (규모·범위의 경제 기반 혁신)	경험중심 고등교육 패러다임 구축 <ul style="list-style-type: none"> 강원도의 다양한 지역사회/산업, 자연환경을 경험중심 교육 인프라로 활용 → 지역강점 연계 지역특화센터-온라인 공유 교육 플랫폼 구축 → 강원형 학생경험중심 교육체계 완성 	학생중심 교육 체계 <ul style="list-style-type: none"> 집중교육(외국어/자격증), 플립드 인턴십, 창업미네르바스쿨, 기업연계 교육, 일학습병행 현장실습, 교과/비교과 콘텐츠, 해외 연수 등 특성과 멀티캠퍼스를 활용한 학생 선택 기회 확대 	T형 융합인재 양성 <ul style="list-style-type: none"> 주전공 교육강화 및 부·복수전공 확대 : 최소전공학점제, 미래융합가상학과, 마이크로디그리, 전공트랙 등 인문학-디지털리터러시 융합 교육, 빅데이터 기반 AI 융합 교육 등
지역성장을 위한 지식협력 (크리티컬매스 기반 혁신)	크리티컬매스(경쟁력 있는 규모) 확보 <ul style="list-style-type: none"> 지역소멸 대응 및 지역혁신 원천기술 확보 고위험 중장기 위기 상황에 대한 선제적 대응기술 개발 QS, THE 등 학문분야 랭킹 100위권 진입 	Local-RISE 기반 지역문제 및 현안 극복 <ul style="list-style-type: none"> 산불, 태풍, 호우, 해안침식, 중독·트라우마 등 지역난제를 지역-캠퍼스 간 전문가 협력체제로 공동 해결 학생자율설계전공 연계 지역전문가 양성 	강원도 특화분야 연계 캠퍼스 특성화 <ul style="list-style-type: none"> 영서권 : 첨단바이오, 의료기기, E-모빌리티, 데이터산업, 반도체 등 영동권 : 관광, 수소에너지, 세라믹신소재, 재난방재, 천연물바이오 등

K 강원대학교 글로벌대학30 추진방안 개요

강원1도1국립대학	강원대-강릉원주대 공유·연합·통합 모델	통합교명	강원대학교		
캠퍼스 책임부총장제	캠퍼스별 지역협력체제 구축을 위해 캠퍼스 부총장을 ‘캠퍼스총장’으로 위상 제고		캠퍼스별 특성화	춘천 교육연구	강릉 지학연협력
거버넌스 개방	지자체, RISE센터, 산업계 등 대학 외부위원이 참여하는 대학위원회, 캠퍼스위원회 구성			원주 산학협력	삼척 지역산업
입학정원 감축	2023년 6,283명 → 2030년 5,800명 → 2040년 5,000명				
강원도 학생비율 확대	2023년 44% → 2030년 60% → 2040년 65%				

01 혁신성

1.1 기존 대학 운영 틀을 넘어서는 과감하고 도전적인 혁신적 비전과 목표



1.2 대학혁신 대표 프로그램 및 세계적 대학 경쟁력 확보 방안

대학혁신 대표 프로그램 및 전략		대학의 역할	지자체/산업계 역할
강원1도1국립대	다층적 특성과 체계	<ul style="list-style-type: none"> 강원 지역균형 발전의 핵, 멀티캠퍼스 구축 지역특화 산업 연계 학사구조 재구조화 	<ul style="list-style-type: none"> 산업계 JA교원, 계약학과, 대학위원회/캠퍼스위원회 재직자 재교육 지원, 학습소외지역 원격교육 시설장비 제공
	KNU Expansion	<ul style="list-style-type: none"> 국립대-지역대학-혁신기관 연계 고등교육 체계 구축 생애주기 맞춤 지역혁신 인재양성 평생학습 체계 구축 	
KNU-창업밸리	청색기술 창업미네르바스쿨	<ul style="list-style-type: none"> 청색기술 연계 경험중심 창업 실습 교육(재학생10% 이상) 캠퍼스혁신파크 입주기업 연계 실재창업 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업/사회 현안문제 제공, 실재창업 멘토링 현장교수, 현장실습장 제공
	현장체험 오픈센터	<ul style="list-style-type: none"> 산학융합캠퍼스, 기업도시, 혁신도시 연계 취업학기제 	
지역혁신 국제도시	국제교류혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 유학생 일학습 병행·지역정주 	<ul style="list-style-type: none"> 지역특화형 비자 지원, 일자리 연계
	원격교육센터	<ul style="list-style-type: none"> KNU문화원 연계 글로벌 온라인 학위과정, 한국어 과정 운영 RC기반 프로젝트 집중학기, 외국인 한국어·문화 집중교육 	<ul style="list-style-type: none"> 자매도시 연계 KNU문화원 설립 지원 학습운영비 지원, 공동 프로그램 지원
	집중교육센터		

1.3 지역혁신을 위한 산학협력 기반 인재양성 허브 구축 방안 : KNU ICC Hub

1 지역 산업과 사회 수요를 고려한 대학 혁신방향

· 강원도 지역 주력산업(인력수요) 기반 산학친화 교육과정, 다양한 교원 인사제도, 유연한 학사제도 개편을 통한 지역혁신 동력 제공

중장기 혁신 목표(2030)					
6,283명 → 5,800명	39개 → 50개 16개 → 30개	45% → 60%	2,000명 → 3,000명	1천명 → 1만명	154명 → 250명
입학정원 감축	미래융합기상학과, 마이크로디그리 확대	재학생 중 강원도 학생비율	창업실습 학생 수	온라인 과정 학생, 외국인 유학생 수	박사 배출규모

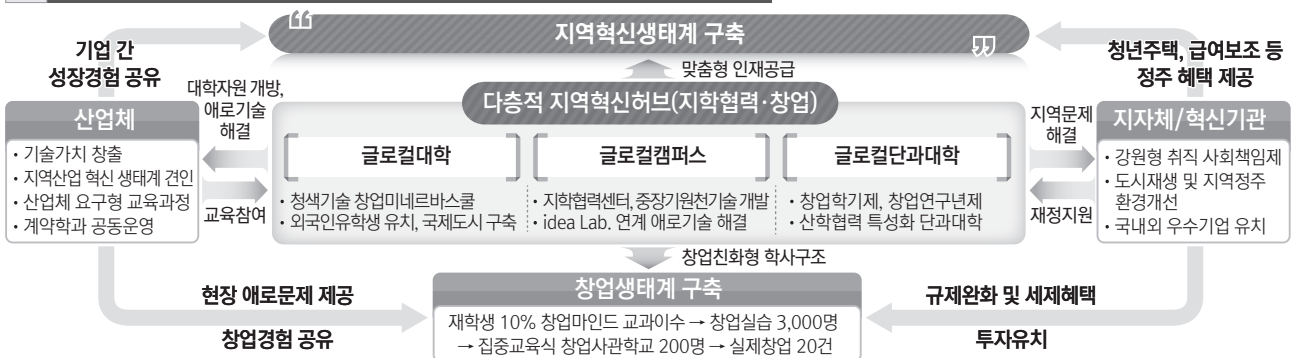
학사구조 재구조화·교육과정 융합

학사구조 재구조화	통합 탐클래스 통합학과 <ul style="list-style-type: none"> 대상 : 강원대 A학과 + B학과 + 강원원주대 A학과 → C학과 필요성 : 세계적 경쟁력을 갖추기 위한 크리터컬메스 확보 학사 : 입학정원 100명 이상(무상등록금), 교수 30명(책임사수 조정) 별도입학/공동교육/통합학과 졸업, 플립드러닝, 부트캠프 요건 : 크리터컬메스 집단연구 지원, 석박사 재학생 100명 이상 (예) 6차산업 분야: QS 랭킹 300위권 → 50위권 목표 (통합 시너지) 신소재분야: 캠퍼스 간 학과 통합, 입학정원 100명 이상, 교수 25명 	공유 지역특성화계약학과 <ul style="list-style-type: none"> 대상 : 지역난해 해결 및 지역전략산업 관련 학과 필요성 : 지역산업/사회 요구 → 지역특성화학과 필요 학사 : 산업체 참여 교육, 교육과정 공유(핵심교과 온라인 공유, 지역별 실습교육), 지역기업연계 현장실습 학기제 요건 : 지식산학협력(계약학과, 산업계/혁신기관 JA교원 등) 필수 (예) - 재난방재(지역난해), 기계-약화소/모빌리티(지역전략산업) 정밀의로 더존비즈온 계약학과(지역산업체 대응) 	통합 사회수요 대응 통합학과 <ul style="list-style-type: none"> 연합 단일교육과정 공유 학과 공유 평가인증 운영학과 공유 100% 온라인 과정 학과 통합 무전공학과(학생선택 확대)
	교과 <ul style="list-style-type: none"> 인문대-AI 융합 전공 교육 P3L 기반 경험중심 교육 SDGs, ESG 역량 교육 등 	비교과 <ul style="list-style-type: none"> 꿈-설계 4.0 상담시스템 어학, 전문자격 등 집중교육 파란사다리 연계 해외학술 확대 	취·창업 <ul style="list-style-type: none"> 청색기술 중심 창업미네르바스쿨: 캠퍼스 이동형 경험중심 창업교육 - 연간 재학생 10% 창업마인드 교과이수 → 창업실습 3,000명 → 집중교육식 창업사관학교 200명 → 실재창업 20건
4대 혁신센터	원격 교육 센터 <ul style="list-style-type: none"> 캠퍼스간 온라인 다전공 이수 지원 AI 맞춤형 온라인 학위과정 설계 교양교육벨트 기반 자원 공유 LRS 소개인화학습기시스템 활용 	현장 체험 오픈 센터 <ul style="list-style-type: none"> 실무연계교육(취업학기제, 시뮬레이션, 현장 미래형 실습) 캠퍼스 공동 오픈스페이스 (취업부트캠프, 캠퍼스디자인 등) 	국제 교류 혁신 센터 <ul style="list-style-type: none"> 계절학기 집중교육 경험중심 창업미네르바스쿨 지역 공공기관 준비반 및 고사반 재직자 위케이션
	운영 인력: (초기)전문가 채용, 전문인력 양성 → (중장기)전문인력 자체 공급 및 내재화	정제 (초기)정부재정지원사업, 지자체지원 → (중장기)자체운영 수익, 지자체 지원	

생애주기 맞춤 글로벌 혁신인재 양성

지역	청소년	예비대학생	새내기	진로탐색기	진로설계기	대학원	재직자/평생교육
지역 연계 교수·학습법	<ul style="list-style-type: none"> 학교 밖 학생: 진로심리 상담 프로그램 학점은행제: 중고교생 확대 AP과정 운영: 대학교과 선이수 	<ul style="list-style-type: none"> 강원 고교학점제: 대학인력 및 시설 공유, 공동교육과정 개발 및 운영 대학교과목 선이수 무전형 입학: 강원도 학습 소외지역 고교생 	<ul style="list-style-type: none"> Pre-College: 온라인 기반 입학 전 기초학문 역량 강화 교육 각양각색: 현장 연계형 신입생 캠퍼스 적응 프로그램 RC 집중교육: 유학생 한국어/문화 집중 교육 	<ul style="list-style-type: none"> 메이저러너: 학습공동체 전공학습(무·복수전공, 프로젝트, 전과/편입생) CUBE: 교과·비교과 연계 전공심화 학습 러닝코어: 학습부진자 전공 맞춤형 멘토링 학생전과상담실 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 플립드 인턴십: 선현장인턴-후 학습/평가 청색기술/창업미네르바스쿨 P3L 기반 지역 현장 문제 해결 교수법 취업학기제: 혁신/기업 도시 연계 오픈센터 활용 	<ul style="list-style-type: none"> 선취업 LOOP 학사사 연계 과정: 선 취업-후 진학 일학습병행 idea Lab.: 산학협력 인력 매칭 및 문제 해결형 기업연계 연구실 대학원 정원 통합 관리 	<ul style="list-style-type: none"> Agile Lab.: 재직자가 규제없이 연구·학습하는 석사과정(무출입 요건 등) 지역산업 연계 대학원 마이크로디그리 신설 은퇴 후 평생교육: 원격 교육센터-지역사회 전문가, 인문학/디지털리터러시
산학친화 교원인사 제도	<ul style="list-style-type: none"> JA교원 확대: 다중소속 교원(대학-기업, 대학-지자체, 학과-학과) RISE교수: 채용형 무시수 지학협력 교수 지학협력교수 신설: 지학협력 중점 전임교원 국제학부 전임교수: 외국인 전담학과 담당 		<ul style="list-style-type: none"> 교원업적 평가혁신 	<ul style="list-style-type: none"> 평가 지표 다변화: 지학협력·지역산업·지역정주 기여 지표, 글로벌지표 등 평가 방법 다변화: 성과관리 및 개인, 대학, 지역사회 발전을 위한 참여 피드백 강화 정년 보장 제도 개선(규제 특례): 정년보장교수 재평가(업적평가 연계), 우수교원 정년 연장 	<ul style="list-style-type: none"> 교원지원 시스템 재설계 	<ul style="list-style-type: none"> 특임교원 연봉·호봉제도 개선(규제 특례): 연봉차등화, 파격적인 연구정착금 지원 창업연구년/휴직제: 최대 3년(연장가능) Early Retirement Program 도입(규제 특례) 교원고충상담실 운영 	

2 지역문제 해결 및 우수 인재 지역정주를 위한 지역기관 간 연계·협력 방안



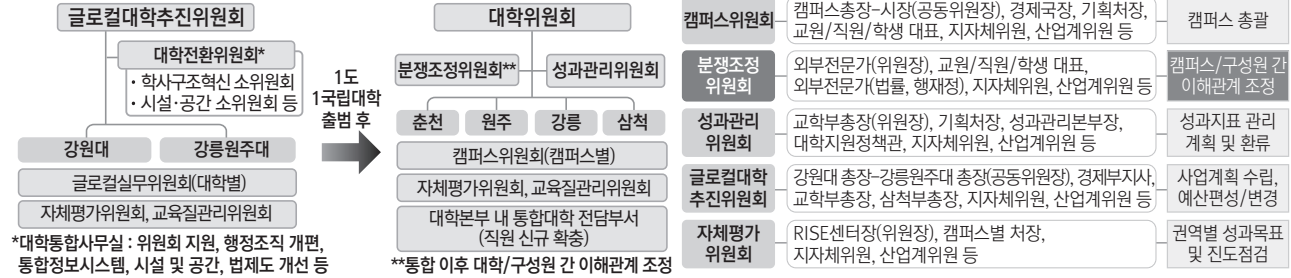
1.4 대학 안-밖, 대학 내부(학과, 교수) 경계를 허무는 유연한 대학운영 방안 : KNU Barrier-free

1 강원1도1국립대학 거버넌스

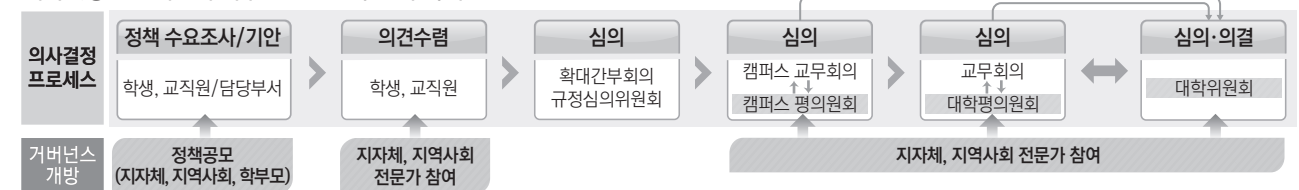
총장	강원1도1국립대학의 최고 책임자, 교무, 인사, 재정 등 통합대학 운영 총괄	캠퍼스 총장	각 캠퍼스의 책임자, 캠퍼스별 인사, 재정, 입시 총괄	직능 부총장	교학부총장: 성과관리, 교무/학생 관련부서 총괄 산학연구부총장: 연구/산학 관련부서 총괄 국제협력부총장: 국제교류 관련부서 총괄
-----------	--	---------------	--------------------------------	---------------	---

2 대학 거버넌스 내 외부 민간전문가(지자체 및 산업계 등) 참여 확대

· 강원1도1국립대학 추진체계 및 통합프로세스

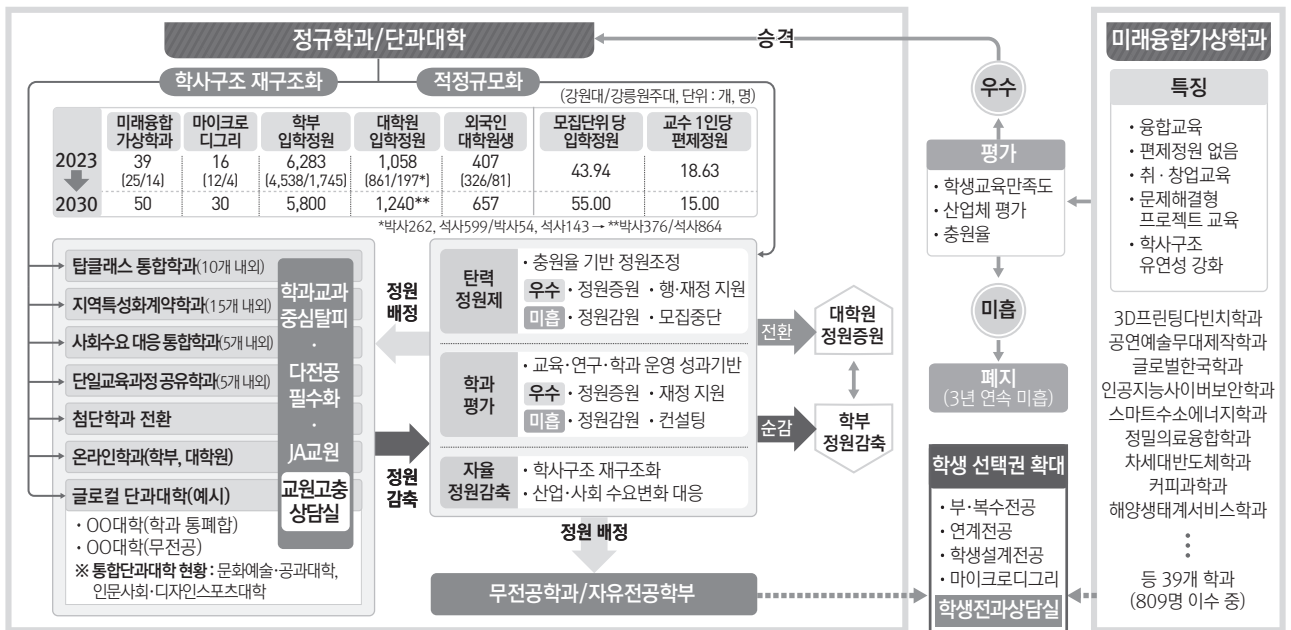


· 의사결정 프로세스에 외부 민간전문가 참여 확대



3 사회수요 대응 및 학생교육 선택권 확대를 위한 유연한 학사운영체계

· 학생선택권 확대를 위한 학사구조 재구조화, 적정규모화 기반 유연한 학사구조 생태계 조성



· 지자체 협력과 혁신 저해요소 극복을 통한 사회 수요대응 멀티레벨 학사운영 및 학생 선택권 확대

★ 혁신 저해요소 자체 극복방안

지자체 협력	다층적 특성화 기반 체제혁신	멀티레벨 학사운영	학생 선택권 확대 방안
강원도 <ul style="list-style-type: none"> RISE센터: 글로벌대학 혁신지원 대학지원정책관(5팀 22명): 규제완화, 재정, 맞춤형 지원 취·창업 사회책임제 	강원1도1국립대학 <ul style="list-style-type: none"> 지학협력 연계 승진·인센티브 재설계★ 무시수 RISE 교수제도 승진임용 규정 개정★ 학사과정·전문학사과정 동시운영 규제특례 교원 인사제도 혁신 규제특례 	<ul style="list-style-type: none"> JA교원제도 확대 운영 업적평가 제도 개선★ 유학생 입학승인병행제 운영 규제특례 유연학기제 연계 산업계 요구 인력 조기 배출 학사운영규정 개정★ 	<ul style="list-style-type: none"> 기초학문분야 무상등록금 장학금지급 제도 개정★ 다전공 필수화 전공필수 학점 상한 완화★ 학생수요 대응형 가상학과 졸업요건 다양화★ 온라인 학위과정 취득학점 제한 폐지★ 청색기술 중심 창업미네르바스쿨 신설
기초지자체: 춘천, 강릉, 삼척, 원주 등 <ul style="list-style-type: none"> 도시재생 및 지역정주 환경개선 고등교육 재정지원 지역 혁신기관·산업체와 네트워크 형성 지역산업 특화 중심대학육성 지원 	지역특화 글로벌캠퍼스 <ul style="list-style-type: none"> 캠퍼스 성과계약제 11자형 캠퍼스연계 재구조화(영서권/영동권) 미래융합가상학과/탄력정원제 기반 학사 생태계 	<ul style="list-style-type: none"> 미래형 현장실습 오픈센터 운영 청소년 평생교육 추진 규제특례 RIS연계 LOOP, Agile Lab. 등 재직자 과정 확대 교교학점제 연계과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 캠퍼스 간 교과-공유학과 규제특례 Residential Campus형 집중교육센터 창의융합 자기설계전공 캠퍼스간 이동제한 완화★ 오픈센터 연계 취업학기제 규제특례
	학생성공 글로벌단과대학 <ul style="list-style-type: none"> 학생중심 교육, 연구중심, 지학협력 특성화 등 자율적 단과대학 특성화 무전공 학부 학생선택권 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 수요기반 idea-Lab. 확대 기업매칭 필수 지역특성화학과 지정 규제특례 첨단분야 편입학 패스트트랙 규제특례 	<ul style="list-style-type: none"> 무전공학부, 자유전공학부 전공배정 지침 개정★ 학생수요기반 첨단학과 전환 C.C. 연계 ladder 과정 편입학: 지역전문대(C.C.) 교과 공유 기반 편입학 연계 제도

03 성과관리

3.1 지속가능한 혁신과 성장을 위한 혁신추진체계 구축 : KNU-RISE Co-Up

1 중장기 혁신계획 수립

· 강원1도1국립대학 추진을 위한 강원대·강릉원주대의 노력 및 4대 혁신전략의 중장기 혁신 계획



2 혁신 실행체계 구축

· 글로벌대학 사업추진 과정 점검 및 성과관리 계획



※ 추진과정의 투명성 확보 : 특성화 캠퍼스 기반 강원1도1국립대 추진(안) 설명회 총 52회 개최(강원대 35회/강릉원주대 17회)
(강원대/강릉원주대 개최 횟수 : 단과대학 23회/9회, 교수회 2회/2회, 학생회 6회/2회, 직원협의회 3회/2회, 지자체 1회/2회)

3.2 성과관리 시스템 구축 및 데이터 중심 성과관리 방안 : KNU i-square

